

地方独立行政法人三重県立総合医療センター

令和6年度 業務の実績に関する報告書

( 第三期中期計画 ・ 第3事業年度 )

令和7年6月

地方独立行政法人三重県立総合医療センター

## 目 次

### 第 1 法人の概要

2・3ページ

- 1 法人の名称および所在地
- 2 法人の種別
- 3 設立年月日
- 4 設立団体
- 5 中期目標の期間
- 6 基本理念および基本方針
- 7 資本金の額
- 8 役員および常勤職員の数
- 9 組織体制
- 10 病院の概要
  - (1) 許可病床数
  - (2) 標榜科目
  - (3) 主な診療機能

### 第 2 業務実績の概要（自己評価結果）

4～11ページ

- 1 総合的な評価
- 2 評価概要（評価を行う年度計画における大項目ごとの状況）
  - (1) 「第 1 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置」について
  - (2) 「第 2 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置」について
  - (3) 「第 3 財務内容の改善に関する事項」について
  - (4) 「第 6 その他業務運営に関する重要事項」について

### 第 3 項目別評価（個別項目評価）

12ページ～

- 1 項目別の評価結果一覧
- 2 評価を行う大項目ごとの集計結果
- 3 項目別の状況

法人の概要

1 法人の名称および所在地

地方独立行政法人三重県立総合医療センター  
三重県四日市市大字日永5450番地132

2 法人の種別

特定地方独立行政法人

3 設立年月日

平成24年4月1日

4 設立団体

三重県

5 中期目標の期間

令和4年4月1日～令和9年3月31日

6 基本理念および基本方針

【基本理念】

- 1 救命救急、高度医療等を提供することにより、県の医療水準の向上に貢献します。
- 2 安全・安心で互いにささえあう社会の実現に向けて医療面から貢献します。

【基本方針】

- 1 患者の皆様の権利を尊重し、信頼と満足の得られるチーム医療を提供します。

- 2 県の基幹病院として、医療の安全と質を高め、次代を担う優れた医療人材の育成に貢献します。
- 3 県内の医療機関等との連携を強化し、地域医療の充実に努めます。
- 4 職場環境を改善し、職員のモチベーションの向上に努めます。
- 5 責任と権限を明確にした自律的・自主的な経営を行います。

7 資本金の額

1,099,272,714円

8 役員および常勤職員の数（令和6年4月1日現在）

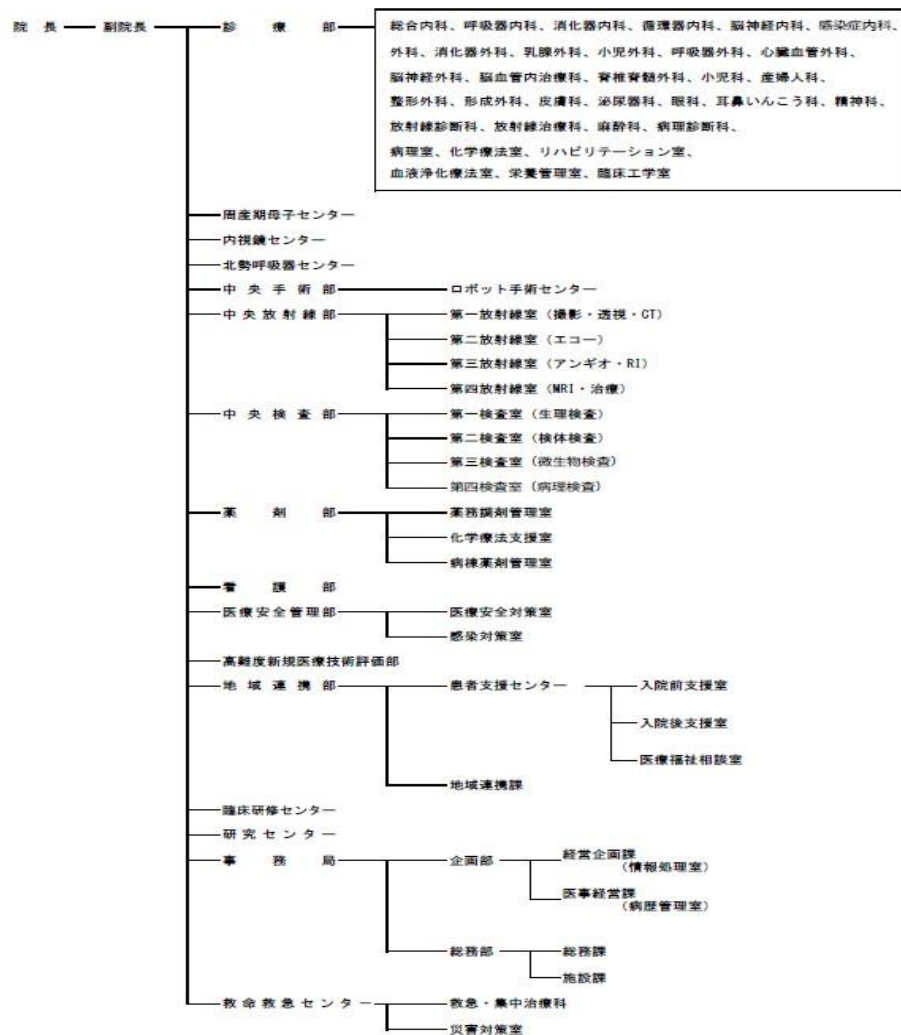
【役員名簿】

|      | 氏 名    | 役 職                                               |
|------|--------|---------------------------------------------------|
| 理事長  | 新保 秀人  | 総合医療センター院長                                        |
| 副理事長 | 白木 克哉  | 総合医療センター副院長                                       |
| 理 事  | 古橋 一壽  | 総合医療センター副院長                                       |
| 理 事  | 江川 伸子  | 総合医療センター看護部長                                      |
| 理 事  | 小倉 康彦  | 総合医療センター事務局長                                      |
| 理 事  | 荻須 理   | 三重大学医学部附属病院<br>医学・病院管理部総務課病院研修室<br>キャリア開発コーディネーター |
| 理 事  | 中尾 浩一  | 株式会社百五総合研究所 常務取締役                                 |
| 理 事  | 川島 いづみ | 公益社団法人三重県看護協会 四日市サテライト責任者                         |
| 監 事  | 内山 隆夫  | 公認会計士（内山隆夫公認会計士事務所）                               |
| 監 事  | 板垣 謙太郎 | 弁護士（ソレイユ経営法律事務所）                                  |

【常勤職員数】 756名

（医師 122名、看護師 475名、医療技術職員112名、事務職員等 47名）

## 9 組織体制 (令和7年3月31日現在)



## 10 病院の概要 (令和7年3月31日現在)

### (1) 許可病床数

413床

### (2) 標榜科目【27】

総合内科、呼吸器内科、消化器内科、循環器内科、脳神経内科、感染症内科、外科、消化器外科、乳腺外科、小児外科、呼吸器外科、心臓血管外科、脳神経外科、小児科、産婦人科、整形外科、形成外科、皮膚科、泌尿器科、眼科、耳鼻いんこう科、精神科、放射線診断科、放射線治療科、麻酔科、病理診断科、救急科

### (3) 主な診療機能

- 救命救急センター
- 県がん診療連携拠点病院
- 基幹災害拠点病院
- 地域周産期母子医療センター
- 臨床研修指定病院
- エイズ治療拠点病院
- 第二種感染症指定医療機関
- へき地医療拠点病院
- 地域医療支援病院

## 第2 業務実績の概要（自己評価結果）

### 1 総合的な評定 ※「第3 項目別評価」をふまえ、年度計画の進捗状況を記述式で総合的に評価する。

#### 第1 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置

##### 1 医療の提供

##### （1）診療機能の充実

がん診療については、県がん診療連携拠点病院として、高度かつ先進的な医療の提供に努め、ロボット支援手術などの鏡視下手術を積極的に実施することで低侵襲治療を推進し、患者の状態や特性に応じて、放射線治療や化学療法、手術を組み合わせた集学的治療を推進した。

脳卒中等については、一次脳卒中センターとして、脳血管救急疾患に対して迅速なt-P Aの投与や脳血管内手術等の治療を行い、急性期を経過した患者には、地域連携クリニカルパスを活用し、速やかに回復期リハビリテーション施設への移行を促進した。

急性心筋梗塞患者には、オンコールによる24時間365日体制を敷き、チーム医療により質の高い医療を提供した。特に、冠動脈バイパス手術の適応例については、低侵襲手術であるオフポンプ手術を推進した。

救急医療については、三次救急医療機関として「救命救急センター」を運用し、引き続き24時間365日体制で「断らない救急」に取り組んだことにより、救急搬送患者応需率は97.3%と高い水準を維持した。

小児・周産期医療については、地域周産期母子医療センターとして、ハイリスク分娩の積極的な受入れを行った。

##### （2）医療安全対策の徹底

院内に医療安全文化を根付かせるため、ヒヤリ・ハット事例の報告を推進し、多職種でのラウンドの実施や院内研修会の開催により、医療事故の未然防止に努めた。

「リスクマネジメント部会」において、インシデントおよびアクシデント情報の収集・分析を行い、その結果を院内の電子掲示板により全職員に周知することで、安全意識の向上とインシデントおよびアクシデントの再発防止に努めた。

##### （3）信頼される医療の提供

診療体制の補強のため、助産師・看護師43名、薬剤師2名、臨床検査技師1名、診療放射線技師2名、栄養管理士1名、社会福祉士1名、診療情報管理士1名、情報技師1名を令和7年4月1日に採用するとともに、入院期間の適正化を図るためクリニカルパスの利用を推進した。

より質の高い医療を提供し、地域社会に貢献するために、病院理念の見直しを行った。これにより、患者中心の医療をさらに強化し、安心して治療を受けられる環境の構築に取り組んだ。また、当院を受診する小児の状況をふまえ、子どもの意思や権利を尊重する姿勢を示していくための「受診される子どもの権利」を策定した。

##### （4）患者・県民サービスの向上

患者サービスの向上につなげるため、患者満足度調査及び「みなさまの声」に寄せられた患者意見を収集し情報共有するとともに、TQM（トータル・クオリティ・マネジメント）活動や「接遇委員会」でその改善策を検討し、実施した。

令和6年4月から患者の入退院等を支援するための相談窓口となる「患者支援センター」の運用を開始した。

入退院支援推進ワーキンググループにおける協議を通じて、多職種による体系的、効率的な入退院支援業務の進め方を検討した結果、新規入院患者に対する入退院支援加算取得率が着実に上昇した。

1 総合的な評価（つづき） ※「第3 項目別評価」をふまえ、年度計画の進捗状況を記述式で総合的に評価する。

2 非常時における医療救護等

能登半島地震に際して派遣されたDMA Tによる報告研修会を実施し、災害発生時の医療の現況を職員にフィードバックした。

併せて、災害発生時における迅速な対応と医療提供の継続を目的として、院内大規模地震時訓練を実施、患者・職員の安全確保と災害時の円滑な医療運営を目指し、実践的な対応力の強化を図った。

3 医療に関する地域への貢献

連携先クリニックでの連携強化のために、365日24時間受付可能であるWeb予約を令和7年4月1日から使用できる体制を整えた。

また、地域から依頼された出前教室の開催や地域連携クリニカルパスの活用などにより、当地域における医療機能の分化と病診・病病連携の強化を図った。

4 医療従事者の確保・定着及び資質の向上

研修医のニーズや医師の働き方改革などの医療環境の変化をふまえたプログラムの充実を図るとともに、質の高い指導・研修体制を維持し、令和7年4月時点において研修医38人（初期20人、後期18人）を受け入れている。

看護師の確保については、就職説明会のWeb開催やホームページでの積極的な情報発信などの結果、看護師採用試験に65人の受験応募があり、46人を採用するに至った。

県内医療従事者の育成に向け、実習生（医学実習生のべ206人、看護実習生のべ4,098人）を積極的に受け入れるとともに、実習受入体制充実のために必要となる指導者（医師3人、看護師1人）を養成した。

5 医療に関する調査及び研究

各種学会等において多数の学術発表等を行った。

外部資金の導入にも積極的に取り組み、1件の奨学寄附金を受け入れ、研究センターでの研究に活用した。

また、英語論文を含む専門雑誌投稿を67件実施した。

さらに、当院と四日市医師会の医師らが、新型コロナウイルス感染症の後遺症について共同研究を実施し、国際医学雑誌に論文が掲載された。研究では、医療機関だけでなく地域の診療所の患者も調査し、後遺症の発症頻度や危険因子を明らかにした。

以上のとおり、県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置については、年度計画に掲げた目標を概ね達成することができたと判断した。

第2 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置

1 適切な運営体制の構築

院内の各部門および各診療科における業務運営のマネジメントについては、バランス・スコア・カード（BSC）を活用し、各部門等において目標の設定および進捗管理を行い、院長等との面談を実施することにより、取組方針の共有に加え、課題や要望等について検討し、対応を行った。

また、各部門の代表者等で構成された代表者協議会を毎月開催し、病院の運営や経営上の課題等の対応策について協議・検討を行った。

2 効果的・効率的な業務運営の実現

高度急性期および急性期医療を担う医療機関として、高度かつ専門的な医療を提供するため、医療提供体制の確保に向け、計画的に看護師を確保し、7対1看護職員配置および夜間の看護職員の配置として12対1を維持した。

3 業務改善に継続して取り組む組織文化の醸成

毎月の経営状況について、幹部会議や経営会議等で情報共有し、その議事録等を院内掲示することにより、業務運営や経営における現状や課題等を情報共有し、職員の経営参画意識の向上を図った。

また、医療の質の向上に向けた業務改善ツールとして、TQM活動を継続し、病院全体で推進した。

経営に関する基本情報と重要情報の共有を図るため、Webで経営情報報告会を実施し、492人が聴講した。

4 就労環境の向上

働き方改革を実現するため、医師等業務負担軽減対策委員会を年4回開催し、医師および看護師等の業務負担軽減に取り組んだ結果、医師一人あたりの年間時間外勤務時間は減少（R5→R6：494時間→484時間、▲10時間）し、職員全体の年間時間外勤務時間も減少（R5→R6：163時間→140時間、▲23時間）させることができた。

また、地域医療確保暫定特例水準（B水準）認定を受けた病院として、追加的健康確保措置に伴う100時間以上の時間外が想定される職員（医師）の面談を実施した。

5 人材の確保、育成を支える仕組みの整備

感染防止対策や医療安全、接遇等に関する研修等、さまざまな分野の院内研修を実施するとともに、OJTの取組を推進した。

各部門・科・室を評価単位とするBSCを活用し、BSCの目標達成状況や部門からの聴き取りによる総合評価を行い、成果を還元した。

1 総合的な評価（つづき） ※「第3 項目別評価」をふまえ、年度計画の進捗状況を記述式で総合的に評価する。

6 事務部門の専門性の向上と効率化

診療報酬請求の適正化を図るため、保険請求点検チームを通じて、院内で保険請求について発信できる人材の育成に努めた。

また、院内がん登録実務中級認定試験に1名の職員が合格する等、事務職員の専門性を向上させることができた。

7 収入の確保と費用の節減

（1）収入の確保

各種加算の施設基準等を確認し、当院で取得可能な加算の算定に努めた。

（2）費用の節減

診療材料等の高騰による費用の上昇のなか、以下の取組を行い、診療材料費等の上昇抑制に取り組んだ。

- ・薬品にかかる、アドバイザリー業務契約を活用した価格交渉
- ・診療材料にかかる、全国共同購入を活用した価格交渉
- ・院内物流管理システム（SPD）業者と協力し、診療材料の同種同効品への切替
- ・委託費用や材料購入費の高騰に対応するため、ローコストオペレーション業務を令和7年度から新たに委託し、取り組むことを決定

8 積極的な情報発信

医療に関する意識の向上や病院運営の透明性を確保するため、地域住民向け広報誌「医療センターニュース」や地域医療機関向け広報誌「かけはし通信」を定期的に発行した。

医師の研究発表や、催し（生活習慣病教室など）等についてメディア取材を積極的に受け入れ、新聞やWebニュースへの掲載を通じて認知度を向上させた。

以上のとおり、業務運営の改善および効率化に関する目標を達成するためとるべき措置については、年度計画に掲げた目標を十分に達成することができたと判断した。

第3 財務内容の改善に関する事項

入院・外来患者数及び入院・外来単価の増により、医業収益は前年度比で4億3,200万円余増加したものの、新型コロナウイルスに関する空床補償補助金の終了により前年度比で5億100万円余の減少および、本館の償還期間が終了したことからの、運営費負担金収益の減少により前年度比で4億7,700万円余下回ったことにより、経常収支比率は目標値を下回った。

三重県人事委員会勧告による本給の引き上げに加え、定年延長による退職給付引当金の増加による給与費の増加や、放射線治療棟等の減価償却が開始したことによる減価償却費の増加により、費用が17億円以上増加し、経常損益は16億6,900万円余の赤字（前年度比15億4,600万円余の減）、純損益は21億円余の赤字（前年度比20億1,300万円余の減）となり、収支が悪化した。

純損益は、補助金や運営費負担金収益の減少等による外的要因および給与費の増加により赤字となったものの、本業である医業収益は改善しており、引き続き新たな加算取得等の取組を行い収益改善に努めている。

以上のとおり、財務内容の改善に関する事項については、年度計画に掲げた目標を概ね達成することができたと判断した。

1 総合的な評価（つづき） ※「第3 項目別評価」をふまえ、年度計画の進捗状況を記述式で総合的に評価する。

第6 その他業務運営に関する重要事項

1 保健医療行政への協力

三泗地区地域医療構想調整会議に理事長が委員として出席するとともに、同構想の病床数に合わせるため、令和7年4月から1床削減することを決定した。

また、三重県医療審議会専門部会および四日市地域救急医療対策協議会に委員として医師が出席し、北勢医療圏の中核的な病院として、地域の保健医療行政に参画・協力した。

2 医療機器・施設の整備・修繕

高効率熱源設備等導入による省エネルギー事業（ESCO事業）により、セントラル空調設備やボイラー等の効率的な運転を実施するなど、引き続き院内設備における省エネルギー化を推進した。

災害等による停電時に、安定した電力の確保のための非常用電源の更新に着手した。

3 コンプライアンス（法令・社会規範の遵守）の徹底

過去の診療報酬に関する不適切請求事案を受け、点検体制の強化および是正措置を講じた。診療報酬点検チームを設置し、適正な請求が行われるよう精査を徹底した。点検結果に基づき、関係各所と連携しながら訂正を実施し、不備の解消に努めた。

また、令和3年に発生した産婦人科での医療事故をふまえ、産婦人科ガイドラインの遵守を徹底し、安全な分娩の実施に努めた。さらに、緊急処置時の情報共有を強化し、迅速かつ適切な対応が可能となるよう体制を整えた。

コンプライアンスの徹底を目的に、令和3年度から導入したリスクコントロールマトリックス（RCM）シートを活用し、モニタリングと内部監査を継続的に実施した。これにより、業務の適正化と改善を図り、業務の質向上に努めた。

4 業務運営並びに財務及び会計に関する事項

患者や医療現場のニーズをふまえた機器の整備に取り組んだ。

なお、放射線治療棟の増築により電気使用量は増加しているが、高効率熱源設備等導入による省エネルギー事業を展開し、エネルギー使用量の抑制に努めている。

以上のとおり、その他業務運営に関する重要事項については、保健医療行政への積極的な協力や施設設備の機能維持に必要な取組を実施していることから、年度計画に掲げた目標を概ね達成することができたと判断した。



2 評価概要（評価を行う年度計画における大項目ごとの状況）

(1) 「第1 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置」について

■ 個別評価の集計結果

|          | V                | IV            | III              | II             | I                  |
|----------|------------------|---------------|------------------|----------------|--------------------|
| 評価の対象項目数 | 計画を著しく上回って実施している | 計画を上回って実施している | 計画を概ね計画どおり実施している | 計画を十分に実施できていない | 計画を大幅に下回っている、又は未実施 |
| 25       | 0                | 18            | 7                |                |                    |

|           | R2年度   | R3年度   | R4年度   | R5年度   | R6年度   |
|-----------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 経常収益(百万円) | 12,716 | 14,541 | 15,466 | 13,220 | 12,671 |
| 経常費用(百万円) | 12,629 | 12,888 | 13,239 | 13,342 | 14,340 |
| 経常利益(百万円) | 87     | 1,653  | 2,227  | ▲122   | ▲1,669 |
| 常勤職員数(人)  | 724    | 734    | 737    | 736    | 756    |

※常勤職員数は4月1日現在

① 特筆すべき取組事項

- ・ 検診後の精密検査受入を目的として、近隣の検診施設との連携に取り組んだ。
- ・ 令和6年4月から患者の入退院等を支援するための相談窓口となる「患者支援センター」の運用を開始した。
- ・ 「断らない救急」をめざし積極的な救急車の受入れに取り組んだ結果、救急応需率は97.3%と高水準を維持した。
- ・ より安心・安全な医療提供を目的として、公表基準の改正を行い社会的影響が大きい事案については速やかに公表するような体制を整えた。
- ・ 化学療法時の脱毛予防を目的とした頭皮冷却療法用装置を導入し、患者の治療時の不安軽減に取り組んだ。

② 未達成事項

- ・ がん手術件数、放射線治療件数、新入院がん患者数、心カテーテル治療（PCI）＋胸部心臓血管手術件数、鏡視下手術件数、救急患者受入数（内救命救急センター入院患者数）、救急搬送患者応需率、MFICU利用患者数、患者満足度（入院患者）、DMAT（災害派遣医療チーム）隊員数、病診連携検査数、初期及び後期研修医数、看護実習指導者養成数については、年度計画の目標値を達成できなかった。

③ 対処すべき課題 ※評価の結果、明らかになった課題について、その内容、改善方策

- ・ がん患者の紹介件数増加を図るため、これまでの地域の診療所に加えて検診施設などと協力関係の構築を進めていく必要がある。
- ・ 経営面において、医業収益は増加しているものの、人件費の上昇や物価高騰に伴う委託費・診療材料費の増加により、大幅な損失が発生している。この状況を改善するため、コスト管理の強化、収益向上策の検討、支出の最適化なども踏まえた財務戦略の見直しが必要である。
- ・ 鏡視下手術件数は、前年度より減少したものの、新たにロボット支援手術による腹腔鏡下胃切除の施設基準を取得したことから、新たな患者獲得に向け、地域の医療機関や地域住民への情報発信を行う必要がある。

④ 従前の評価結果等の活用状況

- ・ 令和6年度も厚生労働省が実施する日本DMAT養成研修への参加が認められなかったものの、三重県が主催する三重L－DMAT隊員養成研修で新たに2名の隊員を養成できた。一方、職員の退職などもあり、DMAT隊員数は、19名に留まった。

(2) 「第2 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置」について

■ 個別評価の集計結果

|          | V                | IV            | III              | II             | I                  |
|----------|------------------|---------------|------------------|----------------|--------------------|
| 評価の対象項目数 | 計画を著しく上回って実施している | 計画を上回って実施している | 計画を概ね計画どおり実施している | 計画を十分に実施できていない | 計画を大幅に下回っている、又は未実施 |
| 9        |                  | 7             | 2                |                |                    |

① 特筆すべき取組事項

- ・ 高度急性期および急性期医療を担う医療機関として、高度かつ専門的な医療を提供するため、計画的に看護師を確保し、7対1看護職員配置および夜間の看護職員の配置として12対1を維持した。
- ・ 紹介患者の受入増加を図るため、地域連携クリニカルパスを活用し、地域における医療機能の分化と病診・病病連携の強化を図った。
- ・ 「断らない救急」を実践し、救急搬送患者応需率を維持したことにより、収益の確保につなげることができた。
- ・ 病床管理委員会を開催し、病床の効率的な運用に取り組んだ。
- ・ アドバイザリー業務委託（医薬品）や全国共同購入（診療材料）の活用、コスト削減提案の院内募集により引き続き経費節減に取り組んだ。

② 未達成事項

- ・ 職員満足度については、他病院との比較では高水準であったものの、目標値達成には至らなかった。
- ・ 病床稼働率については、受診行動が新型コロナウイルス感染症流行以前の状況に戻っておらず、目標値達成に至らなかった。
- ・ ホームページ閲覧数については、目標値達成に至らなかった。

③ 対処すべき課題 ※評価の結果、明らかになった課題について、その内容、改善方策

- ・ 引き続き業務の効率化や医師の働き方改革への対応を進め、時間外勤務の縮減と適正な人員配置の確保に努めていく。
- ・ 経営改善のため、収入増への取組はもちろんのこと、経費削減に努める必要がある。そのため、外部の経営コンサルタントと協力し、費用の適正化を図る。

④ 従前の評価結果等の活用状況

- ・ 事務部門の病院経営機能強化を目的にプロパー職員の確保に取り組み、情報技師1名を採用した。

(3) 「第3 財務内容の改善に関する事項」について

■ 個別評価の集計結果

|          | V                | IV            | III              | II             | I                  |
|----------|------------------|---------------|------------------|----------------|--------------------|
| 評価の対象項目数 | 計画を著しく上回って実施している | 計画を上回って実施している | 計画を概ね計画どおり実施している | 計画を十分に実施できていない | 計画を大幅に下回っている、又は未実施 |
| 1        |                  |               | 1                |                |                    |

① 特筆すべき取組事項

- ・ 有利な金利運用のため、取引先銀行の見直しを行い、定期預金の乗換えを実施し収益の改善に努めた。
- ・ 委託費用や材料購入費の高騰に対応するため、ローコストオペレーション業務を令和7年度から新たに委託し、取り組むことを決定した。

② 未達成事項

- ・ 補助金に依存しない財務経営に向け、引き続き病床稼働率の向上や加算の取得等に取り組んでいく必要がある。

③ 対処すべき課題 ※評価の結果、明らかになった課題について、その内容、改善方策

- ・ 入院症例ごとの平均在院日数を精査し、DPC（急性期入院医療の診断群分類に基づく1日当たりの包括評価制度）で定められた平均在院日数以内での入院症例については、収支のバランスを考慮しながら、病床稼働率及び入院収益のさらなる改善に取り組む必要がある。

④ 従前の評価結果等の活用状況

- ・ 各種加算の施設基準等を確認し、当院で取得可能な加算の算定に努めた。

(4) 「第6 その他業務運営に関する重要事項」について

■ 個別評価の集計結果

|          | V                | IV            | III              | II             | I                  |
|----------|------------------|---------------|------------------|----------------|--------------------|
| 評価の対象項目数 | 計画を著しく上回って実施している | 計画を上回って実施している | 計画を概ね計画どおり実施している | 計画を十分に実施できていない | 計画を大幅に下回っている、又は未実施 |
| 4        |                  | 2             | 2                |                |                    |

① 特筆すべき取組事項

- ・ 三重県医療審議会専門部会及び四日市地域救急医療対策協議会に当院の医師も委員として出席し、北勢医療圏の中核的な病院として、地域の保健医療行政に参画・協力した。
- ・ 能登半島地震に際し、派遣されたDMAT（災害派遣医療チーム）の活動報告研修会を実施し、災害時の医療対応の現状について職員へ情報共有を行った。これにより、災害医療の課題や実際の対応状況を把握し、今後の医療体制の強化に役立てる機会とした。
- ・ 三河地区地域医療構想調整会議に理事長が委員として参加するとともに、構想に沿った医療提供体制の確立をめざし、令和7年4月から病床数を1床削減することを決定した。

② 未達成事項

- ・ 該当なし

③ 対処すべき課題 ※評価の結果、明らかになった課題について、その内容、改善方策

- ・ 診療報酬請求については、過去の不適切請求事案を教訓とし、診療報酬ホットラインおよび保険請求点検チームを中心に、請求の適正化に向けた取組を強化する必要がある。今後は、定期的な点検と職員への研修を通じて、適正な請求の徹底を図り、コンプライアンスの強化に努める。また、関係機関との連携を密にし、適正な運用が継続できるよう体制を整えていく。
- ・ 令和3年に発生した産婦人科での医療事故をふまえ、産婦人科ガイドラインの遵守を徹底する必要がある。緊急処置時の情報共有を強化し、迅速かつ適切な対応が可能となるよう体制を整える。

④ 従前の評価結果等の活用状況

- ・ リスクコントロールマトリックス（RCM）を活用し、事務局各部門における業務のマニュアル化や改善を実施するとともに、業務の適正な執行に取り組んだ。

第3 項目別評価（個別項目評価）

1 項目別の評価結果一覧

| 年度計画の項目名                                        |     | 評価項目 | R5<br>評価結果 | R6<br>自己評価 |     |    |    |   |
|-------------------------------------------------|-----|------|------------|------------|-----|----|----|---|
| 大項目                                             | 中項目 | 小項目  | 最小項目       | 指標の有無      | No. | 評点 | 評点 |   |
| 第1 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置 |     |      |            |            |     |    |    |   |
| 1 医療の提供                                         |     |      |            |            |     |    |    |   |
| (1) 診療機能の充実                                     |     |      |            |            |     |    |    |   |
| ア 高度医療の提供                                       |     |      |            |            |     |    |    |   |
| (ア) がん                                          |     |      |            |            | 有   | 1  | Ⅲ  | Ⅲ |
| (イ) 脳卒中・急性心筋梗塞 等                                |     |      |            |            | 有   | 2  | Ⅳ  | Ⅲ |
| (ウ) 各診療科の高度化及び医療水準の向上                           |     |      |            |            | 有   | 3  | Ⅳ  | Ⅳ |
| イ 救急医療                                          |     |      |            |            | 有   | 4  | Ⅴ  | Ⅳ |
| ウ 小児・周産期医療                                      |     |      |            |            | 有   | 5  | Ⅳ  | Ⅳ |
| エ 感染症医療                                         |     |      |            |            |     | 6  | Ⅳ  | Ⅳ |
| (2) 医療安全対策の徹底                                   |     |      |            |            |     | 7  | Ⅲ  | Ⅳ |
| (3) 信頼される医療の提供                                  |     |      |            |            |     |    |    |   |
| ア 診療科目の充実                                       |     |      |            |            |     | 8  | Ⅳ  | Ⅳ |
| イ クリニカルパスの推進                                    |     |      |            |            | 有   | 9  | Ⅳ  | Ⅳ |
| ウ インフォームドコンセントの徹底                               |     |      |            |            |     | 10 | Ⅲ  | Ⅲ |
| (4) 患者・県民サービスの向上                                |     |      |            |            |     |    |    |   |
| ア 患者満足度の向上                                      |     |      |            |            | 有   | 11 | Ⅳ  | Ⅳ |
| イ 待ち時間の短縮                                       |     |      |            |            |     | 12 | Ⅲ  | Ⅲ |
| ウ 患者のプライバシーの確保                                  |     |      |            |            |     | 13 | Ⅲ  | Ⅲ |
| エ 相談体制の充実                                       |     |      |            |            |     | 14 | Ⅳ  | Ⅳ |
| オ 接遇意識の向上                                       |     |      |            |            |     | 15 | Ⅳ  | Ⅳ |
| カ 防犯に関する安全確保                                    |     |      |            |            |     |    |    |   |
| 2 非常時における医療救護等                                  |     |      |            |            |     |    |    |   |
| (1) 大規模災害発生時の対応                                 |     |      |            |            | 有   | 16 | Ⅳ  | Ⅲ |
| (2) 公衆衛生上の重大な危機が発生した場合の対応                       |     |      |            |            |     | 17 | Ⅳ  | Ⅳ |
| 3 医療に関する地域への貢献                                  |     |      |            |            |     |    |    |   |
| (1) 地域の医療機関等との連携強化                              |     |      |            |            | 有   | 18 | Ⅳ  | Ⅳ |
| (2) 医療機関への医師派遣                                  |     |      |            |            |     | 19 | Ⅳ  | Ⅳ |
| 4 医療従事者の確保・定着及び資質の向上                            |     |      |            |            |     |    |    |   |
| (1) 医療人材の確保・定着                                  |     |      |            |            |     |    |    |   |
| ア 医師の確保・育成                                      |     |      |            |            | 有   | 20 | Ⅳ  | Ⅳ |
| イ 看護師の確保・育成                                     |     |      |            |            | 有   | 21 | Ⅳ  | Ⅳ |
| ウ 医療技術職員の専門性の向上                                 |     |      |            |            |     | 22 | Ⅳ  | Ⅳ |
| (2) 資格の取得への支援                                   |     |      |            |            | 有   | 23 | Ⅲ  | Ⅲ |
| (3) 医療従事者の育成への貢献                                |     |      |            |            | 有   | 24 | Ⅳ  | Ⅳ |
| 5 医療に関する調査及び研究                                  |     |      |            |            |     | 25 | Ⅳ  | Ⅳ |

| 年度計画の項目名                           |     | 評価項目 | R5<br>評価結果 | R6<br>自己評価 |     |    |    |   |
|------------------------------------|-----|------|------------|------------|-----|----|----|---|
| 大項目                                | 中項目 | 小項目  | 最小項目       | 指標の有無      | No. | 評点 | 評点 |   |
| 第2 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置 |     |      |            |            |     |    |    |   |
| 1 適切な運営体制の構築                       |     |      |            |            |     | 26 | Ⅳ  | Ⅳ |
| 2 効果的・効率的な業務運営の実現                  |     |      |            |            |     | 27 | Ⅳ  | Ⅳ |
| 3 業務改善に継続して取り組む組織文化の醸成             |     |      |            |            |     | 28 | Ⅳ  | Ⅳ |
| 4 就労環境の向上                          |     |      |            |            | 有   | 29 | Ⅳ  | Ⅳ |
| 5 人材の確保、育成を支える仕組みの整備               |     |      |            |            |     | 30 | Ⅲ  | Ⅲ |
| 6 事務部門の専門性の向上と効率化                  |     |      |            |            |     | 31 | Ⅳ  | Ⅳ |
| 7 収入の確保と費用の節減                      |     |      |            |            |     |    |    |   |
| (1) 収入の確保                          |     |      |            |            | 有   | 32 | Ⅲ  | Ⅲ |
| (2) 費用の節減                          |     |      |            |            |     | 33 | Ⅳ  | Ⅳ |
| 8 積極的な情報発信                         |     |      |            |            | 有   | 34 | Ⅳ  | Ⅳ |
| 第3 財務内容の改善に関する事項                   |     |      |            |            |     |    |    |   |
| 1 予算、2 収支計画、3 資金計画                 |     |      |            |            |     | 35 | Ⅲ  | Ⅲ |
| 第6 その他業務運営に関する重要事項                 |     |      |            |            |     |    |    |   |
| 1 保健医療行政への協力                       |     |      |            |            |     | 36 | Ⅳ  | Ⅳ |
| 2 医療機器・施設の整備・修繕                    |     |      |            |            |     | 37 | Ⅳ  | Ⅲ |
| 3 コンプライアンス（法令・社会規範の遵守）の徹底          |     |      |            |            |     | 38 | Ⅲ  | Ⅲ |
| 4 業務運営並びに財務及び会計に関する事項              |     |      |            |            |     |    |    |   |
| (1) 施設及び設備に関する計画                   |     |      |            |            |     | 39 | Ⅳ  | Ⅳ |
| (2) 積立金の処分に関する計画                   |     |      |            |            |     |    |    |   |

【評価基準】

| 区分 | 評価の基準の説明                 |
|----|--------------------------|
| V  | 年度計画を著しく上回って実施している       |
| Ⅳ  | 年度計画を上回って実施している          |
| Ⅲ  | 年度計画を概ね計画どおり実施している       |
| Ⅱ  | 年度計画を十分に実施できていない         |
| I  | 年度計画を大幅に下回っている、又は実施していない |

2 評価を行う大項目ごとの集計結果

| 項 目 名（大項目） |                                                  | 評価の<br>対象<br>項目数 | V                        | IV                | Ⅲ                        | Ⅱ                  | I                           | 平均値（点） |
|------------|--------------------------------------------------|------------------|--------------------------|-------------------|--------------------------|--------------------|-----------------------------|--------|
|            |                                                  |                  | 計画を著しく<br>上回って<br>実施している | 計画を上回って<br>実施している | 計画を概ね<br>計画どおり<br>実施している | 計画を十分に<br>実施できていない | 計画を大幅に<br>下回っている、<br>または未実施 |        |
| 第 1        | 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の<br>向上に関する目標を達成するためとるべき措置 | 25               | 0                        | 18                | 7                        | 0                  | 0                           | 3.7    |
| 第 2        | 業務運営の改善および効率化に関する目標を達成<br>するためとるべき措置             | 9                | 0                        | 7                 | 2                        | 0                  | 0                           | 3.8    |
| 第 3        | 財務内容の改善に関する事項                                    | 1                | 0                        | 0                 | 1                        | 0                  | 0                           | 3.0    |
| 第 6        | その他業務運営に関する重要事項                                  | 4                | 0                        | 2                 | 2                        | 0                  | 0                           | 3.5    |
| 合 計        |                                                  | 39               | 0                        | 27                | 12                       | 0                  | 0                           | 3.7    |

（注意）平均値(点)は、V＝5点、IV＝4点、Ⅲ＝3点、Ⅱ＝2点、I＝1点とし、合計したものを、評価の対象項目数で除して算出。小数点第2位四捨五入。

3 項目別の状況

《大項目》 第1 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 中期目標 | 第2 県民に提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|      | <div>1 医療の提供</div> <div>医療環境の変化や多様化する医療ニーズ等に対応して、県民に良質な医療を提供できるよう体制の充実を図り、県民から高い評価を受けられる病院をめざすこと。</div> <div>(1) 診療機能の充実</div> <div>北勢医療圏の中核的な病院としての役割を着実に果たすとともに、以下に掲げる機能の充実について重点的に取り組むこと。</div> <div>ア 高度医療の提供</div> <div>がん、脳卒中、急性心筋梗塞に対する高度医療や先進的な医療部門において、医療人材や高度医療機器といった法人が有する人的・物的資源を効果的に運用して、県内最高水準の医療を提供すること。</div> <div>がん診療については、がんの標準的・集学的治療を行う拠点となる医療機関として医療の質の向上に引き続き努めること。</div> <div>また、県が策定する循環器病対策推進計画に基づく施策の推進に積極的に取り組むこと。</div> |

《評価項目No. 1～3》 高度医療の提供

| 中期計画                                                                                                                                                                                                                              | 年度計画<br>《評価項目》                                                                        | 業務実績内容／法人の自己評価・課題等 |      | 評価コメント |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------|--------|--|
|                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                       | 自己評価               | 評価結果 |        |  |
| 第2 県民に提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置                                                                                                                                                                                      | 第1 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置                                       |                    |      |        |  |
| <div>1 医療の提供</div> <div>三重県の医療政策として求められる高度医療、救急医療等を提供するとともに、医療環境の変化や県民の多様化する医療ニーズに応えるため、病院が有する医療資源を効果的・効率的に運用し、他の医療機関等と連携して質の高い医療を提供する。</div> <div>(1) 診療機能の充実</div> <div>北勢医療圏の中核的な病院としての役割を着実に果たすため、高度かつ先進的な医療機能の充実に取り組む。</div> | <div>1 医療の提供</div> <div>(1) 診療機能の充実</div> <div>ア 高度医療の提供</div> <div>《評価項目No. 1》</div> |                    |      |        |  |

| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 年度計画<br>《評価項目》                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 業務実績内容／法人の自己評価・課題等 |      |      | 評価コメント |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------|------|--------|--|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                    | 自己評価 | 評価結果 |        |  |
| ア 高度医療の提供<br>(ア) がん<br>県がん診療連携拠点病院として、がん患者の病態に応じた適切な医療を提供できるよう院内のがん診療評価委員会（キャンサーボード）を積極的に活用し、手術、化学療法および放射線治療を効果的に組み合わせた集学的治療を行うとともに、緩和医療については、地域の医療機関と連携のもと、緩和ケアチームにより患者の状況に適した医療を提供する。<br>特に、肺がん、消化器がん、婦人科がん、乳がん、泌尿器がん等の治療体制をより一層充実させ、鏡視下手術等の低侵襲性治療の推進や放射線治療の強化等を図る。<br>併せて、早期に地域がん診療連携拠点病院の再指定を受けられるよう、医療の質の向上に努め、新入院患者の増加を図る。<br>また、多様化する患者ニーズに対応するため、がんリハビリテーション等、多職種で構成する治療チームの活動強化に努め、地域の医療機関や県がん診療連携拠点病院である三重大学医学部附属病院をはじめとした他の医療機関と連携し、急性期医療から在宅医療まで切れ目のないがん治療の提供をめざす。 | (ア) がん<br><br>・患者の体に負担の少ない低侵襲性治療を推進するため、ロボット支援手術など鏡視下手術を積極的に活用していく。<br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br> |                    |      |      |        |  |



| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                            | 年度計画<br>《評価項目》 | 業務実績内容／法人の自己評価・課題等 |              |     | 評価コメント     |       |               |     |             |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |           |     |              |     |            |       |               |     |             |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |     |     |     |     |     |     |           |     |     |     |              |     |     |     |            |       |       |       |               |     |     |     |             |       |       |       |  |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------|--------------|-----|------------|-------|---------------|-----|-------------|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----|--------------|-----|------------|-------|---------------|-----|-------------|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----------|-----|-----|-----|--------------|-----|-----|-----|------------|-------|-------|-------|---------------|-----|-----|-----|-------------|-------|-------|-------|--|--|
|                                                                                                                                                                                                                                                 |                | 自己評価               | 評価結果         |     |            |       |               |     |             |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |           |     |              |     |            |       |               |     |             |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |     |     |     |     |     |     |           |     |     |     |              |     |     |     |            |       |       |       |               |     |     |     |             |       |       |       |  |  |
| <div>指 標</div> <table><tr><td>がん手術件数（件）</td><td>630</td></tr><tr><td>化学療法 実患者数（人）</td><td>580</td></tr><tr><td>放射線治療件数（件）</td><td>4,200</td></tr><tr><td>放射線治療のべ患者数（人）</td><td>225</td></tr><tr><td>新入院がん患者数(人)</td><td>2,160</td></tr></table> | がん手術件数（件）      | 630                | 化学療法 実患者数（人） | 580 | 放射線治療件数（件） | 4,200 | 放射線治療のべ患者数（人） | 225 | 新入院がん患者数(人) | 2,160 | <div>・がん市民公開講座を開催するなど、県民に向けたがん情報提供等 に取り組む。</div> <div>・地域がん診療連携拠点病院の再指定をめざし、指定要件を満たすことができるよう取り組む。</div> <div>指 標</div> <table><tr><td>がん手術件数（件）</td><td>620</td></tr><tr><td>化学療法 実患者数（人）</td><td>570</td></tr><tr><td>放射線治療件数（件）</td><td>4,200</td></tr><tr><td>放射線治療のべ患者数（人）</td><td>225</td></tr><tr><td>新入院がん患者数（人）</td><td>2,000</td></tr></table> | がん手術件数（件） | 620 | 化学療法 実患者数（人） | 570 | 放射線治療件数（件） | 4,200 | 放射線治療のべ患者数（人） | 225 | 新入院がん患者数（人） | 2,000 | <div>○がん市民公開講座を令和7年3月8日に現地＋オンラインの併用で開催した。薬物療法に関するテーマで、医師と薬剤師が講演し、当日は現地26人、オンライン20人、合計46人の参加があった。</div> <div>・緩和ケアチームによる入院患者への介入件数（件）</div> <table><tr><td>R 4</td><td>R 5</td><td>R 6</td></tr><tr><td>462</td><td>467</td><td>529</td></tr></table> <div>○化学療法による脱毛に不安を抱える患者のニーズに対応するため、頭皮冷却療法用装置を導入活用し、12名の患者に対して延べ69回実施した。</div> <div>○近隣に開業した検診施設と、検診による患者紹介に向けた関係構築に取り組んだ。</div> <div>○計画的にがん専門相談員を育成し、院内外のがん相談に応じる体制を整備している。</div> <div>□がんについては、目標を達成できなかった項目もあるものの、三重県がん診療連携拠点病院として、がんサポート等を活用しながら集学的治療の推進や診療体制の充実を図り、専門的な治療を実施できたことから、評価を「Ⅲ」とする。</div> <div>指 標</div> <table><tr><td>がん手術件数（件）</td><td>590</td><td>603</td><td>579</td></tr><tr><td>化学療法 実患者数（人）</td><td>578</td><td>539</td><td>598</td></tr><tr><td>放射線治療件数（件）</td><td>2,681</td><td>3,167</td><td>3,841</td></tr><tr><td>放射線治療のべ患者数（人）</td><td>184</td><td>220</td><td>302</td></tr><tr><td>新入院がん患者数（人）</td><td>1,559</td><td>1,444</td><td>1,441</td></tr></table> | R 4 | R 5 | R 6 | 462 | 467 | 529 | がん手術件数（件） | 590 | 603 | 579 | 化学療法 実患者数（人） | 578 | 539 | 598 | 放射線治療件数（件） | 2,681 | 3,167 | 3,841 | 放射線治療のべ患者数（人） | 184 | 220 | 302 | 新入院がん患者数（人） | 1,559 | 1,444 | 1,441 |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                 | がん手術件数（件）      | 630                |              |     |            |       |               |     |             |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |           |     |              |     |            |       |               |     |             |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |     |     |     |     |     |     |           |     |     |     |              |     |     |     |            |       |       |       |               |     |     |     |             |       |       |       |  |  |
| 化学療法 実患者数（人）                                                                                                                                                                                                                                    | 580            |                    |              |     |            |       |               |     |             |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |           |     |              |     |            |       |               |     |             |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |     |     |     |     |     |     |           |     |     |     |              |     |     |     |            |       |       |       |               |     |     |     |             |       |       |       |  |  |
| 放射線治療件数（件）                                                                                                                                                                                                                                      | 4,200          |                    |              |     |            |       |               |     |             |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |           |     |              |     |            |       |               |     |             |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |     |     |     |     |     |     |           |     |     |     |              |     |     |     |            |       |       |       |               |     |     |     |             |       |       |       |  |  |
| 放射線治療のべ患者数（人）                                                                                                                                                                                                                                   | 225            |                    |              |     |            |       |               |     |             |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |           |     |              |     |            |       |               |     |             |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |     |     |     |     |     |     |           |     |     |     |              |     |     |     |            |       |       |       |               |     |     |     |             |       |       |       |  |  |
| 新入院がん患者数(人)                                                                                                                                                                                                                                     | 2,160          |                    |              |     |            |       |               |     |             |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |           |     |              |     |            |       |               |     |             |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |     |     |     |     |     |     |           |     |     |     |              |     |     |     |            |       |       |       |               |     |     |     |             |       |       |       |  |  |
| がん手術件数（件）                                                                                                                                                                                                                                       | 620            |                    |              |     |            |       |               |     |             |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |           |     |              |     |            |       |               |     |             |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |     |     |     |     |     |     |           |     |     |     |              |     |     |     |            |       |       |       |               |     |     |     |             |       |       |       |  |  |
| 化学療法 実患者数（人）                                                                                                                                                                                                                                    | 570            |                    |              |     |            |       |               |     |             |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |           |     |              |     |            |       |               |     |             |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |     |     |     |     |     |     |           |     |     |     |              |     |     |     |            |       |       |       |               |     |     |     |             |       |       |       |  |  |
| 放射線治療件数（件）                                                                                                                                                                                                                                      | 4,200          |                    |              |     |            |       |               |     |             |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |           |     |              |     |            |       |               |     |             |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |     |     |     |     |     |     |           |     |     |     |              |     |     |     |            |       |       |       |               |     |     |     |             |       |       |       |  |  |
| 放射線治療のべ患者数（人）                                                                                                                                                                                                                                   | 225            |                    |              |     |            |       |               |     |             |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |           |     |              |     |            |       |               |     |             |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |     |     |     |     |     |     |           |     |     |     |              |     |     |     |            |       |       |       |               |     |     |     |             |       |       |       |  |  |
| 新入院がん患者数（人）                                                                                                                                                                                                                                     | 2,000          |                    |              |     |            |       |               |     |             |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |           |     |              |     |            |       |               |     |             |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |     |     |     |     |     |     |           |     |     |     |              |     |     |     |            |       |       |       |               |     |     |     |             |       |       |       |  |  |
| R 4                                                                                                                                                                                                                                             | R 5            | R 6                |              |     |            |       |               |     |             |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |           |     |              |     |            |       |               |     |             |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |     |     |     |     |     |     |           |     |     |     |              |     |     |     |            |       |       |       |               |     |     |     |             |       |       |       |  |  |
| 462                                                                                                                                                                                                                                             | 467            | 529                |              |     |            |       |               |     |             |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |           |     |              |     |            |       |               |     |             |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |     |     |     |     |     |     |           |     |     |     |              |     |     |     |            |       |       |       |               |     |     |     |             |       |       |       |  |  |
| がん手術件数（件）                                                                                                                                                                                                                                       | 590            | 603                | 579          |     |            |       |               |     |             |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |           |     |              |     |            |       |               |     |             |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |     |     |     |     |     |     |           |     |     |     |              |     |     |     |            |       |       |       |               |     |     |     |             |       |       |       |  |  |
| 化学療法 実患者数（人）                                                                                                                                                                                                                                    | 578            | 539                | 598          |     |            |       |               |     |             |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |           |     |              |     |            |       |               |     |             |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |     |     |     |     |     |     |           |     |     |     |              |     |     |     |            |       |       |       |               |     |     |     |             |       |       |       |  |  |
| 放射線治療件数（件）                                                                                                                                                                                                                                      | 2,681          | 3,167              | 3,841        |     |            |       |               |     |             |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |           |     |              |     |            |       |               |     |             |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |     |     |     |     |     |     |           |     |     |     |              |     |     |     |            |       |       |       |               |     |     |     |             |       |       |       |  |  |
| 放射線治療のべ患者数（人）                                                                                                                                                                                                                                   | 184            | 220                | 302          |     |            |       |               |     |             |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |           |     |              |     |            |       |               |     |             |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |     |     |     |     |     |     |           |     |     |     |              |     |     |     |            |       |       |       |               |     |     |     |             |       |       |       |  |  |
| 新入院がん患者数（人）                                                                                                                                                                                                                                     | 1,559          | 1,444              | 1,441        |     |            |       |               |     |             |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |           |     |              |     |            |       |               |     |             |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |     |     |     |     |     |     |           |     |     |     |              |     |     |     |            |       |       |       |               |     |     |     |             |       |       |       |  |  |

| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 年度計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 業務実績内容／法人の自己評価・課題等                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |      | 評価コメント |     |           |   |    |    |          |    |    |    |  |     |     |     |      |     |     |     |     |    |    |    |           |     |     |     |     |  |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|--------|-----|-----------|---|----|----|----------|----|----|----|--|-----|-----|-----|------|-----|-----|-----|-----|----|----|----|-----------|-----|-----|-----|-----|--|--|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 《評価項目》                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 自己評価 | 評価結果 |        |     |           |   |    |    |          |    |    |    |  |     |     |     |      |     |     |     |     |    |    |    |           |     |     |     |     |  |  |
| <p>（イ）脳卒中・急性心筋梗塞 等</p> <p>脳卒中・急性心筋梗塞に対応するため、内科系と外科系の診療科の連携により、高度かつ専門的な診療技術および医療機器を用いた医療サービスを提供する。</p> <p>脳卒中患者に対する診療については、特に緊急性の高い脳梗塞患者にはt－P A（血栓溶解薬）の急性期静脈内投与やカテーテルを使用した血栓回収療法等を要する治療を積極的に行うとともに、多職種が参加する「脳卒中ユニットカンファレンス」を活用し、診療の高度化を図る。</p> <p>また、地域の医療機関との病診連携の強化を図り、切れ目のないリハビリテーションの提供に努める。</p> <p>さらに、脳血管救急疾患に対し迅速な診断、治療を行うほか、頭部外傷、脳腫瘍や頸椎・腰椎変形疾患への治療も幅広く対応する。</p> | <p>《評価項目No. 2》</p> <p>（イ）脳卒中・急性心筋梗塞 等</p> <p>① 脳卒中等</p> <p>・北勢医療圏の基幹救急対応病院として、急性期脳梗塞等の患者を24時間365日受け入れる体制を維持し、t－P A（血栓溶解薬）の急性期静脈内投与や血栓回収療法等の高度かつ専門的な診療技術により、脳血管内治療を速やかに実施する。</p> <p>・多職種が参加し、定期的に開催している「脳卒中ユニットカンファレンス」により、患者にとって最適な治療を検討し実施する。</p> <p>・脳血管救急疾患に対し、MR Iによる検査等により、迅速に治療開始するとともに、頭部外傷、脳腫瘍や頸椎・腰椎変形疾患等幅広い脳神経の疾患の治療を実施する。</p> | <p>○ 一次脳卒中センターとして、脳血管救急疾患に対して迅速に対応し、 t－P Aやカテーテルを使用した血栓溶解療法、血栓回収療法等の治療を行った。</p> <table><tr><td></td><td>R 4</td><td>R 5</td><td>R 6</td></tr><tr><td>t－P A実施件数</td><td>5</td><td>11</td><td>12</td></tr><tr><td>血栓回収療法件数</td><td>22</td><td>28</td><td>35</td></tr></table> <p>○ 多職種により毎週開催する「脳卒中ユニットカンファレンス」において、脳卒中による入院患者の症例を中心に検討の上で最適な治療を選択し、実施した。</p> <p>※ 脳卒中ユニットカンファレンス（メンバー構成）</p> <p>・脳神経外科医師、脳神経内科医師</p> <p>・リハビリ技師（理学療法士、作業療法士、言語聴覚士）</p> <p>・薬剤師</p> <p>・病棟看護師</p> <p>・メディカルソーシャルワーカー（MSW）</p> <p>○ 令和5年8月に患者支援センターに設置した脳卒中相談窓口において、退院後の患者からの相談対応を継続している。令和7年3月に患者・家族の社会的な部分のサポート、治療・リハビリを行いながら就労を支援することを目的に、四日市公共職業安定所と連携し、患者支援センターに就労支援相談窓口を開設した。</p> <p>○ 脳血管疾患のほか、高度な治療や手術を要する頭部外傷、脳腫瘍、頸椎・腰椎変形疾患等の脳神経外科分野の疾患についても、専門的な医療を提供した。</p> <p>・治療件数（件）</p> <table><tr><td></td><td>R 4</td><td>R 5</td><td>R 6</td></tr><tr><td>頭部外傷</td><td>144</td><td>205</td><td>141</td></tr><tr><td>脳腫瘍</td><td>69</td><td>53</td><td>42</td></tr><tr><td>頸椎・腰椎変形疾患</td><td>180</td><td>171</td><td>140</td></tr></table> |      | R 4  | R 5    | R 6 | t－P A実施件数 | 5 | 11 | 12 | 血栓回収療法件数 | 22 | 28 | 35 |  | R 4 | R 5 | R 6 | 頭部外傷 | 144 | 205 | 141 | 脳腫瘍 | 69 | 53 | 42 | 頸椎・腰椎変形疾患 | 180 | 171 | 140 | III |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | R 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | R 5  | R 6  |        |     |           |   |    |    |          |    |    |    |  |     |     |     |      |     |     |     |     |    |    |    |           |     |     |     |     |  |  |
| t－P A実施件数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 11                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 12   |      |        |     |           |   |    |    |          |    |    |    |  |     |     |     |      |     |     |     |     |    |    |    |           |     |     |     |     |  |  |
| 血栓回収療法件数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 22                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 28                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 35   |      |        |     |           |   |    |    |          |    |    |    |  |     |     |     |      |     |     |     |     |    |    |    |           |     |     |     |     |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | R 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | R 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | R 6  |      |        |     |           |   |    |    |          |    |    |    |  |     |     |     |      |     |     |     |     |    |    |    |           |     |     |     |     |  |  |
| 頭部外傷                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 144                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 205                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 141  |      |        |     |           |   |    |    |          |    |    |    |  |     |     |     |      |     |     |     |     |    |    |    |           |     |     |     |     |  |  |
| 脳腫瘍                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 69                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 53                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 42   |      |        |     |           |   |    |    |          |    |    |    |  |     |     |     |      |     |     |     |     |    |    |    |           |     |     |     |     |  |  |
| 頸椎・腰椎変形疾患                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 180                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 171                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 140  |      |        |     |           |   |    |    |          |    |    |    |  |     |     |     |      |     |     |     |     |    |    |    |           |     |     |     |     |  |  |

| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 年度計画<br>《評価項目》                                                                                                                                                                                                                                                          | 業務実績内容／法人の自己評価・課題等                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |      | 評価コメント |     |     |             |    |    |    |  |     |     |     |          |    |    |    |          |   |   |   |  |  |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------|-----|-----|-------------|----|----|----|--|-----|-----|-----|----------|----|----|----|----------|---|---|---|--|--|--|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                         | 自己評価                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 評価結果 |        |     |     |             |    |    |    |  |     |     |     |          |    |    |    |          |   |   |   |  |  |  |
| <p>急性心筋梗塞患者に対する診療については、緊急カテーテル治療に積極的に取り組むとともに、カテーテル治療の適応とならない事例に対しては、迅速にバイパス手術を実施する体制を整える。</p> <p>また、患者の身体的負担・ＱＯＬ（生活の質）向上に配慮し、冠動脈バイパス術適応例には、オフポンプ手術での治療を推進する。</p> <p>このほか、弁置換術、弁形成術、人工血管置換手術等を含め、患者の症状に的確に対応したチーム医療による心臓手術・治療を実施する。</p> <p>これらの専門的な治療を提供することにより、県の循環器病対策推進計画に寄与する。</p> | <p>② 急性心筋梗塞等</p> <p>・急性心筋梗塞や狭心症などの虚血性心疾患の患者に対しては、カテーテル治療をはじめ、多職種で構成するチーム医療を推進し、積極的に患者を受け入れる。</p> <p>・スーパーコンピュータ技術を活用した冠動脈の解析検査を積極的に行うことで、患者への負担軽減を図る。</p> <p>・冠動脈バイパス術については、オフポンプ手術等の低侵襲手術を積極的に実施する。</p> <p>・このほか、弁形成術、弁置換術、人工血管置換術等の高度な手術を要する心疾患についても、専門的な医療を提供する。</p> | <p>○ 急性心筋梗塞患者には、オンコールによる24時間365日体制を敷き、虚血性心疾患に対するカテーテル治療（P C I）を行う等、多職種で構成するチーム医療により、質の高い医療を提供した。</p> <p>※多職種：心臓血管外科、循環器内科、麻酔科、救急・集中治療科等の診療科や看護部、リハビリテーション室、臨床工学室等</p> <p>○ F F R C T検査※数の増加に取り組んだ。</p> <p>・ F F R C T検査数（件）</p> <table><tr><td></td><td>R 4</td><td>R 5</td><td>R 6</td></tr><tr><td>F F R C T検査</td><td>43</td><td>83</td><td>56</td></tr></table> <p>※冠動脈C T検査の画像からコンピューターシミュレーションによる血流解析を行う検査</p> <p>○ 冠動脈バイパス術適応例には、体に優しい心臓手術を目指し、低侵襲手術であるオフポンプ手術で対応した。</p> <p>・単独冠動脈バイパス手術件数（件）</p> <table><tr><td></td><td>R 4</td><td>R 5</td><td>R 6</td></tr><tr><td>オフポンプ手術数</td><td>35</td><td>20</td><td>20</td></tr><tr><td>オンポンプ手術数</td><td>5</td><td>9</td><td>6</td></tr></table> <p>○ 弁形成術、弁置換術、人工血管置換術、腹部大動脈ステントグラフト内挿術など、高度かつ専門的な医療技術を活用し、患者への質の高い治療を提供した。</p> <p>□ 脳卒中の対応件数について、概ね目標を達成できていることから、自己評価を「Ⅲ」とする。</p> |      | R 4    | R 5 | R 6 | F F R C T検査 | 43 | 83 | 56 |  | R 4 | R 5 | R 6 | オフポンプ手術数 | 35 | 20 | 20 | オンポンプ手術数 | 5 | 9 | 6 |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                        | R 4                                                                                                                                                                                                                                                                     | R 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | R 6  |        |     |     |             |    |    |    |  |     |     |     |          |    |    |    |          |   |   |   |  |  |  |
| F F R C T検査                                                                                                                                                                                                                                                                            | 43                                                                                                                                                                                                                                                                      | 83                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 56   |        |     |     |             |    |    |    |  |     |     |     |          |    |    |    |          |   |   |   |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                        | R 4                                                                                                                                                                                                                                                                     | R 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | R 6  |        |     |     |             |    |    |    |  |     |     |     |          |    |    |    |          |   |   |   |  |  |  |
| オフポンプ手術数                                                                                                                                                                                                                                                                               | 35                                                                                                                                                                                                                                                                      | 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 20   |        |     |     |             |    |    |    |  |     |     |     |          |    |    |    |          |   |   |   |  |  |  |
| オンポンプ手術数                                                                                                                                                                                                                                                                               | 5                                                                                                                                                                                                                                                                       | 9                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 6    |        |     |     |             |    |    |    |  |     |     |     |          |    |    |    |          |   |   |   |  |  |  |

| 指 標                                                                         | 目標値（令和8年度） |
|-----------------------------------------------------------------------------|------------|
| t－P A＋脳血管内手術数（件）<br>（血栓回収療法を含む。）                                            | 60         |
| 心カテーテル治療（P C I）＋胸部心臓血管手術件数<br>（冠動脈バイパス術、弁形成術、弁置換術、人工血管置換術、心腫瘍摘出術、心房中隔欠損症手術） | 290        |

| 指 標                                                                         | R 6 年度目標 |
|-----------------------------------------------------------------------------|----------|
| t－P A＋脳血管内手術数（件）<br>（血栓回収療法を含む。）                                            | 50       |
| 心カテーテル治療（P C I）＋胸部心臓血管手術件数<br>（冠動脈バイパス術、弁形成術、弁置換術、人工血管置換術、心腫瘍摘出術、心房中隔欠損症手術） | 290      |

| 指 標                                                                         | R 4 | R 5 | R 6 |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----|-----|-----|
| t－P A＋脳血管内手術数（件）<br>（血栓回収療法を含む。）                                            | 58  | 62  | 70  |
| 心カテーテル治療（P C I）＋胸部心臓血管手術件数<br>（冠動脈バイパス術、弁形成術、弁置換術、人工血管置換術、心腫瘍摘出術、心房中隔欠損症手術） | 267 | 304 | 266 |

| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 年度計画<br>《評価項目》                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 業務実績内容／法人の自己評価・課題等                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 自己<br>評価 | 評価<br>結果 | 評価コメント |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|--------|
| <p>(ウ) 各診療科の高度化および医療水準の向上</p> <p>北勢医療圏の中核的な病院として、病院が有する医療人材や高度医療機器を効果的に活用し、各診療科における医療の高度化を図るとともに、県内最高水準の医療サービスの提供に努める。</p> <p>また、鏡視下手術等における対象領域の拡大を図るとともに術者を育成する。</p> <p>さらに、ロボット支援手術、膝関節軟骨移植術等、当院が実施している高度な医療を引き続き提供するとともに、センター化による部門の横断的な診療体制の継続に取り組むことにより、地域における医療水準の向上に寄与する。</p> | <p>《評価項目No.3》</p> <p>(ウ) 各診療科の高度化及び医療水準の向上</p> <p>・増設した手術室や放射線治療機器等を活用し、高水準の医療サービスをより多くの分野で提供する。</p> <p>・周産期母子医療センター、救命救急センター、内視鏡センター、北勢呼吸器センター及びロボット手術センターの機能を生かした横断的な診療体制により、高度かつ専門的な医療を提供するとともに、県の政策医療を推進する。</p> <p>・3. 0－T及び1. 5－T MRI、320列X線CT、アンギオ装置等の検査機器やツリウムレーザー等の医療機器を効果的に活用し、医療の高度化を図るとともに、他の医療機関等との連携により地域の医療水準の向上に取り組む。</p> <p>・ロボット支援手術など鏡視下手術などにより低侵襲性治療に取り組むとともに、ロボット支援手術における適応領域の拡大や人工関節手術支援ロボットの活用により高精度な医療を提供する。</p> | <p>○ センター機能を活かした横断的な診療体制により、高度かつ専門的な医療を提供した。</p> <p>○ 陰圧手術室を整備し、令和6年度は感染症に罹患した妊婦の帝王切開や脳神経外科や消化器外科の緊急手術を含め10件の陰圧下での手術を行った。</p> <p>○ 新しい放射線治療装置の導入によって、多発性転移性脳腫瘍の定位手術的照射（63,000点）が可能となり、令和6年度は、22件の算定ができた。<br/>また、腫瘍位置による画像誘導放射線治療も可能となり、令和6年度は、1,251件の加算（450点）の算定ができた。</p> <p>○ 全自動遺伝子解析装置を導入し、多種の細菌やウイルスを短時間で感度よく検出可能となり、早期に精度の高い感染症診断につながった。</p> <p>○ 胃切除（腹腔鏡及び開腹）の手術件数増に取り組み、ロボット支援手術による腹腔鏡下胃切除の施設基準達成し、令和7年4月以降から手術可能となった。</p> <p>□ 鏡視下手術件数は指標に及ばなかったものの、ロボット支援手術による腹腔鏡下胃切除の施設基準を達成したことから、自己評価を「Ⅳ」とする。</p> | Ⅳ        |          |        |

|            |            |
|------------|------------|
| 指 標        | 目標値（令和8年度） |
| 鏡視下手術件数（件） | 1,050      |

|            |         |
|------------|---------|
| 指 標        | R 6年度目標 |
| 鏡視下手術件数（件） | 950     |

|            |     |     |     |
|------------|-----|-----|-----|
| 指 標        | R 4 | R 5 | R 6 |
| 鏡視下手術件数（件） | 818 | 839 | 712 |

| 指 標        | 目標値（令和8年度） |
|------------|------------|
| 鏡視下手術件数（件） | 1,050      |

| 指 標        | R 6 年度目標 |
|------------|----------|
| 鏡視下手術件数（件） | 950      |

| 指 標        | R 4 | R 5 | R 6 |
|------------|-----|-----|-----|
| 鏡視下手術件数（件） | 818 | 839 | 712 |

<<大項目>> 第1 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置

|                                |                                                                                                                                                                                                   |
|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <div> <div> 中期目標 </div> </div> | <div> 第2－1－（1） </div> <div> イ 救急医療 </div> <div> 救命救急センターの機能を十分に発揮し、365日24時間体制で重篤な患者に対応する三次救急医療体制のより一層の充実に取り組み、救急搬送患者について、引き続き高い応需率の維持に努めること。 </div> <div> また、ヘリポートを活用するなど、積極的に広域的な対応を行うこと。 </div> |
|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

<<評価項目No.4>> 救急医療

| 中期計画                                                                                                                                        | 年度計画<br>《評価項目》                                                                 | 業務実績内容／法人の自己評価・課題等                                                                                                                               |          |          |  | 評価コメント |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|--|--------|--|
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  | 自己<br>評価 | 評価<br>結果 |  |        |  |
| イ 救急医療<br>三次救急医療の役割を担い、ヘリポート併設の救命救急センターとして、24時間365日体制で広域的に重篤な患者を受け入れられるよう必要な医師および医療スタッフを配置するとともに、適切な病床管理を行い、引き続き高い応需率の維持と高度かつ専門的な救急医療を提供する。 | 《評価項目No. 4》<br>イ 救急医療<br>・救命救急センターを併設する三次救急医療機関として、24時間365日体制で高度救急医療を提供する。     | ○ 24時間365日救急患者を受入できる体制を維持し、救命救急センターを併設する三次救急医療機関としての役割を果たした。                                                                                     | IV       |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             | ・二次輪番救急病院として地域の関係機関と連携し、「断らない救急」の実践により、高い応需率を維持する。                             | ○ 常時、内科系、外科系、産婦人科、小児科医師と臨床研修医（2人）を配置していることに加え、専門医のオンコール体制をとり、専門的診療および手術に対応できる体制を継続した。<br>その結果、二次および三次救急を合わせた救急車搬送患者数は以下のとおりとなった。<br>・救急車搬送患者数（件） |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             | ・適切な病床管理を行い、感染症流行時においても救急搬送患者の受入れの増加を図る。                                       |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             | ・四日市市消防本部が令和6年度より本格運用する「三重県立総合医療センター救急ワークステーション」との連携を強化し、救急隊員の知識・技術の向上に寄与していく。 |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |
|                                                                                                                                             | </                                                                             |                                                                                                                                                  |          |          |  |        |  |

| 中期計画                                                                                                                                                                                          | 年度計画<br>《評価項目》  | 業務実績内容／法人の自己評価・課題等 |            |        | 評価コメント          |        |               |      |                                                                                                                                                                                             |     |          |            |        |                 |       |               |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |     |  |     |  |     |  |    |    |    |    |    |    |          |       |       |       |       |       |       |          |     |      |     |      |     |       |          |     |      |     |      |     |      |   |       |        |       |        |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |     |     |     |            |        |        |        |                 |       |       |       |               |      |      |      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------|------------|--------|-----------------|--------|---------------|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------|------------|--------|-----------------|-------|---------------|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-----|--|-----|--|-----|--|----|----|----|----|----|----|----------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|----------|-----|------|-----|------|-----|-------|----------|-----|------|-----|------|-----|------|---|-------|--------|-------|--------|-------|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----|-----|-----|------------|--------|--------|--------|-----------------|-------|-------|-------|---------------|------|------|------|
|                                                                                                                                                                                               |                 | 自己評価               | 評価結果       |        |                 |        |               |      |                                                                                                                                                                                             |     |          |            |        |                 |       |               |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |     |  |     |  |     |  |    |    |    |    |    |    |          |       |       |       |       |       |       |          |     |      |     |      |     |       |          |     |      |     |      |     |      |   |       |        |       |        |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |     |     |     |            |        |        |        |                 |       |       |       |               |      |      |      |
| <table><tr><th>指 標</th><th>目標値（令和8年度）</th></tr><tr><td>救急患者受入数（人）</td><td>13,200</td></tr><tr><td>内 救命救急センター入院患者数</td><td>1,320</td></tr><tr><td>救急搬送患者 応需率(%)</td><td>98.0</td></tr></table> | 指 標             | 目標値（令和8年度）         | 救急患者受入数（人） | 13,200 | 内 救命救急センター入院患者数 | 1,320  | 救急搬送患者 応需率(%) | 98.0 | <table><tr><th>指 標</th><th>R 6 年度目標</th></tr><tr><td>救急患者受入数（人）</td><td>13,200</td></tr><tr><td>内 救命救急センター入院患者数</td><td>1,320</td></tr><tr><td>救急搬送患者 応需率(%)</td><td>98.0</td></tr></table> | 指 標 | R 6 年度目標 | 救急患者受入数（人） | 13,200 | 内 救命救急センター入院患者数 | 1,320 | 救急搬送患者 応需率(%) | 98.0 | <p>・救急車搬送状況</p> <table><tr><th rowspan="2"></th><th colspan="2">R 4</th><th colspan="2">R 5</th><th colspan="2">R 6</th></tr><tr><th>件数</th><th>比率</th><th>件数</th><th>比率</th><th>件数</th><th>比率</th></tr><tr><td>四日市市＋菰野町</td><td>5,345</td><td>86.4%</td><td>6,088</td><td>88.0%</td><td>5,339</td><td>85.4%</td></tr><tr><td>地区外（鈴鹿市）</td><td>537</td><td>8.7%</td><td>571</td><td>8.2%</td><td>642</td><td>10.3%</td></tr><tr><td>地区外（その他）</td><td>307</td><td>4.9%</td><td>263</td><td>3.8%</td><td>274</td><td>4.4%</td></tr><tr><td>計</td><td>6,189</td><td>100.0%</td><td>6,922</td><td>100.0%</td><td>6,255</td><td>100.0%</td></tr></table> <p>○ 常時、救急患者を受け入れられるよう、救命救急センターの適切な病床管理を行った。</p> <p>○ 救急患者受入については、救急医療の適正な受診を促すため、夜間等に電話での受診要望がある患者（主に小児）に対しては、状況を精査し、緊急を要しない患者に対しては、翌日に診療所を受診するよう促した。</p> <p>□ ウォークインで来院する緊急を要しない患者について受診を抑制していることから、救急患者受入数は、目標を下まわった。一方、「四日市市＋菰野町」地区外からも救急搬送患者の積極的な受入れを行うとともに、高い応需率を維持し続けていることから、自己評価を「Ⅳ」とする。</p> |  | R 4 |  | R 5 |  | R 6 |  | 件数 | 比率 | 件数 | 比率 | 件数 | 比率 | 四日市市＋菰野町 | 5,345 | 86.4% | 6,088 | 88.0% | 5,339 | 85.4% | 地区外（鈴鹿市） | 537 | 8.7% | 571 | 8.2% | 642 | 10.3% | 地区外（その他） | 307 | 4.9% | 263 | 3.8% | 274 | 4.4% | 計 | 6,189 | 100.0% | 6,922 | 100.0% | 6,255 | 100.0% | <table><tr><th>指 標</th><th>R 4</th><th>R 5</th><th>R 6</th></tr><tr><td>救急患者受入数（人）</td><td>11,618</td><td>11,819</td><td>11,411</td></tr><tr><td>内 救命救急センター入院患者数</td><td>1,324</td><td>1,236</td><td>1,138</td></tr><tr><td>救急搬送患者 応需率（%）</td><td>96.6</td><td>98.4</td><td>97.3</td></tr></table> | 指 標 | R 4 | R 5 | R 6 | 救急患者受入数（人） | 11,618 | 11,819 | 11,411 | 内 救命救急センター入院患者数 | 1,324 | 1,236 | 1,138 | 救急搬送患者 応需率（%） | 96.6 | 98.4 | 97.3 |
|                                                                                                                                                                                               | 指 標             | 目標値（令和8年度）         |            |        |                 |        |               |      |                                                                                                                                                                                             |     |          |            |        |                 |       |               |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |     |  |     |  |     |  |    |    |    |    |    |    |          |       |       |       |       |       |       |          |     |      |     |      |     |       |          |     |      |     |      |     |      |   |       |        |       |        |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |     |     |     |            |        |        |        |                 |       |       |       |               |      |      |      |
|                                                                                                                                                                                               | 救急患者受入数（人）      | 13,200             |            |        |                 |        |               |      |                                                                                                                                                                                             |     |          |            |        |                 |       |               |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |     |  |     |  |     |  |    |    |    |    |    |    |          |       |       |       |       |       |       |          |     |      |     |      |     |       |          |     |      |     |      |     |      |   |       |        |       |        |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |     |     |     |            |        |        |        |                 |       |       |       |               |      |      |      |
|                                                                                                                                                                                               | 内 救命救急センター入院患者数 | 1,320              |            |        |                 |        |               |      |                                                                                                                                                                                             |     |          |            |        |                 |       |               |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |     |  |     |  |     |  |    |    |    |    |    |    |          |       |       |       |       |       |       |          |     |      |     |      |     |       |          |     |      |     |      |     |      |   |       |        |       |        |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |     |     |     |            |        |        |        |                 |       |       |       |               |      |      |      |
|                                                                                                                                                                                               | 救急搬送患者 応需率(%)   | 98.0               |            |        |                 |        |               |      |                                                                                                                                                                                             |     |          |            |        |                 |       |               |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |     |  |     |  |     |  |    |    |    |    |    |    |          |       |       |       |       |       |       |          |     |      |     |      |     |       |          |     |      |     |      |     |      |   |       |        |       |        |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |     |     |     |            |        |        |        |                 |       |       |       |               |      |      |      |
|                                                                                                                                                                                               | 指 標             | R 6 年度目標           |            |        |                 |        |               |      |                                                                                                                                                                                             |     |          |            |        |                 |       |               |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |     |  |     |  |     |  |    |    |    |    |    |    |          |       |       |       |       |       |       |          |     |      |     |      |     |       |          |     |      |     |      |     |      |   |       |        |       |        |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |     |     |     |            |        |        |        |                 |       |       |       |               |      |      |      |
|                                                                                                                                                                                               | 救急患者受入数（人）      | 13,200             |            |        |                 |        |               |      |                                                                                                                                                                                             |     |          |            |        |                 |       |               |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |     |  |     |  |     |  |    |    |    |    |    |    |          |       |       |       |       |       |       |          |     |      |     |      |     |       |          |     |      |     |      |     |      |   |       |        |       |        |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |     |     |     |            |        |        |        |                 |       |       |       |               |      |      |      |
|                                                                                                                                                                                               | 内 救命救急センター入院患者数 | 1,320              |            |        |                 |        |               |      |                                                                                                                                                                                             |     |          |            |        |                 |       |               |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |     |  |     |  |     |  |    |    |    |    |    |    |          |       |       |       |       |       |       |          |     |      |     |      |     |       |          |     |      |     |      |     |      |   |       |        |       |        |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |     |     |     |            |        |        |        |                 |       |       |       |               |      |      |      |
|                                                                                                                                                                                               | 救急搬送患者 応需率(%)   | 98.0               |            |        |                 |        |               |      |                                                                                                                                                                                             |     |          |            |        |                 |       |               |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |     |  |     |  |     |  |    |    |    |    |    |    |          |       |       |       |       |       |       |          |     |      |     |      |     |       |          |     |      |     |      |     |      |   |       |        |       |        |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |     |     |     |            |        |        |        |                 |       |       |       |               |      |      |      |
|                                                                                                                                                                                               |                 | R 4                |            | R 5    |                 | R 6    |               |      |                                                                                                                                                                                             |     |          |            |        |                 |       |               |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |     |  |     |  |     |  |    |    |    |    |    |    |          |       |       |       |       |       |       |          |     |      |     |      |     |       |          |     |      |     |      |     |      |   |       |        |       |        |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |     |     |     |            |        |        |        |                 |       |       |       |               |      |      |      |
| 件数                                                                                                                                                                                            |                 | 比率                 | 件数         | 比率     | 件数              | 比率     |               |      |                                                                                                                                                                                             |     |          |            |        |                 |       |               |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |     |  |     |  |     |  |    |    |    |    |    |    |          |       |       |       |       |       |       |          |     |      |     |      |     |       |          |     |      |     |      |     |      |   |       |        |       |        |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |     |     |     |            |        |        |        |                 |       |       |       |               |      |      |      |
| 四日市市＋菰野町                                                                                                                                                                                      | 5,345           | 86.4%              | 6,088      | 88.0%  | 5,339           | 85.4%  |               |      |                                                                                                                                                                                             |     |          |            |        |                 |       |               |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |     |  |     |  |     |  |    |    |    |    |    |    |          |       |       |       |       |       |       |          |     |      |     |      |     |       |          |     |      |     |      |     |      |   |       |        |       |        |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |     |     |     |            |        |        |        |                 |       |       |       |               |      |      |      |
| 地区外（鈴鹿市）                                                                                                                                                                                      | 537             | 8.7%               | 571        | 8.2%   | 642             | 10.3%  |               |      |                                                                                                                                                                                             |     |          |            |        |                 |       |               |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |     |  |     |  |     |  |    |    |    |    |    |    |          |       |       |       |       |       |       |          |     |      |     |      |     |       |          |     |      |     |      |     |      |   |       |        |       |        |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |     |     |     |            |        |        |        |                 |       |       |       |               |      |      |      |
| 地区外（その他）                                                                                                                                                                                      | 307             | 4.9%               | 263        | 3.8%   | 274             | 4.4%   |               |      |                                                                                                                                                                                             |     |          |            |        |                 |       |               |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |     |  |     |  |     |  |    |    |    |    |    |    |          |       |       |       |       |       |       |          |     |      |     |      |     |       |          |     |      |     |      |     |      |   |       |        |       |        |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |     |     |     |            |        |        |        |                 |       |       |       |               |      |      |      |
| 計                                                                                                                                                                                             | 6,189           | 100.0%             | 6,922      | 100.0% | 6,255           | 100.0% |               |      |                                                                                                                                                                                             |     |          |            |        |                 |       |               |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |     |  |     |  |     |  |    |    |    |    |    |    |          |       |       |       |       |       |       |          |     |      |     |      |     |       |          |     |      |     |      |     |      |   |       |        |       |        |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |     |     |     |            |        |        |        |                 |       |       |       |               |      |      |      |
| 指 標                                                                                                                                                                                           | R 4             | R 5                | R 6        |        |                 |        |               |      |                                                                                                                                                                                             |     |          |            |        |                 |       |               |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |     |  |     |  |     |  |    |    |    |    |    |    |          |       |       |       |       |       |       |          |     |      |     |      |     |       |          |     |      |     |      |     |      |   |       |        |       |        |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |     |     |     |            |        |        |        |                 |       |       |       |               |      |      |      |
| 救急患者受入数（人）                                                                                                                                                                                    | 11,618          | 11,819             | 11,411     |        |                 |        |               |      |                                                                                                                                                                                             |     |          |            |        |                 |       |               |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |     |  |     |  |     |  |    |    |    |    |    |    |          |       |       |       |       |       |       |          |     |      |     |      |     |       |          |     |      |     |      |     |      |   |       |        |       |        |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |     |     |     |            |        |        |        |                 |       |       |       |               |      |      |      |
| 内 救命救急センター入院患者数                                                                                                                                                                               | 1,324           | 1,236              | 1,138      |        |                 |        |               |      |                                                                                                                                                                                             |     |          |            |        |                 |       |               |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |     |  |     |  |     |  |    |    |    |    |    |    |          |       |       |       |       |       |       |          |     |      |     |      |     |       |          |     |      |     |      |     |      |   |       |        |       |        |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |     |     |     |            |        |        |        |                 |       |       |       |               |      |      |      |
| 救急搬送患者 応需率（%）                                                                                                                                                                                 | 96.6            | 98.4               | 97.3       |        |                 |        |               |      |                                                                                                                                                                                             |     |          |            |        |                 |       |               |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |     |  |     |  |     |  |    |    |    |    |    |    |          |       |       |       |       |       |       |          |     |      |     |      |     |       |          |     |      |     |      |     |      |   |       |        |       |        |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |     |     |     |            |        |        |        |                 |       |       |       |               |      |      |      |

<<大項目>> 第1 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置

|                   |                                                                                                                                                                                                |
|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <div> 中期目標 </div> | <div> 第2－1－（1）<br/> ウ 小児・周産期医療<br/> 小児・周産期医療の提供体制を確保するため、他の医療機関と連携及び機能分担を行うとともに、M F I C U（母体・胎児集中治療室）、N I C U（新生児集中治療室）等の適切な運用により、ハイリスク分娩や新生児救急医療に積極的に対応し、地域周産期母子医療センターとしての機能を十分発揮すること。 </div> |
|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

<<評価項目No.5>> 小児・周産期医療

| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                            | 年度計画<br>《評価項目》                                                                                                                                                                  | 業務実績内容／法人の自己評価・課題等                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |      | 評価コメント |     |     |      |     |     |     |          |     |     |     |    |  |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------|-----|-----|------|-----|-----|-----|----------|-----|-----|-----|----|--|--|
|                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                 | 自己評価                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 評価結果 |        |     |     |      |     |     |     |          |     |     |     |    |  |  |
| ウ 小児・周産期医療<br>地域周産期母子医療センターとして、地域の分娩取扱医療機関等との連携を図るとともに、MFICU（母体・胎児集中治療室）、NICU（新生児集中治療室）およびGCU（継続保育室）の一層の活用を進め、ハイリスクの妊婦・胎児および新生児を積極的に受け入れる。<br>また、小児医療においては、その特殊性、必要性を考慮し、県全体の小児医療提供体制の充実に寄与するとともに、地域の医療機関と連携を図りつつ役割分担を明確にし、内分泌、心疾患、神経疾患等の専門性の高い疾患に対する小児医療を提供する。 | 《評価項目No.5》<br>ウ 小児・周産期医療<br>・地域周産期母子医療センターとして、地域の分娩医療機関等との連携を図り、NICU（新生児集中治療室）、GCU（継続保育室）、MFICU（母体・胎児集中治療室）において、合併症妊婦、重症妊産婦などハイリスクの妊婦や低出生体重児、超低出生体重児、疾患のある新生児などに、高度な周産期医療を提供する。 | ○ 北勢地域の周産期医療の需要に応えるため、NICU（6床）およびGCU（12床）を適正に運用した。<br><br>○ 国立病院機構三重中央医療センターと協力し、ハイリスク分娩の積極的な受入れ等により、地域の産婦人科医院との機能分化に取り組んだ。<br><br><table><tr><td></td><td>R 4</td><td>R 5</td><td>R 6</td></tr><tr><td>分娩件数</td><td>308</td><td>285</td><td>278</td></tr><tr><td>内、異常分娩件数</td><td>144</td><td>133</td><td>146</td></tr></table><br><br>○ 周産期母子センター内の母体・胎児診断センターにおいて早期に母体・胎児状態を把握・診断し、治療につなげることで、胎児・新生児の救命率向上を図った。 |      | R 4    | R 5 | R 6 | 分娩件数 | 308 | 285 | 278 | 内、異常分娩件数 | 144 | 133 | 146 | IV |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                 | R 4                                                                                                                                                                             | R 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | R 6  |        |     |     |      |     |     |     |          |     |     |     |    |  |  |
| 分娩件数                                                                                                                                                                                                                                                            | 308                                                                                                                                                                             | 285                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 278  |        |     |     |      |     |     |     |          |     |     |     |    |  |  |
| 内、異常分娩件数                                                                                                                                                                                                                                                        | 144                                                                                                                                                                             | 133                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 146  |        |     |     |      |     |     |     |          |     |     |     |    |  |  |



| 中期計画                                                                                                                                                                                   |            | 年度計画<br>《評価項目》                                               |            | 業務実績内容／法人の自己評価・課題等                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |          | 評価コメント                          |       |                                                                                                                                                                                      |  |     |          |                                |       |                                 |       |                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |     |     |     |     |                                   |       |       |       |                                     |     |     |     |  |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------------------------------------------------------|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------------------------------|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-----|----------|--------------------------------|-------|---------------------------------|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-----|-----|-----|-----|-----------------------------------|-------|-------|-------|-------------------------------------|-----|-----|-----|--|--|
|                                                                                                                                                                                        |            |                                                              |            | 自己<br>評価                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 評価<br>結果 |                                 |       |                                                                                                                                                                                      |  |     |          |                                |       |                                 |       |                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |     |     |     |     |                                   |       |       |       |                                     |     |     |     |  |  |
|                                                                                                                                                                                        |            | ・小児における内分泌、心疾患、神経疾患、外科疾患など専門性の高い疾患に積極的に対応するとともに、医師の育成にも注力する。 |            | ○ 小児科では、感染症等の一般小児疾患に加え、小児慢性特定疾患、神経疾患（てんかん）、アレルギー疾患等小児科専門医により小児疾患全般を受け入れるとともに、周産期新生児専門医による発達外来での診療にも努めた。<br>加えて小児救急の特殊性、地域からのニーズを考慮し、紹介患児については原則24時間断ることなく対応した。<br>また、令和6年度は、臨床心理士と協力して発達障害の患児86人（R 5：58人）を診療した。児童虐待の疑いによる児童相談所相談件数も40件（R 5：44件）あった。<br><br>□ 県内でも受入病院が少ない新型コロナウイルス感染症に罹患している妊婦患者の受入れや分娩に対応するとともに、ハイリスク分娩の積極的な受入れを行っていることから、自己評価を「Ⅳ」とする。 |          |                                 |       |                                                                                                                                                                                      |  |     |          |                                |       |                                 |       |                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |     |     |     |     |                                   |       |       |       |                                     |     |     |     |  |  |
| <table><tr><th>指 標</th><th>目標値（令和8年度）</th></tr><tr><td>NICU利用延べ患者数（人）<br/>【新生児特定集中治療室】</td><td>1,970</td></tr><tr><td>MFICU利用延べ患者数（人）<br/>【母体・胎児集中治療室】</td><td>1,640</td></tr></table> |            | 指 標                                                          | 目標値（令和8年度） | NICU利用延べ患者数（人）<br>【新生児特定集中治療室】                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 1,970    | MFICU利用延べ患者数（人）<br>【母体・胎児集中治療室】 | 1,640 | <table><tr><th>指 標</th><th>R 6 年度目標</th></tr><tr><td>NICU利用延べ患者数（人）<br/>【新生児特定集中治療室】</td><td>1,850</td></tr><tr><td>MFICU利用延べ患者数（人）<br/>【母体・胎児集中治療室】</td><td>1,450</td></tr></table> |  | 指 標 | R 6 年度目標 | NICU利用延べ患者数（人）<br>【新生児特定集中治療室】 | 1,850 | MFICU利用延べ患者数（人）<br>【母体・胎児集中治療室】 | 1,450 | <table><tr><th>指 標</th><th>R 4</th><th>R 5</th><th>R 6</th></tr><tr><td>N I C U利用延べ患者数（人）<br/>【新生児特定集中治療室】</td><td>2,087</td><td>1,888</td><td>2,038</td></tr><tr><td>M F I C U利用延べ患者数（人）<br/>【母体・胎児集中治療室】</td><td>902</td><td>943</td><td>945</td></tr></table> |  | 指 標 | R 4 | R 5 | R 6 | N I C U利用延べ患者数（人）<br>【新生児特定集中治療室】 | 2,087 | 1,888 | 2,038 | M F I C U利用延べ患者数（人）<br>【母体・胎児集中治療室】 | 902 | 943 | 945 |  |  |
| 指 標                                                                                                                                                                                    | 目標値（令和8年度） |                                                              |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |          |                                 |       |                                                                                                                                                                                      |  |     |          |                                |       |                                 |       |                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |     |     |     |     |                                   |       |       |       |                                     |     |     |     |  |  |
| NICU利用延べ患者数（人）<br>【新生児特定集中治療室】                                                                                                                                                         | 1,970      |                                                              |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |          |                                 |       |                                                                                                                                                                                      |  |     |          |                                |       |                                 |       |                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |     |     |     |     |                                   |       |       |       |                                     |     |     |     |  |  |
| MFICU利用延べ患者数（人）<br>【母体・胎児集中治療室】                                                                                                                                                        | 1,640      |                                                              |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |          |                                 |       |                                                                                                                                                                                      |  |     |          |                                |       |                                 |       |                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |     |     |     |     |                                   |       |       |       |                                     |     |     |     |  |  |
| 指 標                                                                                                                                                                                    | R 6 年度目標   |                                                              |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |          |                                 |       |                                                                                                                                                                                      |  |     |          |                                |       |                                 |       |                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |     |     |     |     |                                   |       |       |       |                                     |     |     |     |  |  |
| NICU利用延べ患者数（人）<br>【新生児特定集中治療室】                                                                                                                                                         | 1,850      |                                                              |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |          |                                 |       |                                                                                                                                                                                      |  |     |          |                                |       |                                 |       |                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |     |     |     |     |                                   |       |       |       |                                     |     |     |     |  |  |
| MFICU利用延べ患者数（人）<br>【母体・胎児集中治療室】                                                                                                                                                        | 1,450      |                                                              |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |          |                                 |       |                                                                                                                                                                                      |  |     |          |                                |       |                                 |       |                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |     |     |     |     |                                   |       |       |       |                                     |     |     |     |  |  |
| 指 標                                                                                                                                                                                    | R 4        | R 5                                                          | R 6        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |          |                                 |       |                                                                                                                                                                                      |  |     |          |                                |       |                                 |       |                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |     |     |     |     |                                   |       |       |       |                                     |     |     |     |  |  |
| N I C U利用延べ患者数（人）<br>【新生児特定集中治療室】                                                                                                                                                      | 2,087      | 1,888                                                        | 2,038      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |          |                                 |       |                                                                                                                                                                                      |  |     |          |                                |       |                                 |       |                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |     |     |     |     |                                   |       |       |       |                                     |     |     |     |  |  |
| M F I C U利用延べ患者数（人）<br>【母体・胎児集中治療室】                                                                                                                                                    | 902        | 943                                                          | 945        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |          |                                 |       |                                                                                                                                                                                      |  |     |          |                                |       |                                 |       |                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |     |     |     |     |                                   |       |       |       |                                     |     |     |     |  |  |



<<大項目>> 第1 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置

|                              |                                                                                                                                                                                                                                                  |
|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <div> <div>中期目標</div> </div> | <div>第2-1-(1)</div> <div>エ 感染症医療</div> <div>                     感染症指定医療機関、エイズ治療拠点病院として役割を果たすとともに、新たな感染症が発生した際には、県内の中核的な医療機関として、率先した対応を行うこと。<br/>                     また、これまでの感染症対策の経験を活かし、他の医療機関に対して積極的に知識やノウハウの共有を行うこと。                 </div> |
|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

<<評価項目No.6>> 感染症医療

| <div>中期計画</div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <div>年度計画</div> <div>&lt;&lt;評価項目&gt;&gt;</div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <div>業務実績内容／法人の自己評価・課題等</div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 自己評価 | 評価結果 | <div>評価コメント</div> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|-------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |      |      |                   |
| <div>エ 感染症医療</div> <div>                     第二種感染症指定医療機関としての役割を果たすため、新たな感染症等の発生時には、受入病床の確保や検査体制の充実に努めるとともに、他の医療機関では対応が困難な妊婦などの受入体制を整備し、関係機関と連携して率先した対応を行う。新たな感染症等の発生に備え、迅速に対応できる体制の検討や感染症対応の手術室など、施設・設備の充実を図る。<br/>                     また、エイズ治療拠点病院として、H I V感染症の治療を行うとともに、県内拠点病院との連携を図り、総合的、専門的な医療を提供する。<br/>                     さらに、三重県感染対策支援ネットワークの運営に協力し、これまでの感染症対策の経験に基づく知識や感染対策の方法等を他の医療機関と共有することにより、感染症対策の支援を行う。<br/>                     加えて、県が策定する医療計画に定める新興感染症の発生・まん延時における医療の取組に適切に対応するとともに、これまでの感染症対策の経験を生かし、院内の「感染防止マニュアル」およびP P E（個人防護具）等の資器材の継続的な見直しを行うとともに、必要に応じて「診療継続計画」に沿った訓練を計画、実施する。                 </div> | <div>&lt;&lt;評価項目No.6&gt;&gt;</div> <div>エ 感染症医療</div> <div>                     ・第二種感染症指定医療機関として、新興・再興感染症が発生した際には、感染症対応の陰圧手術室等の施設や設備を円滑に活用できる体制を整える。<br/>                     ・地域における流行感染症への対応については、引き続き三重県、四日市市、医師会等と連携を図り、これまでの経験に基づく知識や感染対策の方法等を他の医療機関と共有することにより、感染の拡大防止に取り組む。<br/>                     ・第8次三重県医療計画で新たに追加される「新興感染症発生・まん延時における医療対策」に対する取組として、医療措置協定の締結や同計画に基づく取組を実施するための体制整備をはかっていく。<br/>                     ・最新の知見に基づき、感染防止マニュアルを適宜更新し、P P E（個人防護具）等の資器材の供給状況に合わせて、使用基準などを見直し、職員に周知していく。<br/>                     ・「三重県感染症予防計画」に合わせて、「新型インフルエンザ等感染症等発生時における診療継続計画（B C P）」の改定を行う。<br/>                     ・院内の感染情報の把握、早期発見および介入を行うため、多職種によるI C T（感染対策チーム）、A S T（抗菌薬適正使用支援チーム）の充実を図る。                 </div> | <div>                     ○ 新型コロナウイルス感染症について、患者発生時の対応フローについて見直し、院内に周知した。<br/>                     入院後に感染が確認されるケースもゼロにはならないため、早期介入、感染拡大防止に取り組んだ。<br/>                     令和5年度に整備された陰圧手術室の運用を含め「感染症患者の手術」についても、あらためて、麻酔科医師、手術室スタッフと検討し、指針やマニュアルを作成した。                 </div> <div>                     ○ 感染対策向上加算1に係る、加算2・加算3算定医療機関、四日市市保健所および外来感染対策向上加算算定医療機関31施設と、年4回のカンファレンスならびに年1回の新興感染症トレーニングを実施し、地域の感染症対策に取り組んだ。                 </div> <div>                     ※令和6年11月21日 新興感染症トレーニング（新型インフルエンザ疑い患者がクリニックに受診し、保健所にて、アイソレーターで当院に搬送されるまでの訓練を実施した。）                 </div> <div>                     ○ 感染防止対策に関する研修およびA S T研修をオンライン開催し、事務職員も含む病院全体の感染防止知識の向上を図った。                     <div>                         ・第1回 令和6年10月2日～10月28日<br/>                         「COVID-19感染症対策」<br/>                         「COVID-19治療薬update, ワクチンについて」<br/>                         ※参加者 764人（参加率:94.0%）                     </div> <div>                         ・第2回 令和7年2月20日～3月11日<br/>                         「SSI/CAUTI予防」<br/>                         「バンコマイシンについて」<br/>                         ※参加者 734人（参加率：92.0%）                     </div> </div> | IV   |      |                   |

| 中期計画 | 年度計画<br>《評価項目》                                                                                                                                                                                                     | 業務実績内容／法人の自己評価・課題等                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 自己 | 評価 | 評価コメント |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|--------|
|      |                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 評価 | 結果 |        |
|      | <ul style="list-style-type: none"> <li>・三重県感染対策支援ネットワークの運営に協力し、北勢地域の相談窓口として、県内の医療機関、高齢者施設等における感染対策の取組への支援を行う。</li> <li>・エイズ治療拠点病院として、総合的、専門的なH I V感染症医療を提供するとともに、県内の他の拠点病院と連携を図り、H I V患者の受診動向の情報共有に努める。</li> </ul> | <p>○ 感染対策チーム（I C T）<br/>院内の感染管理に関するサーベイランス結果や環境ラウンドのフィードバックを行い、安全な療養環境の確保に努めた。機能評価受審もあり、マニュアルの見直し、改訂を行い、職員への周知、ラウンドにて評価を行った。感染症アウトブレイクの防止に努め、院内や連携医療機関からの相談に対応した。S S I サーベイランスの対象診療科を増やすため、作業の効率化を図れるよう、現状のシステムを見直した。</p> <p>○ 抗菌薬適正使用支援チーム（A S T）<br/>薬剤師による介入（T D M・抗菌薬コンサルト）やA S T検討を行い、適切な抗菌薬への変更や不要な投与の中止に取り組んだ。新型コロナウイルス感染症患者の治療について、治療経験がない医師からの相談対応に、検索ツールや資料を薬剤部内で周知した。</p> <p>○ 三重県感染対策支援ネットワークの相談支援体制において、北勢地域の窓口として対応している。</p> <p>○ 毎月1回「H I V」診療委員会を開催し、患者の受診動向について情報を共有した。<br/> <ul style="list-style-type: none"> <li>・令和6年度新規患者数 7人</li> <li>・累計患者数 132人</li> <li>うち定期通院患者数 63人</li> </ul> ※委員会内で勉強会を開催した（2回）。</p> <p>○ 三重H I V感染症講演会参加<br/>（対面・オンライン開催）<br/>令和7年1月28日<br/>発表演題：「当院の現状について」</p> <p>□ 感染対策向上加算1、2、3、及び外来感染対策向上加算算定医療機関との相互評価、カンファレンス、訓練など、県の中核的な医療機関としての役割を果たしており、概ね計画通り実施していること、また、引き続き、積極的な新型コロナウイルス患者の受入れ（重症患者、妊婦含む。）など、県の中核的な医療機関としての役割を果たしていることから、自己評価を「IV」とする。</p> |    |    |        |

<<大項目>> 第1 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置

|                                |                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <div> <div> 中期目標 </div> </div> | <div> 第2－1－（2）医療安全対策の徹底 </div> <div> ヒヤリ・ハット事例や医療事故に関する情報収集・分析を行い、検証結果を職員に周知するなど、医療事故の未然防止や再発防止に徹底的に取り組むとともに、手術を行うにあたり、関係者間で情報共有を図る体制を整え、それぞれの症例に適切な術式で実施すること。 </div> <div> また、院内感染対策を確実に実施し、患者が安心して治療に専念できる環境を提供するとともに、地域の医療機関の感染対策への積極的な支援に努めること。 </div> |
|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

<<評価項目No.7>> 医療安全対策の徹底

| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                           | 年度計画<br>《評価項目》                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 業務実績内容／法人の自己評価・課題等                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 自己<br>評価 | 評価<br>結果 | 評価コメント |     |        |        |        |        |        |    |    |    |   |        |        |        |    |  |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|--------|-----|--------|--------|--------|--------|--------|----|----|----|---|--------|--------|--------|----|--|--|
| <p>（２）医療安全対策の徹底</p> <p>ヒヤリ・ハットや有害事象に関する事例の情報収集・分析を行い、検証結果を職員に周知するなど、医療事故の未然防止や再発防止に徹底的に取り組む。</p> <p>手術においては、各症例に適した術式で実施するため、多職種間での情報共有を図る体制を整える。</p> <p>また、院内感染対策については、院内感染対策指針に基づき、感染対策チーム（ＩＣＴ）などの運用により、院内感染を防止し、安心して治療に専念できる環境を患者に提供する。</p> | <p>《評価項目No. 7》</p> <p>（２）医療安全対策の徹底</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・職員に対し、積極的なインシデント及びアクシデント報告を促すとともに、令和5年度から導入した「ヒヤリ・ハットレポートシステム（インシデント報告の電子化）」を活用しながら、報告内容の分析結果を院内会議や医療安全H P、院内掲示板等を通じて共有するとともに、患者や県民に対して、迅速かつ適切に公表することにより、医療事故の未然防止や再発防止に取り組む。</li><li>・全職員が受講しやすい「医療安全研修」を実施し、受講率の向上を図ることにより、職員の医療安全対策に対する意識の向上を図る。</li><li>・「医療安全管理指針」をはじめ、医療安全マニュアルを適宜見直し、医療安全体制の充実を図る。</li></ul> | <p>○ 医療安全に関する意識の向上を院内に徹底させるため、ヒヤリ・ハット事例の報告を促進した。</p> <p>令和6年度は、報告方法の電子化の浸透により、インシデントを報告しやすくなり、アクシデントを未然に防止することにつながった。</p> <p>また、転倒・転落防止等のヒヤリ・ハット報告から抽出し、多職種で事例に関するラウンドを実施するなど、医療事故を未然に防止する環境づくりを行った。</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・転倒ラウンド回数 119回</li><li>・施設設備ラウンド回数 9回</li><li>・個別ラウンド回数 3回</li></ul> <p>○ 院内で毎月開催される「リスクマネジメント部会」において、インシデント、アクシデントの情報を収集・分析し、その結果を「医療安全管理委員会」に報告するとともに、事例に係る予防策を立て、共有を図った。</p> <p>併せて、これらの情報を「M e d S a f e N e w s」（医療安全ニュース）として毎月発行し、電子掲示板などで全職員に周知徹底し、意識向上と再発防止に努めた。</p> <p>・インシデント・アクシデント件数（件）</p> <table><tr><th></th><th>R 4</th><th>R 5</th><th>R 6</th></tr><tr><td>インシデント</td><td>2, 467</td><td>2, 764</td><td>3, 001</td></tr><tr><td>アクシデント</td><td>41</td><td>51</td><td>25</td></tr><tr><td>計</td><td>2, 508</td><td>2, 815</td><td>3, 026</td></tr></table> |          | R 4      | R 5    | R 6 | インシデント | 2, 467 | 2, 764 | 3, 001 | アクシデント | 41 | 51 | 25 | 計 | 2, 508 | 2, 815 | 3, 026 | IV |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                | R 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | R 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | R 6      |          |        |     |        |        |        |        |        |    |    |    |   |        |        |        |    |  |  |
| インシデント                                                                                                                                                                                                                                         | 2, 467                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2, 764                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 3, 001   |          |        |     |        |        |        |        |        |    |    |    |   |        |        |        |    |  |  |
| アクシデント                                                                                                                                                                                                                                         | 41                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 51                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 25       |          |        |     |        |        |        |        |        |    |    |    |   |        |        |        |    |  |  |
| 計                                                                                                                                                                                                                                              | 2, 508                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2, 815                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 3, 026   |          |        |     |        |        |        |        |        |    |    |    |   |        |        |        |    |  |  |

| 中期計画       | 年度計画<br>《評価項目》                                | 業務実績内容／法人の自己評価・課題等                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |          |                                     | 評価コメント                              |     |                                               |                                                  |    |                           |  |            |    |       |       |     |      |      |        |       |      |    |      |      |   |      |      |  |  |  |
|------------|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------------------------------|-------------------------------------|-----|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------|----|---------------------------|--|------------|----|-------|-------|-----|------|------|--------|-------|------|----|------|------|---|------|------|--|--|--|
|            |                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 自己<br>評価 | 評価<br>結果                            |                                     |     |                                               |                                                  |    |                           |  |            |    |       |       |     |      |      |        |       |      |    |      |      |   |      |      |  |  |  |
|            |                                               | <div>○ 職員の医療安全意識をより一層向上させるため、以下のとおり院内研修会をオンライン開催したところ、ほぼ全職員が受講した。</div> <div>・医療安全に関する研修実績（2回）</div> <table><tr><td>日程</td><td>第1回<br/>(R 6 . 6 . 1 7<br/>～ 7 . 1 9)</td><td>第2回<br/>(R 7 . 1 . 2 0<br/>～ 2 . 1 7)</td></tr><tr><td>テーマ</td><td>①ヒヤリ・ハットについて<br/>②児童虐待対応について<br/>③画像所見見逃し防止について</td><td>①院内における暴言・暴力等の対応について<br/>②患者誤認（6 R ・ 5 S 含む）について等</td></tr><tr><td>内容</td><td colspan="2">上記のテーマについて、eラーニング形式で実施した。</td></tr><tr><td rowspan="5">参加率<br/>(%)</td><td>医師</td><td>100.0</td><td>100.0</td></tr><tr><td>看護師</td><td>99.4</td><td>99.2</td></tr><tr><td>コメディカル</td><td>100.0</td><td>98.4</td></tr><tr><td>事務</td><td>97.0</td><td>97.0</td></tr><tr><td>計</td><td>99.4</td><td>99.0</td></tr></table> <div>※R 5 全体参加率 第1回（97.5%）、第2回（90.9%）</div> <div>○ 医療安全マニュアル等の見直しを行った。</div> <div>○ 医療事故の公表基準を改正するとともに、ホームページで毎月のインシデントおよびアクシデント発生状況について公表した。</div> <div>□ 電子化により、フォーマットが定型化された。職員がインシデントを報告しやすい環境が整い、医療事故を未然に防止することにつながっていることから、自己評価を「IV」とする。</div> | 日程       | 第1回<br>(R 6 . 6 . 1 7<br>～ 7 . 1 9) | 第2回<br>(R 7 . 1 . 2 0<br>～ 2 . 1 7) | テーマ | ①ヒヤリ・ハットについて<br>②児童虐待対応について<br>③画像所見見逃し防止について | ①院内における暴言・暴力等の対応について<br>②患者誤認（6 R ・ 5 S 含む）について等 | 内容 | 上記のテーマについて、eラーニング形式で実施した。 |  | 参加率<br>(%) | 医師 | 100.0 | 100.0 | 看護師 | 99.4 | 99.2 | コメディカル | 100.0 | 98.4 | 事務 | 97.0 | 97.0 | 計 | 99.4 | 99.0 |  |  |  |
| 日程         | 第1回<br>(R 6 . 6 . 1 7<br>～ 7 . 1 9)           | 第2回<br>(R 7 . 1 . 2 0<br>～ 2 . 1 7)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |                                     |                                     |     |                                               |                                                  |    |                           |  |            |    |       |       |     |      |      |        |       |      |    |      |      |   |      |      |  |  |  |
| テーマ        | ①ヒヤリ・ハットについて<br>②児童虐待対応について<br>③画像所見見逃し防止について | ①院内における暴言・暴力等の対応について<br>②患者誤認（6 R ・ 5 S 含む）について等                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |          |                                     |                                     |     |                                               |                                                  |    |                           |  |            |    |       |       |     |      |      |        |       |      |    |      |      |   |      |      |  |  |  |
| 内容         | 上記のテーマについて、eラーニング形式で実施した。                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |          |                                     |                                     |     |                                               |                                                  |    |                           |  |            |    |       |       |     |      |      |        |       |      |    |      |      |   |      |      |  |  |  |
| 参加率<br>(%) | 医師                                            | 100.0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 100.0    |                                     |                                     |     |                                               |                                                  |    |                           |  |            |    |       |       |     |      |      |        |       |      |    |      |      |   |      |      |  |  |  |
|            | 看護師                                           | 99.4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 99.2     |                                     |                                     |     |                                               |                                                  |    |                           |  |            |    |       |       |     |      |      |        |       |      |    |      |      |   |      |      |  |  |  |
|            | コメディカル                                        | 100.0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 98.4     |                                     |                                     |     |                                               |                                                  |    |                           |  |            |    |       |       |     |      |      |        |       |      |    |      |      |   |      |      |  |  |  |
|            | 事務                                            | 97.0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 97.0     |                                     |                                     |     |                                               |                                                  |    |                           |  |            |    |       |       |     |      |      |        |       |      |    |      |      |   |      |      |  |  |  |
|            | 計                                             | 99.4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 99.0     |                                     |                                     |     |                                               |                                                  |    |                           |  |            |    |       |       |     |      |      |        |       |      |    |      |      |   |      |      |  |  |  |

<<大項目>> 第1 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置

|                   |                                                                                                                                                                                                                                        |
|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <div> 中期目標 </div> | <div> 第2－1－（3）信頼される医療の提供<br/>                     診療にあたっては、患者との信頼関係の構築に努め、ニーズをふまえた最適な医療を提供すること。<br/>                     また、クリニカルパスの導入を推進するとともに、インフォームドコンセントの徹底やセカンドオピニオンの整備など体制の充実を図り、患者の視点に立って信頼される医療を推進すること。                 </div> |
|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

<<評価項目No.8～10>> 信頼される医療の提供

| 中期計画                                                                          | 年度計画<br>《評価項目》                                                                               | 業務実績内容／法人の自己評価・課題等                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 自己<br>評価 | 評価<br>結果 | 評価コメント |     |     |      |     |     |     |     |   |  |  |
|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|--------|-----|-----|------|-----|-----|-----|-----|---|--|--|
| (3) 信頼される医療の提供<br>県民から信頼される病院をめざし、患者ニーズをふまえた最適かつ質の高い医療を提供するとともに、診療科目等の充実に努める。 | (3) 信頼される医療の提供<br>《評価項目No.8》<br>ア 診療科目の充実<br>・患者及び地域の医療ニーズに応じた診療科や専門外来等を設置し、最適かつ質の高い医療を提供する。 | <div>○ 診療体制の維持・強化のため、令和6年度中に消化器内科1名、小児科2名、耳鼻いんこう科1名、麻酔科2名、救命救急センター1名、病理診断科1名の医師を増員した。令和7年4月1日現在で125人となった。</div> <div>・医師の現在員数（人） ※4月1日現在</div> <table><tr><td></td><td>R 4</td><td>R 5</td><td>R 6</td><td>R 7</td></tr><tr><td>現在員数</td><td>120</td><td>117</td><td>122</td><td>125</td></tr></table> <div>□ 各診療科の医療提供体制を維持・充実すべく医師の人員確保を行ってきたことから、自己評価を「Ⅳ」とする。</div> |          | R 4      | R 5    | R 6 | R 7 | 現在員数 | 120 | 117 | 122 | 125 | Ⅳ |  |  |
|                                                                               | R 4                                                                                          | R 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | R 6      | R 7      |        |     |     |      |     |     |     |     |   |  |  |
| 現在員数                                                                          | 120                                                                                          | 117                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 122      | 125      |        |     |     |      |     |     |     |     |   |  |  |

| 中期計画                                                                           | 年度計画<br>《評価項目》                                                                                                                                                                                | 業務実績内容／法人の自己評価・課題等                                                                                                                                                     |          |  | 評価コメント |                                                                                                     |            |            |               |      |                                                                                                   |     |          |               |      |                                                                                                                                                |     |     |     |     |               |      |      |      |
|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|---------------|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------|---------------|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----|-----|-----|---------------|------|------|------|
|                                                                                |                                                                                                                                                                                               | 自己<br>評価                                                                                                                                                               | 評価<br>結果 |  |        |                                                                                                     |            |            |               |      |                                                                                                   |     |          |               |      |                                                                                                                                                |     |     |     |     |               |      |      |      |
| <p>また、クリニカルパスを着実に運用することにより、治療に関する患者の不安の解消に努めるとともに、治療手順の標準化、平均在院日数の適正化等を図る。</p> | <p>《評価項目No. 9》</p> <p><b>イ クリニカルパスの推進</b></p> <p>・クリニカルパスを着実に運用し、治療計画を明確にすることにより、患者の不安解消や入院期間の適正化を図る。<br/>また、アウトカム志向型クリニカルパスの導入件数増加に努めるとともに、バリエンス（逸脱）分析によりクリニカルパスの改善に取り組み、適切な医療サービスを提供する。</p> | <p>○ 適切な医療サービスを提供するため、各診療科のクリニカルパスの一部にアウトカム志向型の導入を拡大した。<br/>また、知識を習得するため、医師および看護師が学術集会に参加した。</p> <p>□ 令和5年度に引続き、クリニカルパスの質の向上を図り、目標値を上回る利用率を維持していることから、自己評価を「Ⅳ」とする。</p> | Ⅳ        |  |        |                                                                                                     |            |            |               |      |                                                                                                   |     |          |               |      |                                                                                                                                                |     |     |     |     |               |      |      |      |
|                                                                                |                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                        |          |  |        | <table><tr><td>指 標</td><td>目標値（令和8年度）</td></tr><tr><td>クリニカルパス利用率（%）</td><td>42.0</td></tr></table> | 指 標        | 目標値（令和8年度） | クリニカルパス利用率（%） | 42.0 | <table><tr><td>指 標</td><td>R 6 年度目標</td></tr><tr><td>クリニカルパス利用率（%）</td><td>42.0</td></tr></table> | 指 標 | R 6 年度目標 | クリニカルパス利用率（%） | 42.0 | <table><tr><td>指 標</td><td>R 4</td><td>R 5</td><td>R 6</td></tr><tr><td>クリニカルパス利用率（%）</td><td>43.9</td><td>44.2</td><td>44.1</td></tr></table> | 指 標 | R 4 | R 5 | R 6 | クリニカルパス利用率（%） | 43.9 | 44.2 | 44.1 |
|                                                                                |                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                        |          |  |        | 指 標                                                                                                 | 目標値（令和8年度） |            |               |      |                                                                                                   |     |          |               |      |                                                                                                                                                |     |     |     |     |               |      |      |      |
| クリニカルパス利用率（%）                                                                  | 42.0                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                        |          |  |        |                                                                                                     |            |            |               |      |                                                                                                   |     |          |               |      |                                                                                                                                                |     |     |     |     |               |      |      |      |
| 指 標                                                                            | R 6 年度目標                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                        |          |  |        |                                                                                                     |            |            |               |      |                                                                                                   |     |          |               |      |                                                                                                                                                |     |     |     |     |               |      |      |      |
| クリニカルパス利用率（%）                                                                  | 42.0                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                        |          |  |        |                                                                                                     |            |            |               |      |                                                                                                   |     |          |               |      |                                                                                                                                                |     |     |     |     |               |      |      |      |
| 指 標                                                                            | R 4                                                                                                                                                                                           | R 5                                                                                                                                                                    | R 6      |  |        |                                                                                                     |            |            |               |      |                                                                                                   |     |          |               |      |                                                                                                                                                |     |     |     |     |               |      |      |      |
| クリニカルパス利用率（%）                                                                  | 43.9                                                                                                                                                                                          | 44.2                                                                                                                                                                   | 44.1     |  |        |                                                                                                     |            |            |               |      |                                                                                                   |     |          |               |      |                                                                                                                                                |     |     |     |     |               |      |      |      |
|                                                                                |                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                        |          |  |        |                                                                                                     |            |            |               |      |                                                                                                   |     |          |               |      |                                                                                                                                                |     |     |     |     |               |      |      |      |

| 中期計画                                                                  | 年度計画<br>《評価項目》                                                                                                                                                         | 業務実績内容／法人の自己評価・課題等                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |      |      | 自己<br>評価 | 評価<br>結果 | 評価コメント |     |     |    |               |      |      |      |                |      |      |      |    |               |      |      |      |                |      |      |      |  |
|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|----------|----------|--------|-----|-----|----|---------------|------|------|------|----------------|------|------|------|----|---------------|------|------|------|----------------|------|------|------|--|
| さらに、検査および治療の選択における患者の自己決定権を尊重し、インフォームドコンセントの徹底およびセカンドオピニオンへの的確な対応を行う。 | 《評価項目No.10》<br>ウ インフォームドコンセントの徹底<br>・患者及びその家族が、診療に関する意思決定に必要な情報を理解したうえで、納得して検査や治療を選択できるよう、多職種で支援する。<br>・セカンドオピニオンについて、当院の患者に対し適切な情報提供や支援を行うとともに、外部から依頼があった場合は速やかに対応する。 | ○ 引き続き、患者と十分なコミュニケーションを取ることで、患者のニーズに対応した最適な医療を提供した。<br><br>・患者アンケート調査での医師満足度(%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |      |      | Ⅲ        |          |        |     |     |    |               |      |      |      |                |      |      |      |    |               |      |      |      |                |      |      |      |  |
|                                                                       |                                                                                                                                                                        | <table><tr><td colspan="2"></td><td>R 4</td><td>R 5</td><td>R 6</td></tr><tr><td rowspan="2">入院</td><td>医師の病状や検査結果の説明</td><td>94.8</td><td>94.2</td><td>92.5</td></tr><tr><td>医師への質問や相談のしやすさ</td><td>91.9</td><td>90.7</td><td>93.9</td></tr><tr><td rowspan="2">外来</td><td>医師の病状や検査結果の説明</td><td>86.1</td><td>85.1</td><td>85.8</td></tr><tr><td>医師への質問や相談のしやすさ</td><td>81.2</td><td>81.3</td><td>82.6</td></tr></table>        |      |      |          |          | R 4    | R 5 | R 6 | 入院 | 医師の病状や検査結果の説明 | 94.8 | 94.2 | 92.5 | 医師への質問や相談のしやすさ | 91.9 | 90.7 | 93.9 | 外来 | 医師の病状や検査結果の説明 | 86.1 | 85.1 | 85.8 | 医師への質問や相談のしやすさ | 81.2 | 81.3 | 82.6 |  |
|                                                                       |                                                                                                                                                                        | R 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | R 5  | R 6  |          |          |        |     |     |    |               |      |      |      |                |      |      |      |    |               |      |      |      |                |      |      |      |  |
| 入院                                                                    | 医師の病状や検査結果の説明                                                                                                                                                          | 94.8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 94.2 | 92.5 |          |          |        |     |     |    |               |      |      |      |                |      |      |      |    |               |      |      |      |                |      |      |      |  |
|                                                                       | 医師への質問や相談のしやすさ                                                                                                                                                         | 91.9                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 90.7 | 93.9 |          |          |        |     |     |    |               |      |      |      |                |      |      |      |    |               |      |      |      |                |      |      |      |  |
| 外来                                                                    | 医師の病状や検査結果の説明                                                                                                                                                          | 86.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 85.1 | 85.8 |          |          |        |     |     |    |               |      |      |      |                |      |      |      |    |               |      |      |      |                |      |      |      |  |
|                                                                       | 医師への質問や相談のしやすさ                                                                                                                                                         | 81.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 81.3 | 82.6 |          |          |        |     |     |    |               |      |      |      |                |      |      |      |    |               |      |      |      |                |      |      |      |  |
|                                                                       |                                                                                                                                                                        | ○ 必要に応じて、患者支援センターの看護師、社会福祉士が必要に応じてインフォームド・コンセントに同席し、早期面談や介入を実施した。また、外来患者、入院患者ともに担当のケアマネジャーがインフォームド・コンセントへの同席するなど主治医、看護師との情報交換を円滑に進めるための支援を実施した。<br>また、病棟配置のがん看護分野の認定看護師が週1回がん相談を担当し、がん患者の病状説明時に同席し、意思決定支援等に関わった。<br><br>○ セカンドオピニオンについては、院内での掲示やホームページ、各種案内に明記した上で、手続き、費用面等についての相談・説明を実施した。<br><br>・セカンドオピニオン対応件数【外来】（件数） <table><tr><td>R 4</td><td>R 5</td><td>R 6</td></tr><tr><td>44</td><td>39</td><td>32</td></tr></table> |      |      | R 4      | R 5      | R 6    | 44  | 39  | 32 |               |      |      |      |                |      |      |      |    |               |      |      |      |                |      |      |      |  |
| R 4                                                                   | R 5                                                                                                                                                                    | R 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |      |      |          |          |        |     |     |    |               |      |      |      |                |      |      |      |    |               |      |      |      |                |      |      |      |  |
| 44                                                                    | 39                                                                                                                                                                     | 32                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |      |      |          |          |        |     |     |    |               |      |      |      |                |      |      |      |    |               |      |      |      |                |      |      |      |  |
|                                                                       |                                                                                                                                                                        | □ 患者と十分なコミュニケーションを取り、最適な医療を実施した結果、前年度と同様に医師に対する満足度が高い数値を示したことから「Ⅲ」とする。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |      |      |          |          |        |     |     |    |               |      |      |      |                |      |      |      |    |               |      |      |      |                |      |      |      |  |



<<大項目>> 第1 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置

|                   |                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <div> 中期目標 </div> | <div> 第2－1－（4）患者・県民サービスの向上<br/>                     診察、検査、会計等にかかる待ち時間の改善、プライバシーの確保に配慮した院内環境の整備やプライバシーの配慮に対する職員の意識改革、相談体制の充実など、患者や家族の視点に立って利用者の満足度の向上を図ること。<br/>                     また、患者や家族、県民から信頼を得られるよう、職員の意識を高め、接遇の向上に取り組むこと。                 </div> |
|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

<<評価項目No.1 1～1 5>> 患者・県民サービスの向上

| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 年度計画<br>《評価項目》 | 業務実績内容／法人の自己評価・課題等 |      |  | 評価コメント |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------|------|--|--------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                | 自己評価               | 評価結果 |  |        |
| (4) 患者・県民サービスの向上<br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br> |                |                    |      |  |        |



| 中期計画                                                                                                                                               | 年度計画<br>《評価項目》                                                                                                                                                                                                                                     | 業務実績内容／法人の自己評価・課題等                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |          | 評価コメント |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------|--|
|                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                    | 自己<br>評価                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 評価<br>結果 |        |  |
| 待ち時間短縮に向けた取組として、オンライン資格確認等のサービス等の導入を行い、患者のプライバシー確保については、患者の個人情報を適切に管理するとともに、当院が定める「個人情報の保護に関する基本方針（プライバシーポリシー）」に沿って、プライバシー配慮について職員への啓発等による意識改革を図る。 | 《評価項目No.1 2》<br>イ 待ち時間の短縮<br>・待ち時間短縮のため、診療予約患者数の状況を事前に把握し、診療科窓口や総合受付における人員配置を行うとともに、手続きに必要な書類等を掲示やアナウンスすることでスムーズな窓口対応につなげる。<br>・1階エントランスホールに案内係を配置し、クレジットカード決済や診療費自動支払機の利用を促進することにより会計待ち時間の短縮を図る。<br>・オンライン資格確認を推進し、健康保険証や限度額適用認定証等の確認に要する時間を短縮する。 | ○ 診察の待ち時間の短縮については、採血で混雑する時間帯の外来看護師の応援や、待ち時間を利用した看護師の問診、検査説明の実施等に引き続き取り組んだ。<br>また、引き続き電光掲示板による診察順の番号表示等を行い、患者のストレス軽減に努めた<br><br>○ 会計での待ち時間短縮のため、会計待ち患者数のモニター管理を実施し、利用者の多い時間にはフロアマネージャーの増員配置によりクレジットカード利用案内及び自動精算機操作の補助などを積極的に行った。<br>会計待ち時間を調査し、関係課及び委託業者に対して情報を共有した。<br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br> |          |        |  |

| 中期計画                                                                                                                                                                   | 年度計画<br>《評価項目》                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 業務実績内容／法人の自己評価・課題等                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |          | 評価コメント |     |     |     |         |    |    |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------|-----|-----|-----|---------|----|----|----|
|                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 自己<br>評価                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 評価<br>結果 |        |     |     |     |         |    |    |    |
| <p>待ち時間短縮に向けた取組として、オンライン資格確認等のサービス等の導入を行い、患者のプライバシー確保については、患者の個人情報を適切に管理するとともに、当院が定める「個人情報の保護に関する基本方針（プライバシーポリシー）」に沿って、プライバシー配慮について職員への啓発等による意識改革を図る。</p> <p>※（再掲）</p> | <p>《評価項目No.13》</p> <p>ウ 患者のプライバシーの確保</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・患者に対する説明や相談にあたっては、相談しやすいよう個室での対応に努める。</li><li>・カルテ開示や情報公開請求等に対しては、第三者に内容を知られることがないよう、患者のプライバシーに配慮した対応を行う。</li><li>・当院で定める「個人情報保護に関する基本方針（プライバシー・ポリシー）」に則り、全職員に対して研修を実施することによって、職員の個人情報保護に対する意識の向上を図る。</li></ul> | Ⅲ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |          |        |     |     |     |         |    |    |    |
|                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <p>○ 職員に対して情報公開及び個人情報保護に関する研修を実施した。</p> <p>・研修概要</p> <p>a)新規採用者全体研修</p> <p>【日時】 令和6年4月2日</p> <p>【対象】 新規採用者</p> <p>【内容】 患者情報の取扱い等について研修を実施し、69人が参加した。</p> <p>b)個人情報保護研修</p> <p>【日時】 令和7年2月3日～28日</p> <p>【対象】 全職員</p> <p>【内容】 全職員を対象とする人権研修と同時に開催、個人情報保護制度について研修を実施し、699人が参加した。</p> <p>○ 患者からの相談に対して、可能な限り相談室を活用し、令和6年度に新たに設置した患者支援センターにおいても相談室の活用を図っている。</p> <p>□ 患者からの相談にあたって可能な限り相談室を確保し、プライバシーに配慮するとともに、個人情報保護を適切に実施してきたことから自己評価を「Ⅲ」とする。</p> <p>・カルテ開示請求件数・開示件数（件）</p> <table><tr><th></th><th>R 4</th><th>R 5</th><th>R 6</th></tr><tr><td>請求・開示件数</td><td>89</td><td>47</td><td>49</td></tr></table> <p>※カルテ開示においては個人情報保護法の適用により、従来実施していた即日開示がなくなった。</p> |          |        | R 4 | R 5 | R 6 | 請求・開示件数 | 89 | 47 | 49 |
|                                                                                                                                                                        | R 4                                                                                                                                                                                                                                                                                             | R 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | R 6      |        |     |     |     |         |    |    |    |
| 請求・開示件数                                                                                                                                                                | 89                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 47                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 49       |        |     |     |     |         |    |    |    |

| 中期計画                                                                                                            | 年度計画<br>《評価項目》                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 業務実績内容／法人の自己評価・課題等                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |          |       | 評価コメント |     |              |       |       |       |              |       |       |       |    |  |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------|--------|-----|--------------|-------|-------|-------|--------------|-------|-------|-------|----|--|--|
|                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 自己<br>評価                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 評価<br>結果 |       |        |     |              |       |       |       |              |       |       |       |    |  |  |
| また、相談支援については、退院相談、医療費・医療扶助等の相談のほか、引き続き医療・健康に関する情報の提供を行うなど患者相談窓口の充実を図るとともに、接遇研修の実施などにより職員の意識向上に努め、利用者の満足度の向上を図る。 | <b>《評価項目No.14》</b><br><b>エ 相談体制の充実</b><br>・入退院支援の充実に向け、令和6年度当初から患者の入退院支援業務等を担う患者支援センターの運用を開始する。<br>・医療、介護及び福祉にかかる相談、健康及びこころに関する情報提供等について、多職種で連携を図り支援する。<br>・患者サポートの相談窓口、がん相談支援センターの窓口、脳卒中の相談窓口を統一し、掲示物や書類の整備を進め、患者や家族等が利用しやすい環境を作り、利用促進を図る。<br>・外来患者、家族、地域からの在宅療養及び療養先の選択にかかる相談に対して、ケアマネジャー等在宅関係者との連携を強化し、早期に患者の生活に対する支援を実施できる体制を整える。 | <p>○ 支援が必要な患者、家族に対して適切な時期に早期に介入し、外来・病棟・地域連携課の多職種が連携して入院前から必要な支援を提供した。また、令和6年度より地域連携課を地域連携部として改編し、患者支援センターとして入院前支援室、入院後支援室、医療福祉相談室が稼働できるよう整備を完了した。患者支援センターにがん看護分野の認定看護師を配置し、院内外からのがん相談に応じる体制を強化した。</p> <p>○ 特に重篤な患者およびその家族等に対する支援体制として入院時重症患者メディエーターを配置し当該患者の診療を担う医師および看護師等の他職種とともに支援を実施した。</p> <p>○ 計画的にがん専門相談員を2名育成し、がんに係る相談について、専門的な相談員研修に1名派遣し、相談体制の充実および相談対応の質の向上を図った。<br/>また、専門看護師・認定看護師・相談員等により多くの相談に対応するとともに、患者の状態に応じて緩和ケアチームが介入し、適切な治療を提供した。</p> <p>○ 患者に提供する資料の充実等、相談窓口の機能強化に努め、利用しやすい環境整備に注力した。近年、がんを初めとした様々な疾患の治療に対して、就労しながら治療を続ける患者が増加しているため、患者支援センターの更なる相談体制の充実をめざし、四日市公共職業安定所と提携し、就労相談窓口を開設し、運用を開始した。</p> <p>○ 日本語以外による対応が必要な患者に対して、積極的に通訳やメディフォンの活用に取り組んだ。（R 3 283件→R 4 314件→R 5 310件→R 6 333件）</p> <p>○ 在宅療養等介入が必要な患者に対して入院前から早期に退院支援を提供し、患者に適した生活ができるよう支援した。</p> <p>□ 入退院支援加算1の取得に努め、取得数及び取得率とも向上したことや、患者支援センターの整備などにより、患者サポートが強化されたことにより、自己評価を「IV」とする。</p> <p>（参考）入退院支援加算の取得状況</p> <table><tr><th></th><th>R 4</th><th>R 5</th><th>R 6</th></tr><tr><td>入退院支援加算1 取得数</td><td>2,079</td><td>3,670</td><td>5,000</td></tr><tr><td>入退院支援加算1 取得率</td><td>23.0%</td><td>39.8%</td><td>53.7%</td></tr></table> |          | R 4   | R 5    | R 6 | 入退院支援加算1 取得数 | 2,079 | 3,670 | 5,000 | 入退院支援加算1 取得率 | 23.0% | 39.8% | 53.7% | IV |  |  |
|                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | R 4      | R 5   | R 6    |     |              |       |       |       |              |       |       |       |    |  |  |
|                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 入退院支援加算1 取得数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2,079    | 3,670 | 5,000  |     |              |       |       |       |              |       |       |       |    |  |  |
|                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 入退院支援加算1 取得率                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 23.0%    | 39.8% | 53.7%  |     |              |       |       |       |              |       |       |       |    |  |  |
|                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |          |       |        |     |              |       |       |       |              |       |       |       |    |  |  |
|                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |          |       |        |     |              |       |       |       |              |       |       |       |    |  |  |
|                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |          |       |        |     |              |       |       |       |              |       |       |       |    |  |  |

| 中期計画                                                                                                                         | 年度計画<br>《評価項目》                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 業務実績内容／法人の自己評価・課題等                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 自己<br>評価 | 評価<br>結果 | 評価コメント |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|--------|
|                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |          |          |        |
| また、相談支援については、退院相談、医療費・医療扶助等の相談のほか、引き続き医療・健康に関する情報の提供を行うなど患者相談窓口の充実を図るとともに、接遇研修の実施などにより職員の意識向上に努め、利用者の満足度の向上を図る。<br><br>※（再掲） | <b>《評価項目No.15》</b><br><b>オ 接遇意識の向上</b> <ul style="list-style-type: none"><li>・院内各部署の職員により構成された接遇委員会を毎月開催し、接遇の改善に向けて取り組む。</li><li>・職員の接遇意識向上のため、外部講師による研修等を実施する。</li></ul><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><b>カ 防犯に関する安全確保</b> <ul style="list-style-type: none"><li>・患者や家族及び職員の安全確保のため、院内巡視及び不審者への対応、職員駐車場における不審車両の確認等を強化する。</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>○ 院内掲示物管理要領を遵守するよう接遇委員会で協議し委員を中心に各部門へ水平展開した。掲示責任者や掲示期間を設定し、不必要な掲示物は処分するなど管理したことで患者の皆様が必要な情報を適宜入手できるよう取り組んだ。</li><li>○ 全職員の接遇意識の向上を図るため、接遇研修「信頼関係を築く職員間コミュニケーション」を令和7年2月1日～2月29日にオンラインにて開催し、全体の83%となる674人の参加があった。</li><li>○ 来院者の快適性について検討し、防災センター前壁面を再塗装した。</li><li>○ 「ペイシェントハラスメントに対する基本方針」を策定し、ホームページの掲載などを通じて周知した。</li><li>○ 小児病棟に1週間以上の入院が予想される、または入院が1週間以上となった患者の付き添い者への食事（昼食・夕食）提供方法について、アンケート結果に基づき、令和6年5月から改善（主食の量を増やし、割り箸を付ける）を行った。</li><li>○ 面会時の面会用名札着用の義務づけを継続するとともに、外部事業者は入館許可証によりチェックすることで、防犯管理体制の強化を継続して実施した。</li><li>○ 警備員の巡回や、監視カメラによる不審者等の防犯監視及び入院患者の無断外出の防止に取り組み、患者等の安全確保に努めた。</li><li>□ 研修会の参加者率が8割を超えていることや接遇の取組により患者満足度の向上が見られることから、自己評価を「Ⅳ」とする。</li></ul> | Ⅳ        |          |        |

<<大項目>> 第1 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置

|      |                                                                                                      |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 中期目標 | 第2－2 非常時における医療救護等                                                                                    |
|      | 大規模災害の発生等の非常時には、県全体の医療提供体制を確保するため、県民に対するセーフティネットの役割を的確に果たすとともに、県外における大規模災害発生時にも医療救護等の協力を行うこと。        |
|      | (1) 大規模災害発生時の対応                                                                                      |
|      | 南海トラフ地震など大規模災害発生時には、三重県地域防災計画等に基づき、医療救護活動の拠点としての機能を担うとともに、災害派遣医療支援チーム（DMAT）の県内外への派遣など、医療救護活動に取り組むこと。 |
|      | また、基幹災害拠点病院として、DMATなどの要員の育成や災害医療訓練を行うなど、大規模災害発生時に備えた機能の充実を図ること。                                      |

<<評価項目No.16>> 大規模災害発生時の対応

| 中期計画                                                                                                                                                         |  | 年度計画<br>《評価項目》                                                                                                                                                                                                                                                         | 業務実績内容／法人の自己評価・課題等                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |      |  | 評価コメント |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|--|--------|--|
|                                                                                                                                                              |  |                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 自己評価 | 評価結果 |  |        |  |
| 2 非常時における医療救護等<br>大規模災害発生等の非常時には、県内の医療提供体制を確保するため、災害医療の中核的な病院として活動する。<br>また、災害派遣医療チーム（以下「DMAT」という。）隊員の養成に向け、研修への積極的な参加に取り組むとともに、大規模災害発生時にはDMATを派遣し災害医療に取り組む。 |  | 2 非常時における医療救護等<br><br>《評価項目No.16》<br>（1）大規模災害発生時の対応<br>・南海トラフ地震など大規模災害発生に備え、DMAT隊員及びローカルDMAT隊員の養成に向けた研修への積極的な申込及び確保に努める。<br>・災害発生時には被災患者の広域搬送など救護活動を行うため、迅速かつ継続的に県内外の被災地等にDMATを派遣する。<br>・基幹災害拠点病院として、近隣病院や地域の医師会等関係機関と連携し、災害医療訓練等を実施するとともに、他の災害拠点病院等と連携・協力して災害医療に取り組む。 | ○ 令和6年度も厚生労働省が実施する日本DMAT養成研修への参加が認められなかったものの、三重県が主催する三重L－DMAT隊員養成研修で新たに2名の隊員を養成できた。一方、職員の退職などもあり、DMAT隊員数は、19名に留まった。<br>なお、3チーム体制は維持している。<br><br>○ 院内停電時の電子カルテ停止を想定し、災害時使用伝票の確認を目的に机上訓練を実施した。また、職員安否確認システムを利用した情報伝達訓練も2回実施した。<br>DMATとして政府主催の大規模訓練に参加するほか、県内で実施された中部ブロックDMAT訓練にも参加した。<br><br>○ 能登半島地震に際して派遣されたDMATによる報告研修会を実施し、災害発生時の医療の状況を職員にフィードバックした。<br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br>< |      |      |  |        |  |



≪大項目≫ 第1 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置

|      |                                                                                                                  |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 中期目標 | 第2－2－（2）公衆衛生上の重大な危機が発生した場合の対応<br>新たな感染症が発生した場合には、新型コロナウイルス感染症流行時の経験もふまえ、知事の要請に応じて、関係機関と連携・協力しながら、医療提供体制の確保を図ること。 |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

≪評価項目No.17≫ 公衆衛生上の重大な危機が発生した場合の対応

| 中期計画                                                                                                          | 年度計画<br>≪評価項目≫                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 業務実績内容／法人の自己評価・課題等                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |      | 評価コメント |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------|--|
|                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 自己評価                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 評価結果 |        |  |
| （2）公衆衛生上の重大な危機が発生した場合の対応<br>新たな感染症が発生した場合には、新型コロナウイルス感染症流行時の経験を生かし、知事の要請に応じて、県および市町ならびに地域医師会と連携し、医療提供体制を確保する。 | <b>≪評価項目No.17≫</b><br><b>（2）公衆衛生上の重大な危機が発生した場合の対応</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>・新型インフルエンザ等感染症の発生時には、指定地方公共機関として、医療提供体制の確保に必要な措置を迅速かつ的確に講じる。</li> <li>・県及び四日市市並びに地域医師会、医療機関等と連携しながら、行政検査、特定接種及び住民接種に協力する。</li> <li>・新型インフルエンザ等感染症に関する最新の知見について情報収集に努めるほか、「三重県感染症予防計画」に合わせて、「新型インフルエンザ等感染症発生時における診療継続計画（BCP）」の改定を行う。</li> </ul> | ○ 第一種協定指定医療機関として、県と医療措置協定を締結しているため、「新興感染症対応強化事業医療機関向け研修」の受講、PPE（個人防護具）の備蓄について、施設課、SPD（院内物流管理システム）部門と情報共有を行い、廃棄処分、補充の検討を行った。<br><br>○ 5類移行後も、一般病棟、救命センターにおいて、新型コロナウイルス感染症の患者を受け入れているとともに、院内発症事例が発覚した際には、早期に介入し、感染拡大防止に努めた。<br><br>○ 令和6年3月を最後に、新型インフルエンザ等対策委員会の開催はしていないが、毎月開催の院内感染防止委員会にて、県内の新型コロナウイルス感染症の定点報告推移、入院患者、院内発症状況について報告した。また、ワクチン接種や検査方法についても協議し、マニュアルの改訂を行った。<br><br>○ 令和6年2月に入院後発覚した結核症例に関連し、同室患者5名の接触者健診を実施し、保健所へ報告。これにより、感染拡大防止と早期発見に努めた。令和6年度の結核患者は、入院時から適切な対策が講じられていた事例のみだった。<br><br>○ 「新型インフルエンザ等発生時における診療継続計画（BCP）」の見直しについて、「三重県感染症予防計画」に併せて改定を予定していたが、「三重県新型インフルエンザ等対策行動計画（中間案）」が令和6年12月に作成されたため、行動計画に準じた改定が必要となった。参考となる関連資料を収集したので、令和7年3月に発出された行動計画に準じて、令和7年度に改訂に取り組む。<br><br>□ 新型コロナウイルス感染症対応について、5類移行後も、積極的に患者を受け入れ、入院後の発生事例について、感染拡大防止に努めた。さらに、前年度に発生した結核症例に対し、保健所や診療所と連携をとり接触者検診を実施していることから、自己評価を「IV」とする。 | IV   |        |  |

<<大項目>> 第1 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 中期目標 | 第2－3 医療に関する地域への貢献                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|      | <p>地域医療を支える他の医療機関と密接に連携し、支援することにより、地域の医療機関からも信頼される病院となること。</p> <p>(1) 地域の医療機関等との連携強化</p> <p>県民に適切な医療を提供できる体制の構築に資するため、病院・病床機能の分化・連携を念頭に、地域連携クリニカルパスの活用、高度医療機器や病床の共同利用を行うなど、地域の医療機関との連携・協力体制を一層強化すること。</p> <p>また、退院患者の在宅医療への移行にあたっては、患者が安心して生活できるよう、地域の医療機関との診療の連続性への配慮だけでなく、地域の介護・福祉サービスとの連携による支援にも配慮し、医療・介護・福祉が切れ目なく提供されるよう努めること。</p> |

<<評価項目No.18>> 地域の医療機関等との連携強化

| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 年度計画<br><<評価項目>>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 業務実績内容／法人の自己評価・課題等                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 自己評価 | 評価結果 | 評価コメント |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|--------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |      |      |        |
| <p>3 医療に関する地域への貢献</p> <p>地域の医療機関等との連携を強化し、地域包括ケアシステムにおける役割を果たすとともに、医師の派遣等の支援を行い、地域の医療水準の向上および医療体制の整備に貢献する。</p> <p>また、四日市公害患者に対する治療は、引き続き的確に対応する。</p> <p>(1) 地域の医療機関との連携強化</p> <p>地域医療支援病院として、他の医療機関との連携および病床機能の分化をふまえ、紹介患者の積極的な受入れおよび逆紹介による入退院支援・調整を行うとともに、地域連携クリニカルパスの活用、高度医療機器の共同利用やセミオープンベッドの運用等に取り組む。</p> <p>また、入退院患者に必要とするサービスが提供されるよう、地域の医療・介護・福祉サービス事業者と連携して、患者・家族の支援を行う。</p> | <p><b>3 医療に関する地域への貢献</b></p> <p><b>&lt;&lt;評価項目No.18&gt;&gt;</b></p> <p><b>(1) 地域の医療機関等との連携強化</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・地域医療支援病院として、地域の医療機関との連携強化と機能分化を一層推進するため、四日市医師会との病診連携運営委員会及び地域医療支援病院運営委員会を定期的に開催する。</li> <li>・令和6年度当初から患者支援センターの運用を開始し、地域の医療機関等との連携を深め、紹介患者の受入れと急性期治療終了後の逆紹介をこれまで以上に円滑に実施する。</li> <li>・高度医療機器の共同利用やセミオープンベッドの運用に取り組む。</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 北勢地域の中核的な病院として、「病診連携運営委員会」をリモート会議で4回開催し、地域の医療機関・四日市医師会との連携を図った。</li> <li>○ 医療機関向けの広報誌「かけはし通信」を月1回発行し、地域の関係機関に当院の病診連携に関する情報等を発信した。</li> <li>○ 紹介患者の診療について、診療情報提供書の返書の作成状況を地域連携課で確認し、早期に漏れのない返信に努めた。</li> <li>○ 病院の機能に従って、適切な時期に適切な機能の医療機関への逆紹介を推進した。</li> </ul> | IV   |      |        |

| 中期計画       | 年度計画                                                                                                                                                                                                                  | 業務実績内容／法人の自己評価・課題等                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |      | 評価コメント |     |     |        |     |     |     |            |    |    |    |  |     |     |            |   |    |  |  |  |
|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------|-----|-----|--------|-----|-----|-----|------------|----|----|----|--|-----|-----|------------|---|----|--|--|--|
|            | 《評価項目》                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 自己評価 | 評価結果   |     |     |        |     |     |     |            |    |    |    |  |     |     |            |   |    |  |  |  |
|            | <div>・ 定期的な広報紙の発行及び講演会、出前研修を開催し、地域の医療水準の向上や当院の機能の周知に取り組む。</div> <div>・ 地元医師会が設置する心不全連携推進委員会に参画し、心不全に関する地域連携クリニカルパスの運用を実施する。</div> <div>・ 当院の特定認定看護師が地域の訪問看護師との同行訪問の実施により、在宅医療の患者に医療サービスを提供し、訪問看護ステーションとの連携を深める。</div> | <div>○ 患者支援センターの看護師、外来看護師とが連携し、入院前スクリーニングを行い、介入が必要な予定入院患者に対して早期の入院前支援を実施した。</div> <div>○ 患者支援センターの看護師、社会福祉士が外部の往診医、訪問看護師、ケアマネジャー等と連携し、介入が必要な入院患者に対して早期に介入し、カンファレンスを実施することで、適切な時期の転院支援や在宅退院支援を実施した。</div> <div>○ 地域の医療従事者向けに、学術講演会をリモート講演会で8回、地域支援講習会を1回、地域創傷症例検討会をリモート会議で6回、地域の一般住民向けに生活習慣病・糖尿病教室を5回開催した。</div> <div>○ 地域から依頼のあった出前教室をオンライン等で開催し、医師、看護師、臨床心理士、理学療法士、作業療法士等が計34回講師を務めた。</div> <div>○ 地域の医療、介護従事者向けに専門看護師、認定看護師による出前研修を22件実施した。</div> <div>○ 地域連携クリニカルパスの活用により、当地域における医療機能の分化と病診・病病連携の強化を図った。</div> <div>・ 地域連携クリニカルパス利用数</div> <table><tr><td></td><td>R 4</td><td>R 5</td><td>R 6</td></tr><tr><td>脳卒中(件)</td><td>111</td><td>106</td><td>103</td></tr><tr><td>大腿骨頸部骨折(件)</td><td>79</td><td>83</td><td>95</td></tr></table> <div>○ 特定行為資格を有する認定看護師が訪問看護師に同行する在宅患者訪問看護指導を令和5年度に開始した。</div> <div>・ 同行訪問数</div> <table><tr><td></td><td>R 5</td><td>R 6</td></tr><tr><td>皮膚排泄ケア (件)</td><td>3</td><td>12</td></tr></table> |      | R 4    | R 5 | R 6 | 脳卒中(件) | 111 | 106 | 103 | 大腿骨頸部骨折(件) | 79 | 83 | 95 |  | R 5 | R 6 | 皮膚排泄ケア (件) | 3 | 12 |  |  |  |
|            | R 4                                                                                                                                                                                                                   | R 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | R 6  |        |     |     |        |     |     |     |            |    |    |    |  |     |     |            |   |    |  |  |  |
| 脳卒中(件)     | 111                                                                                                                                                                                                                   | 106                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 103  |        |     |     |        |     |     |     |            |    |    |    |  |     |     |            |   |    |  |  |  |
| 大腿骨頸部骨折(件) | 79                                                                                                                                                                                                                    | 83                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 95   |        |     |     |        |     |     |     |            |    |    |    |  |     |     |            |   |    |  |  |  |
|            | R 5                                                                                                                                                                                                                   | R 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |        |     |     |        |     |     |     |            |    |    |    |  |     |     |            |   |    |  |  |  |
| 皮膚排泄ケア (件) | 3                                                                                                                                                                                                                     | 12                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |        |     |     |        |     |     |     |            |    |    |    |  |     |     |            |   |    |  |  |  |



| 中期計画                                                                                                                                                                                                                  | 年度計画<br>《評価項目》 | 業務実績内容／法人の自己評価・課題等 |          |          | 評価コメント |      |         |      |            |       |                                                                                                                                                                                                                    |     |          |          |       |        |      |         |      |            |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |     |     |     |          |       |       |        |        |      |      |      |         |      |       |      |            |       |       |       |  |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------|----------|----------|--------|------|---------|------|------------|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------|----------|-------|--------|------|---------|------|------------|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----|-----|-----|----------|-------|-------|--------|--------|------|------|------|---------|------|-------|------|------------|-------|-------|-------|--|--|
|                                                                                                                                                                                                                       |                |                    | 自己<br>評価 | 評価<br>結果 |        |      |         |      |            |       |                                                                                                                                                                                                                    |     |          |          |       |        |      |         |      |            |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |     |     |     |          |       |       |        |        |      |      |      |         |      |       |      |            |       |       |       |  |  |
| <table><tr><th>指 標</th><th>目標値（令和8年度）</th></tr><tr><td>紹介患者数（人）</td><td>10,000</td></tr><tr><td>紹介率（％）</td><td>75.0</td></tr><tr><td>逆紹介率（％）</td><td>86.0</td></tr><tr><td>病診連携検査数（件）</td><td>2,300</td></tr></table> | 指 標            | 目標値（令和8年度）         | 紹介患者数（人） | 10,000   | 紹介率（％） | 75.0 | 逆紹介率（％） | 86.0 | 病診連携検査数（件） | 2,300 | <table><tr><th>指 標</th><th>R 6 年度目標</th></tr><tr><td>紹介患者数（人）</td><td>9,500</td></tr><tr><td>紹介率（％）</td><td>73.0</td></tr><tr><td>逆紹介率（％）</td><td>86.0</td></tr><tr><td>病診連携検査数（件）</td><td>2,160</td></tr></table> | 指 標 | R 6 年度目標 | 紹介患者数（人） | 9,500 | 紹介率（％） | 73.0 | 逆紹介率（％） | 86.0 | 病診連携検査数（件） | 2,160 | <div>○ 地域の医療機関との円滑な医療連携を実施するため、地域の医療機関への医師の同行訪問を44件実施した。</div> <div>□ 紹介患者数の増加、地域の医療機関向け学術講演会の開催など、地域の機関との連携強化が引き続き図られていることから、自己評価を「Ⅳ」とする。</div> <table><tr><th>指 標</th><th>R 4</th><th>R 5</th><th>R 6</th></tr><tr><td>紹介患者数（人）</td><td>9,707</td><td>9,198</td><td>10,103</td></tr><tr><td>紹介率（％）</td><td>69.3</td><td>76.2</td><td>79.4</td></tr><tr><td>逆紹介率（％）</td><td>84.1</td><td>100.0</td><td>94.4</td></tr><tr><td>病診連携検査数（件）</td><td>2,177</td><td>2,171</td><td>2,086</td></tr></table> | 指 標 | R 4 | R 5 | R 6 | 紹介患者数（人） | 9,707 | 9,198 | 10,103 | 紹介率（％） | 69.3 | 76.2 | 79.4 | 逆紹介率（％） | 84.1 | 100.0 | 94.4 | 病診連携検査数（件） | 2,177 | 2,171 | 2,086 |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                       | 指 標            | 目標値（令和8年度）         |          |          |        |      |         |      |            |       |                                                                                                                                                                                                                    |     |          |          |       |        |      |         |      |            |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |     |     |     |          |       |       |        |        |      |      |      |         |      |       |      |            |       |       |       |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                       | 紹介患者数（人）       | 10,000             |          |          |        |      |         |      |            |       |                                                                                                                                                                                                                    |     |          |          |       |        |      |         |      |            |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |     |     |     |          |       |       |        |        |      |      |      |         |      |       |      |            |       |       |       |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                       | 紹介率（％）         | 75.0               |          |          |        |      |         |      |            |       |                                                                                                                                                                                                                    |     |          |          |       |        |      |         |      |            |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |     |     |     |          |       |       |        |        |      |      |      |         |      |       |      |            |       |       |       |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                       | 逆紹介率（％）        | 86.0               |          |          |        |      |         |      |            |       |                                                                                                                                                                                                                    |     |          |          |       |        |      |         |      |            |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |     |     |     |          |       |       |        |        |      |      |      |         |      |       |      |            |       |       |       |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                       | 病診連携検査数（件）     | 2,300              |          |          |        |      |         |      |            |       |                                                                                                                                                                                                                    |     |          |          |       |        |      |         |      |            |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |     |     |     |          |       |       |        |        |      |      |      |         |      |       |      |            |       |       |       |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                       | 指 標            | R 6 年度目標           |          |          |        |      |         |      |            |       |                                                                                                                                                                                                                    |     |          |          |       |        |      |         |      |            |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |     |     |     |          |       |       |        |        |      |      |      |         |      |       |      |            |       |       |       |  |  |
| 紹介患者数（人）                                                                                                                                                                                                              | 9,500          |                    |          |          |        |      |         |      |            |       |                                                                                                                                                                                                                    |     |          |          |       |        |      |         |      |            |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |     |     |     |          |       |       |        |        |      |      |      |         |      |       |      |            |       |       |       |  |  |
| 紹介率（％）                                                                                                                                                                                                                | 73.0           |                    |          |          |        |      |         |      |            |       |                                                                                                                                                                                                                    |     |          |          |       |        |      |         |      |            |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |     |     |     |          |       |       |        |        |      |      |      |         |      |       |      |            |       |       |       |  |  |
| 逆紹介率（％）                                                                                                                                                                                                               | 86.0           |                    |          |          |        |      |         |      |            |       |                                                                                                                                                                                                                    |     |          |          |       |        |      |         |      |            |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |     |     |     |          |       |       |        |        |      |      |      |         |      |       |      |            |       |       |       |  |  |
| 病診連携検査数（件）                                                                                                                                                                                                            | 2,160          |                    |          |          |        |      |         |      |            |       |                                                                                                                                                                                                                    |     |          |          |       |        |      |         |      |            |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |     |     |     |          |       |       |        |        |      |      |      |         |      |       |      |            |       |       |       |  |  |
| 指 標                                                                                                                                                                                                                   | R 4            | R 5                | R 6      |          |        |      |         |      |            |       |                                                                                                                                                                                                                    |     |          |          |       |        |      |         |      |            |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |     |     |     |          |       |       |        |        |      |      |      |         |      |       |      |            |       |       |       |  |  |
| 紹介患者数（人）                                                                                                                                                                                                              | 9,707          | 9,198              | 10,103   |          |        |      |         |      |            |       |                                                                                                                                                                                                                    |     |          |          |       |        |      |         |      |            |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |     |     |     |          |       |       |        |        |      |      |      |         |      |       |      |            |       |       |       |  |  |
| 紹介率（％）                                                                                                                                                                                                                | 69.3           | 76.2               | 79.4     |          |        |      |         |      |            |       |                                                                                                                                                                                                                    |     |          |          |       |        |      |         |      |            |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |     |     |     |          |       |       |        |        |      |      |      |         |      |       |      |            |       |       |       |  |  |
| 逆紹介率（％）                                                                                                                                                                                                               | 84.1           | 100.0              | 94.4     |          |        |      |         |      |            |       |                                                                                                                                                                                                                    |     |          |          |       |        |      |         |      |            |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |     |     |     |          |       |       |        |        |      |      |      |         |      |       |      |            |       |       |       |  |  |
| 病診連携検査数（件）                                                                                                                                                                                                            | 2,177          | 2,171              | 2,086    |          |        |      |         |      |            |       |                                                                                                                                                                                                                    |     |          |          |       |        |      |         |      |            |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |     |     |     |          |       |       |        |        |      |      |      |         |      |       |      |            |       |       |       |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                       |                |                    |          |          |        |      |         |      |            |       |                                                                                                                                                                                                                    |     |          |          |       |        |      |         |      |            |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |     |     |     |          |       |       |        |        |      |      |      |         |      |       |      |            |       |       |       |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                       |                |                    |          |          |        |      |         |      |            |       |                                                                                                                                                                                                                    |     |          |          |       |        |      |         |      |            |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |     |     |     |          |       |       |        |        |      |      |      |         |      |       |      |            |       |       |       |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                       |                |                    |          |          |        |      |         |      |            |       |                                                                                                                                                                                                                    |     |          |          |       |        |      |         |      |            |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |     |     |     |          |       |       |        |        |      |      |      |         |      |       |      |            |       |       |       |  |  |

<<大項目>> 第1 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置

|      |                                                                                     |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| 中期目標 | 第2－3－（2）医療機関への医師派遣<br>医師の確保・定着を図りつつ、医師不足の深刻な公的病院等に対して医師を派遣するなど、地域の医療提供体制の確保に貢献すること。 |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------|

<<評価項目No.19>> 医療機関への医師派遣

| 中期計画                                                                                                                     | 年度計画<br>《評価項目》                                                                                                                               | 業務実績内容／法人の自己評価・課題等                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 自己<br>評価 | 評価<br>結果 | 評価コメント |     |     |         |    |    |    |    |          |    |    |    |    |   |    |    |    |    |   |  |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|--------|-----|-----|---------|----|----|----|----|----------|----|----|----|----|---|----|----|----|----|---|--|--|
| (2) 医療機関への医師派遣<br>他の医療機関への麻酔科医等の派遣など、地域の医療提供体制の確保に貢献するとともに、臨床研修医の育成に努め、医師の確保を図る。<br>また、三重県へき地医療支援機構等の要請に応じて代診医等の派遣に協力する。 | 《評価項目No.19》<br>(2) 医療機関への医師派遣<br>・地域の医療提供体制の確保のため、他の医療機関への医師の派遣を行うとともに、臨床研修医の育成に努める。<br>・へき地医療拠点病院としてへき地診療所等への代診医派遣要請に対応し、へき地における医療の確保に貢献する。 | <p>○ 初期臨床研修医を確保するため、医学生のニーズ・動向を的確に把握するとともに、当院の充実した研修体制や院内各部署の積極的な取組をPRした結果、令和7年4月の定員である10人を採用することができた。</p> <p>・臨床研修医の内訳（人）（4月1日時点）</p> <table><tr><th></th><th>R 4</th><th>R 5</th><th>R 6</th><th>R 7</th></tr><tr><td>初期臨床研修医</td><td>20</td><td>19</td><td>19</td><td>20</td></tr><tr><td>後期臨床研修医等</td><td>17</td><td>14</td><td>16</td><td>18</td></tr><tr><td>計</td><td>37</td><td>33</td><td>35</td><td>38</td></tr></table> <p>○ 令和7年3月31日で初期研修を修了した臨床研修医9人の3年目勤務先は、8人が県内勤務（当院：4人、紀南病院：1人、三重大学病院：3人）となり、地域の医療提供体制の確保に貢献できた。なお、残る1人は愛知県内の病院での勤務である。</p> <p>○ 令和6年度は、三重県へき地医療支援機構からの診療所への代診医派遣要請がなかった。</p> <p>□ 医学生のニーズ・動向を的確に把握し10人の初期臨床研修医を確保することができたこと、および3年目の研修医の大部分が県内での勤務となり、地域の医療提供体制に貢献できたことから、自己評価を「Ⅳ」とする。</p> |          | R 4      | R 5    | R 6 | R 7 | 初期臨床研修医 | 20 | 19 | 19 | 20 | 後期臨床研修医等 | 17 | 14 | 16 | 18 | 計 | 37 | 33 | 35 | 38 | Ⅳ |  |  |
|                                                                                                                          | R 4                                                                                                                                          | R 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | R 6      | R 7      |        |     |     |         |    |    |    |    |          |    |    |    |    |   |    |    |    |    |   |  |  |
| 初期臨床研修医                                                                                                                  | 20                                                                                                                                           | 19                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 19       | 20       |        |     |     |         |    |    |    |    |          |    |    |    |    |   |    |    |    |    |   |  |  |
| 後期臨床研修医等                                                                                                                 | 17                                                                                                                                           | 14                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 16       | 18       |        |     |     |         |    |    |    |    |          |    |    |    |    |   |    |    |    |    |   |  |  |
| 計                                                                                                                        | 37                                                                                                                                           | 33                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 35       | 38       |        |     |     |         |    |    |    |    |          |    |    |    |    |   |    |    |    |    |   |  |  |

<<大項目>> 第1 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置

|      |                                                                                                                                                                                                             |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 中期目標 | 第2－4 医療従事者の確保・定着及び資質の向上                                                                                                                                                                                     |
|      | 医師等の医療従事者について、優れたスタッフの確保・定着を図るため、教育及び研修の充実等に取り組み、医療従事者にとって魅力ある病院となるよう努めること。                                                                                                                                 |
|      | また、院内のみならず県内の医療水準の向上が図られるよう、医療従事者の資質向上のための取組を行うこと。                                                                                                                                                          |
|      | (1) 医療人材の確保・定着                                                                                                                                                                                              |
|      | 資質の高い人材の確保・定着を図るため、関係機関との連携や研修等の充実に努めるとともに、優秀な研修・実習指導者の育成等に取り組むこと。<br>特に臨床研修医については、積極的に受け入れるとともに、関係機関と連携し、専門医制度に基づいた研修を行うこと。<br>また、働き方改革に対応し、意欲・能力を十分に発揮できる働きやすい環境づくりを行い、法人職員や医療職をめざす者にとって魅力ある病院となるよう努めること。 |

<<評価項目No.20>> 医師の確保・育成

| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 年度計画<br><<評価項目>>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 業務実績内容／法人の自己評価・課題等                                                                                                                                                                   |      | 評価コメント |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------|--|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 自己評価                                                                                                                                                                                 | 評価結果 |        |  |
| 4 医療従事者の確保・定着及び資質の向上<br>医療従事者として成長できる魅力的な病院となるよう関係機関と連携して教育および研修の充実を図るとともに、県内の医療水準の向上に向けた医療人材の育成に取り組む。<br><br>(1) 医療人材の確保・定着<br>院内における指導・研修環境をより一層充実させるため、効果的な研修プログラムを策定・実施するなど、研修機関としての機能の充実に取り組み、県内の医療人材の育成・定着を図る。<br>医師については、三重大学等と連携し、診療能力の向上および診療技術の習得に対してきめ細かな支援体制を整え、研修プログラムの内容の充実を図り、臨床研修医等を積極的に受け入れ、育成する。<br>また、後期臨床研修施設としての魅力を向上させるため、専門医制度に基づいた研修環境を整備し、優れた指導医のもとで豊富な症例を経験できる体制を整える。 | <b>4 医療従事者の確保・定着及び資質の向上</b><br><br><b>&lt;&lt;評価項目No.20&gt;&gt;</b><br><b>(1) 医療人材の確保・定着</b><br><b>ア 医師の確保・育成</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>・研修医のニーズや医療環境の変化をふまえてプログラム内容の充実に取り組むとともに、質の高い指導及び研修体制を維持し、臨床研修医等を積極的に受け入れ、育成を図る。</li> <li>・専門医制度の運用状況を見据えつつ、三重大学医学部附属病院の後期臨床研修の連携施設として体制を整備し、魅力向上に努める。</li> <li>・三重大学の連携大学院として病態制御医学講座病態解析内科学分野を担当し、大学院生の受入れ及び医学博士号の取得をめざした研究体制の整備を図る。</li> </ul> | ○ 臨床研修医の受入れ環境の整備や研修内容の充実を図るとともに、多くの医学実習生を受け入れた。<br>病院説明会等に参加し、医学生に向けて当院の指導体制を周知した。<br>このような取組の結果、令和6年度は、臨床研修医をのべ33人（初期19人・後期14人）受け入れた。<br>また、令和7年4月1日付けで臨床研修医を38人（初期20人、後期18人）を確保した。 | IV   |        |  |

| 中期計画                                              |  | 年度計画<br>《評価項目》                                    |  | 業務実績内容／法人の自己評価・課題等                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |  |  | 評価コメント                       |          |
|---------------------------------------------------|--|---------------------------------------------------|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|------------------------------|----------|
|                                                   |  |                                                   |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  |  |  | 自己<br>評価                     | 評価<br>結果 |
| <div></div>                                       |  |                                                   |  | <div><div><div>○ 三重大大学の連携大学院として、病態制御医学講座病態解析内科学分野を担当し、平成23年度から継続して大学院生の受入を行っている。</div><div>○ 文献検索システムMedical Online を利用し、国内の学会や雑誌に掲載された医学関連分野の文献をオンラインで閲覧・ダウンロードできるように利便性を向上させている。</div><div>○ 各種学会や研修会、講演会等への参加を支援し、最先端の医療技術・知識の取得を促した。</div><div>□ 病院説明会等で当院の指導体制を周知したことなどにより、受入予定通り新たに10人の初期臨床研修医を確保できた。後期臨床研修医については、当院で初期研修を終えた医師9名中8名が県内勤務となったことから地域医療への一定の貢献を考慮し、自己評価を「Ⅳ」とする。</div></div></div> |  |  |  |                              |          |
|                                                   |  |                                                   |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  |  |  |                              |          |
|                                                   |  |                                                   |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  |  |  |                              |          |
|                                                   |  |                                                   |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  |  |  |                              |          |
| <div><div>指 標</div><div>目標値（令和8年度）</div></div>    |  | <div><div>指 標</div><div>R 6 年度目標</div></div>      |  | <div><div>指 標</div><div>R 4R 5R 6</div></div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |  |  | <div><div>R7.4.1</div></div> |          |
| <div><div>初期および後期研修医数（人）</div><div>39</div></div> |  | <div><div>初期および後期研修医数（人）</div><div>39</div></div> |  | <div><div>初期および後期研修医数（人）</div><div>373335</div></div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |  |  | <div><div>38</div></div>     |          |

<<大項目>> 第1 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置

<<評価項目No.2 1>> 看護師の確保・育成

| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                         | 年度計画<br><<評価項目>>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 業務実績内容／法人の自己評価・課題等                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 自己 | 評価 | 評価コメント |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|--------|
|                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 評価 | 結果 |        |
| <p>看護師については、看護キャリアラダーの効果的運用や、専門性の高い看護職員を中心としたチーム活動を推進することによりキャリアアップをめざし、人材育成につなげる。</p> <p>また、看護師養成校・大学等との連携を深めることにより志望者の増加を図り、優秀な人材を計画的に確保することに努める。</p> <p>職員の定着を図るため、働き方改革を実現する育児休業制度や介護休暇等各種制度利用の推進に取り組み、家庭と仕事の両立ができ、働き続けられる職場作りに取り組む。</p> | <p><b>&lt;&lt;評価項目No.2 1&gt;&gt;</b></p> <p><b>イ 看護師の確保・育成</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・看護師の確保のため、看護学生対象のインターンシップや就職説明会を現地にて開催する。また、来院困難な学生向けに、オンラインで交流会と就職説明会を開催する。</li> <li>・看護師の確保及び育成のため、臨地実習の受入れを積極的に行い、実習指導検討委員会及び看護部により学生をサポートしていく。</li> <li>・職員の定着を図るため、働きやすい職場作りをめざした柔軟な応援体制を実施する。</li> <li>・育児休業等、長期休暇中の職員には定期的なニュースレターの配信を行い、スムーズな復帰ができるように努める。</li> <li>・職員が働き続けることができるよう、各職員の状況に応じて福利厚生制度を案内し、利用促進を図る。</li> </ul> | <p><b>【実習の受入れ】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 県内看護大学や看護師養成校及び学生からのニーズに応え、実習生の受入に努め、令和6年度の受入人数は令和5年度を上回るのべ4,098人であった。<br/>実習指導者養成研修を1人が修了し、新たな指導者として臨地実習指導を実施することとなった。安全で水準の高い実習とするため、指導経験の豊富な看護師による指導やサポートも実施している。</li> </ul> <p><b>【看護師の確保】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ オンラインで就職説明会を計画するとともに、資料請求システムを活用して、県内看護大学・看護師養成校への資料送付及び学校訪問を実施した。</li> </ul> <p>・就職説明会への参加人数 81人</p> <p>※当初は計画していたオンラインを用いた説明会は参加希望者がいなかったため中止した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ インターンシップを8月～12月に計5回開催し、看護の仕事や病院現場の紹介、先輩との交流を行った。</li> </ul> <p>・インターンシップの参加人数 53人</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 令和5年度より、学校側からの要望を受け、大学2年生および専門学校2年生、衛生看護専攻科1年生を対象とした病院見学を開催し、急性期医療機関での看護業務について紹介した。</li> </ul> <p>・病院見学の参加人数 10人</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 当院ホームページの看護部サイトを積極的に更新し、最新の情報発信に努めた。</li> <li>○ 地域および各種学校等からの講師派遣要請には、様々な分野の認定看護師等を派遣するなど、積極的に対応した。</li> <li>○ これらの取組や採用活動の結果、中途採用者も含めると看護師採用試験に65人の受験応募があり、46人の採用に至った。</li> </ul> | IV |    |        |

| 中期計画                                                                                            |            | 年度計画<br>《評価項目》 |            | 業務実績内容／法人の自己評価・課題等                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |          |                                                                                               |  | 評価コメント |          |           |      |                                                                                                                                            |     |     |     |     |           |      |      |      |  |  |  |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|----------------|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--|--------|----------|-----------|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----|-----|-----|-----------|------|------|------|--|--|--|--|
|                                                                                                 |            |                |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 自己<br>評価 | 評価<br>結果                                                                                      |  |        |          |           |      |                                                                                                                                            |     |     |     |     |           |      |      |      |  |  |  |  |
|                                                                                                 |            |                |            | <p>【看護師の育成・定着】</p> <p>○ 新人看護師を育成するため、卒後臨床研修システムの運用を継続した。配属部署および看護部新人担当副師長が連携し、新人看護師の状況把握に努めるとともに、技術サポートを行った。</p> <p>○ 看護師の定着を図るため、毎年6月頃に新人看護師に面談を行うなど定着に努めたが、新人看護師1人が途中退職、1人が年度末退職となった。<br/>全看護職員の状況把握に努め、状況に合わせた配慮を行うなど、看護部全体でサポートするとともに職場環境の改善に努めた。<br/>（例）<br/>・健康管理員や担当副部長による面談の実施<br/>・サンキューカードの取組<br/>（令和5年度814件・6年度1,092件）</p> <p>○ 育児休暇等長期休暇取得者の円滑な復帰をサポートするため、次の取組を行った。<br/>＜育児休暇取得中職員の場合＞<br/>・定期的なニュースレター郵送<br/>・eラーニング（ナーシングスキル）活用のご案内<br/>・復帰前面談の実施</p> <p>【看護師の資質向上】</p> <p>○ 実習指導者講習会、実地指導者研修会、ストーリーナビリテーション講習会、災害支援ナース養成研修等に派遣し、知識・技術の向上に取り組んだ。</p> <p>□ 取組の工夫により多数の採用試験応募者があり、さらに全国水準を上回る高水準の定着率を維持していることから、自己評価を「Ⅳ」とする。</p> |          |                                                                                               |  |        |          |           |      |                                                                                                                                            |     |     |     |     |           |      |      |      |  |  |  |  |
| <table><tr><th>指 標</th><th>目標値（令和8年度）</th></tr><tr><td>看護師定着率（％）</td><td>92.0</td></tr></table> |            | 指 標            | 目標値（令和8年度） | 看護師定着率（％）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 92.0     | <table><tr><th>指 標</th><th>R 6 年度目標</th></tr><tr><td>看護師定着率（％）</td><td>92.0</td></tr></table> |  | 指 標    | R 6 年度目標 | 看護師定着率（％） | 92.0 | <table><tr><th>指 標</th><th>R 4</th><th>R 5</th><th>R 6</th></tr><tr><td>看護師定着率（％）</td><td>91.6</td><td>93.0</td><td>92.8</td></tr></table> | 指 標 | R 4 | R 5 | R 6 | 看護師定着率（％） | 91.6 | 93.0 | 92.8 |  |  |  |  |
| 指 標                                                                                             | 目標値（令和8年度） |                |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |                                                                                               |  |        |          |           |      |                                                                                                                                            |     |     |     |     |           |      |      |      |  |  |  |  |
| 看護師定着率（％）                                                                                       | 92.0       |                |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |                                                                                               |  |        |          |           |      |                                                                                                                                            |     |     |     |     |           |      |      |      |  |  |  |  |
| 指 標                                                                                             | R 6 年度目標   |                |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |                                                                                               |  |        |          |           |      |                                                                                                                                            |     |     |     |     |           |      |      |      |  |  |  |  |
| 看護師定着率（％）                                                                                       | 92.0       |                |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |                                                                                               |  |        |          |           |      |                                                                                                                                            |     |     |     |     |           |      |      |      |  |  |  |  |
| 指 標                                                                                             | R 4        | R 5            | R 6        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |                                                                                               |  |        |          |           |      |                                                                                                                                            |     |     |     |     |           |      |      |      |  |  |  |  |
| 看護師定着率（％）                                                                                       | 91.6       | 93.0           | 92.8       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |                                                                                               |  |        |          |           |      |                                                                                                                                            |     |     |     |     |           |      |      |      |  |  |  |  |

<<大項目>> 第1 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置

<<評価項目No.2 2>> 医療技術職員の専門性の向上

| 中期計画                                                                            | 年度計画<br>《評価項目》                                                                                              | 業務実績内容／法人の自己評価・課題等                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 自己<br>評価 | 評価<br>結果 | 評価コメント |     |        |     |     |     |         |     |     |     |     |    |    |    |     |    |    |    |   |     |     |     |   |  |  |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|--------|-----|--------|-----|-----|-----|---------|-----|-----|-----|-----|----|----|----|-----|----|----|----|---|-----|-----|-----|---|--|--|
| 医療技術職員については、職員一人ひとりの能力や経験等をふまえ、学会等が実施する研修等を活用し、専門的な知識および技術の向上を図ることにより確保・定着に努める。 | 《評価項目No.2 2》<br>ウ 医療技術職員の専門性の向上<br><br>・県内の医療従事者を育成するため、医学生、看護学生等の実習の受入体制を整備するとともに、指導者の養成を図り、積極的に実習生を受け入れる。 | <div>○ 医療技術職員（コメディカル）の専門性向上のため、外部研修等への参加支援を行い、職員の知識・技術の向上を図った。</div> <div>・主な参加研修 等</div> <div>【臨床検査技師】</div> <div>・第36回日本臨床微生物学会総会学術集会</div> <div>・第8回AGM微生物検査研究会</div> <div>・第71回日本臨床検査医学会学術集会</div> <div>・第63回日本臨床細胞学会秋季大会</div> <div>・第32回日本心血管インターベンション治療学会</div> <div>・第25回日本検査血液学会学術集会</div> <div>・第72回日本輸血・細胞治療学会学術集会 他</div> <div>【診療放射線技師】</div> <div>・第127回日本医学物理学会学術大会</div> <div>・第52回日本磁気共鳴医学会大会</div> <div>・第1回日本放射線医療技術学術大会</div> <div>・第45回日本超音波医学会中部地方会</div> <div>・第29回日本緩和医療学会学術大会</div> <div>・日本消化器がん検診学会第53回東海北陸地方会 他</div> <div>【薬剤師】</div> <div>・第17回日本緩和医療薬学会</div> <div>・第29回日本緩和医療学会学術集会</div> <div>・第45回日本臨床薬理学会学術集会</div> <div>・第34回日本医療薬学会年会 他</div> <div>【リハビリテーション室】</div> <div>・第26回日本骨粗鬆症学会</div> <div>・第50回日本脳卒中学会学術集会 他</div> <div>【栄養管理室】</div> <div>・第52回日本集中医療医学会学術集会</div> <div>・第40回日本栄養治療学会学術集会 他</div> <div>【臨床工学技士】</div> <div>・第17回植込みデバイス関連冬季大会</div> <div>・第47回日本体外循環技術医学会東海地方会</div> <div>・第32回日本心血管インターベンション治療学会 他</div> <div>□ 積極的に学会・研修会に参加し、専門研修参加者数も増えていることから、自己評価を「Ⅳ」とする。</div> <div>・コメディカル専門研修参加延べ人数（人）</div> <table><tr><th></th><th>R 4</th><th>R 5</th><th>R 6</th></tr><tr><td>臨床検査技師</td><td>174</td><td>269</td><td>360</td></tr><tr><td>診療放射線技師</td><td>216</td><td>148</td><td>205</td></tr><tr><td>薬剤師</td><td>15</td><td>20</td><td>20</td></tr><tr><td>その他</td><td>44</td><td>40</td><td>27</td></tr><tr><td>計</td><td>449</td><td>477</td><td>612</td></tr></table> <div>※学会更新を含む。</div> |          | R 4      | R 5    | R 6 | 臨床検査技師 | 174 | 269 | 360 | 診療放射線技師 | 216 | 148 | 205 | 薬剤師 | 15 | 20 | 20 | その他 | 44 | 40 | 27 | 計 | 449 | 477 | 612 | Ⅳ |  |  |
|                                                                                 | R 4                                                                                                         | R 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | R 6      |          |        |     |        |     |     |     |         |     |     |     |     |    |    |    |     |    |    |    |   |     |     |     |   |  |  |
| 臨床検査技師                                                                          | 174                                                                                                         | 269                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 360      |          |        |     |        |     |     |     |         |     |     |     |     |    |    |    |     |    |    |    |   |     |     |     |   |  |  |
| 診療放射線技師                                                                         | 216                                                                                                         | 148                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 205      |          |        |     |        |     |     |     |         |     |     |     |     |    |    |    |     |    |    |    |   |     |     |     |   |  |  |
| 薬剤師                                                                             | 15                                                                                                          | 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 20       |          |        |     |        |     |     |     |         |     |     |     |     |    |    |    |     |    |    |    |   |     |     |     |   |  |  |
| その他                                                                             | 44                                                                                                          | 40                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 27       |          |        |     |        |     |     |     |         |     |     |     |     |    |    |    |     |    |    |    |   |     |     |     |   |  |  |
| 計                                                                               | 449                                                                                                         | 477                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 612      |          |        |     |        |     |     |     |         |     |     |     |     |    |    |    |     |    |    |    |   |     |     |     |   |  |  |

※学会更新を含む。



<<大項目>> 第1 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置

|      |                                                                |
|------|----------------------------------------------------------------|
| 中期目標 | 第2－4－（2）資格の取得への支援<br>病院機能に応じて必要となる専門医、認定看護師などの資格取得に向けた支援を行うこと。 |
|------|----------------------------------------------------------------|

<<評価項目No.23>> 資格の取得への支援

| 中期計画                                                                                                                                                              | 年度計画<br>《評価項目》                                                                                                                                                                                                                                | 業務実績内容／法人の自己評価・課題等                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 自己<br>評価 | 評価<br>結果 | 評価コメント |     |    |    |    |           |   |   |   |      |   |   |   |    |   |   |   |   |  |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|--------|-----|----|----|----|-----------|---|---|---|------|---|---|---|----|---|---|---|---|--|--|
| <p>（２）資格の取得への支援</p> <p>専門医・認定医、認定看護師等、病院機能の向上に必要な資格取得を支援するため、院内の指導・研修体制のより一層の充実を図るとともに、資格を取得しやすい職場環境を創出する。</p> <p>特に、病院機能や看護の質の向上のため、タスクシフトに繋がる特定行為研修受講を支援する。</p> | <p>《評価項目No.23》</p> <p>（２）資格の取得への支援</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・専門医及び認定医、認定看護師等、各職種における病院機能の向上に必要な資格を取得するため、研修等への参加を促すとともに、資格取得支援制度などにより支援を行う。</li><li>・看護の質の向上及び医師業務負担軽減のため、看護師の特定行為研修について、院内で必要な分野を検討のうえ、公募を経て派遣する。</li></ul> | <p>○ 院内の臨床研修実施要綱等に基づき、専門医・認定医等の資格取得・更新を積極的に支援した。</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・ 医師・看護師・コメディカルの資格取得状況</li></ul> <p>【診療部】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・新専門医制度に基づく、各科基本領域の専門医、サブスペシャリティ領域の専門医の取得および更新</li></ul> <p>【看護部】</p> <p>令和5年度の養成課程を修了した看護師（1人）が、新たに次の分野の認定看護師の資格を得た。</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・ 摂食・嚥下障害看護認定看護師（B課程）（1人）</li></ul> <p>専門・認定看護師会がサポートを実施し、全員が更新審査に合格した。</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・クリティカルケア認定看護師（1人）</li><li>・感染管理認定看護師（1人）</li><li>・認知症看護認定看護師（1人）</li><li>・手術看護認定看護師（1人）</li></ul> <p>特定行為研修に派遣していた看護師（2人）が、次の区分の研修を修了した。</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・クリティカルケア分野（6区分15行為）（1人）</li><li>・栄養および水分管理に係る薬剤投与関連（1区分2行為）（1人）</li></ul> <p>【参考】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・専門看護師数（R 7. 3. 31時点）</li></ul> <table><tr><th rowspan="2">分野</th><th>R 4</th><th>R 5</th><th>R 6</th></tr><tr><th>人数</th><th>人数</th><th>人数</th></tr><tr><td>急性・重症患者看護</td><td>1</td><td>1</td><td>1</td></tr><tr><td>がん看護</td><td>1</td><td>1</td><td>1</td></tr><tr><td>合計</td><td>2</td><td>2</td><td>2</td></tr></table> | 分野       | R 4      | R 5    | R 6 | 人数 | 人数 | 人数 | 急性・重症患者看護 | 1 | 1 | 1 | がん看護 | 1 | 1 | 1 | 合計 | 2 | 2 | 2 | Ⅲ |  |  |
| 分野                                                                                                                                                                | R 4                                                                                                                                                                                                                                           | R 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |          | R 6      |        |     |    |    |    |           |   |   |   |      |   |   |   |    |   |   |   |   |  |  |
|                                                                                                                                                                   | 人数                                                                                                                                                                                                                                            | 人数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 人数       |          |        |     |    |    |    |           |   |   |   |      |   |   |   |    |   |   |   |   |  |  |
| 急性・重症患者看護                                                                                                                                                         | 1                                                                                                                                                                                                                                             | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 1        |          |        |     |    |    |    |           |   |   |   |      |   |   |   |    |   |   |   |   |  |  |
| がん看護                                                                                                                                                              | 1                                                                                                                                                                                                                                             | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 1        |          |        |     |    |    |    |           |   |   |   |      |   |   |   |    |   |   |   |   |  |  |
| 合計                                                                                                                                                                | 2                                                                                                                                                                                                                                             | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2        |          |        |     |    |    |    |           |   |   |   |      |   |   |   |    |   |   |   |   |  |  |



| 中期計画      | 年度計画<br>《評価項目》 | 業務実績内容／法人の自己評価・課題等                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     |  | 自己<br>評価 | 評価<br>結果 | 評価コメント |     |    |    |    |      |   |   |   |         |   |   |   |          |   |   |   |         |   |   |   |      |   |   |   |           |   |   |   |        |   |   |   |         |   |   |   |          |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |         |   |   |   |       |   |   |   |    |    |    |    |  |  |  |
|-----------|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|--|----------|----------|--------|-----|----|----|----|------|---|---|---|---------|---|---|---|----------|---|---|---|---------|---|---|---|------|---|---|---|-----------|---|---|---|--------|---|---|---|---------|---|---|---|----------|---|---|---|------|---|---|---|------|---|---|---|---------|---|---|---|-------|---|---|---|----|----|----|----|--|--|--|
|           |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |  |          |          |        |     |    |    |    |      |   |   |   |         |   |   |   |          |   |   |   |         |   |   |   |      |   |   |   |           |   |   |   |        |   |   |   |         |   |   |   |          |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |         |   |   |   |       |   |   |   |    |    |    |    |  |  |  |
|           |                | ・認定看護師数（R 7. 3. 31時点） <table><tr><th rowspan="2">分野</th><th>R 4</th><th>R 5</th><th>R 6</th></tr><tr><th>人数</th><th>人数</th><th>人数</th></tr><tr><td>救急看護</td><td>3</td><td>2</td><td>1</td></tr><tr><td>皮膚・排泄ケア</td><td>3</td><td>3</td><td>3</td></tr><tr><td>クリティカルケア</td><td>2</td><td>2</td><td>2</td></tr><tr><td>がん性疼痛看護</td><td>1</td><td>1</td><td>1</td></tr><tr><td>感染管理</td><td>2</td><td>2</td><td>2</td></tr><tr><td>摂食・嚥下障害看護</td><td>1</td><td>1</td><td>2</td></tr><tr><td>小児救急看護</td><td>1</td><td>1</td><td>1</td></tr><tr><td>新生児集中ケア</td><td>1</td><td>1</td><td>1</td></tr><tr><td>がん化学療法看護</td><td>2</td><td>2</td><td>2</td></tr><tr><td>手術看護</td><td>1</td><td>1</td><td>1</td></tr><tr><td>緩和ケア</td><td>1</td><td>1</td><td>1</td></tr><tr><td>脳卒中リハ看護</td><td>1</td><td>1</td><td>1</td></tr><tr><td>認知症看護</td><td>2</td><td>2</td><td>2</td></tr><tr><td>合計</td><td>21</td><td>20</td><td>20</td></tr></table> |     |  | 分野       | R 4      | R 5    | R 6 | 人数 | 人数 | 人数 | 救急看護 | 3 | 2 | 1 | 皮膚・排泄ケア | 3 | 3 | 3 | クリティカルケア | 2 | 2 | 2 | がん性疼痛看護 | 1 | 1 | 1 | 感染管理 | 2 | 2 | 2 | 摂食・嚥下障害看護 | 1 | 1 | 2 | 小児救急看護 | 1 | 1 | 1 | 新生児集中ケア | 1 | 1 | 1 | がん化学療法看護 | 2 | 2 | 2 | 手術看護 | 1 | 1 | 1 | 緩和ケア | 1 | 1 | 1 | 脳卒中リハ看護 | 1 | 1 | 1 | 認知症看護 | 2 | 2 | 2 | 合計 | 21 | 20 | 20 |  |  |  |
| 分野        | R 4            | R 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | R 6 |  |          |          |        |     |    |    |    |      |   |   |   |         |   |   |   |          |   |   |   |         |   |   |   |      |   |   |   |           |   |   |   |        |   |   |   |         |   |   |   |          |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |         |   |   |   |       |   |   |   |    |    |    |    |  |  |  |
|           | 人数             | 人数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 人数  |  |          |          |        |     |    |    |    |      |   |   |   |         |   |   |   |          |   |   |   |         |   |   |   |      |   |   |   |           |   |   |   |        |   |   |   |         |   |   |   |          |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |         |   |   |   |       |   |   |   |    |    |    |    |  |  |  |
| 救急看護      | 3              | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 1   |  |          |          |        |     |    |    |    |      |   |   |   |         |   |   |   |          |   |   |   |         |   |   |   |      |   |   |   |           |   |   |   |        |   |   |   |         |   |   |   |          |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |         |   |   |   |       |   |   |   |    |    |    |    |  |  |  |
| 皮膚・排泄ケア   | 3              | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 3   |  |          |          |        |     |    |    |    |      |   |   |   |         |   |   |   |          |   |   |   |         |   |   |   |      |   |   |   |           |   |   |   |        |   |   |   |         |   |   |   |          |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |         |   |   |   |       |   |   |   |    |    |    |    |  |  |  |
| クリティカルケア  | 2              | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2   |  |          |          |        |     |    |    |    |      |   |   |   |         |   |   |   |          |   |   |   |         |   |   |   |      |   |   |   |           |   |   |   |        |   |   |   |         |   |   |   |          |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |         |   |   |   |       |   |   |   |    |    |    |    |  |  |  |
| がん性疼痛看護   | 1              | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 1   |  |          |          |        |     |    |    |    |      |   |   |   |         |   |   |   |          |   |   |   |         |   |   |   |      |   |   |   |           |   |   |   |        |   |   |   |         |   |   |   |          |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |         |   |   |   |       |   |   |   |    |    |    |    |  |  |  |
| 感染管理      | 2              | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2   |  |          |          |        |     |    |    |    |      |   |   |   |         |   |   |   |          |   |   |   |         |   |   |   |      |   |   |   |           |   |   |   |        |   |   |   |         |   |   |   |          |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |         |   |   |   |       |   |   |   |    |    |    |    |  |  |  |
| 摂食・嚥下障害看護 | 1              | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2   |  |          |          |        |     |    |    |    |      |   |   |   |         |   |   |   |          |   |   |   |         |   |   |   |      |   |   |   |           |   |   |   |        |   |   |   |         |   |   |   |          |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |         |   |   |   |       |   |   |   |    |    |    |    |  |  |  |
| 小児救急看護    | 1              | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 1   |  |          |          |        |     |    |    |    |      |   |   |   |         |   |   |   |          |   |   |   |         |   |   |   |      |   |   |   |           |   |   |   |        |   |   |   |         |   |   |   |          |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |         |   |   |   |       |   |   |   |    |    |    |    |  |  |  |
| 新生児集中ケア   | 1              | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 1   |  |          |          |        |     |    |    |    |      |   |   |   |         |   |   |   |          |   |   |   |         |   |   |   |      |   |   |   |           |   |   |   |        |   |   |   |         |   |   |   |          |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |         |   |   |   |       |   |   |   |    |    |    |    |  |  |  |
| がん化学療法看護  | 2              | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2   |  |          |          |        |     |    |    |    |      |   |   |   |         |   |   |   |          |   |   |   |         |   |   |   |      |   |   |   |           |   |   |   |        |   |   |   |         |   |   |   |          |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |         |   |   |   |       |   |   |   |    |    |    |    |  |  |  |
| 手術看護      | 1              | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 1   |  |          |          |        |     |    |    |    |      |   |   |   |         |   |   |   |          |   |   |   |         |   |   |   |      |   |   |   |           |   |   |   |        |   |   |   |         |   |   |   |          |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |         |   |   |   |       |   |   |   |    |    |    |    |  |  |  |
| 緩和ケア      | 1              | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 1   |  |          |          |        |     |    |    |    |      |   |   |   |         |   |   |   |          |   |   |   |         |   |   |   |      |   |   |   |           |   |   |   |        |   |   |   |         |   |   |   |          |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |         |   |   |   |       |   |   |   |    |    |    |    |  |  |  |
| 脳卒中リハ看護   | 1              | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 1   |  |          |          |        |     |    |    |    |      |   |   |   |         |   |   |   |          |   |   |   |         |   |   |   |      |   |   |   |           |   |   |   |        |   |   |   |         |   |   |   |          |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |         |   |   |   |       |   |   |   |    |    |    |    |  |  |  |
| 認知症看護     | 2              | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2   |  |          |          |        |     |    |    |    |      |   |   |   |         |   |   |   |          |   |   |   |         |   |   |   |      |   |   |   |           |   |   |   |        |   |   |   |         |   |   |   |          |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |         |   |   |   |       |   |   |   |    |    |    |    |  |  |  |
| 合計        | 21             | 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 20  |  |          |          |        |     |    |    |    |      |   |   |   |         |   |   |   |          |   |   |   |         |   |   |   |      |   |   |   |           |   |   |   |        |   |   |   |         |   |   |   |          |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |         |   |   |   |       |   |   |   |    |    |    |    |  |  |  |
|           |                | 【薬剤部】 <ul style="list-style-type: none"><li>・日本循環器学会 心不全療養指導士</li><li>・日本病院薬剤師会 感染制御認定薬剤師</li><li>・日本糖尿病療養指導士</li><li>・日病薬病院薬学認定薬剤師</li><li>・アレルギー疾患療法指導士</li><li>・公認スポーツファーマシスト</li></ul><br>【中央検査部】 <ul style="list-style-type: none"><li>・日本臨床神経生理学会専門技術師 (EEG/EMG)</li><li>・日本臨床神経生理学会認定技術師 (IOM)</li><li>・感染制御認定臨床微生物検査技師 (ICMT)</li><li>・遺伝子分析化学認定士 (初級)</li><li>・認定輸血検査技師</li><li>・日本心血管インターベンション治療学会心血管インターベンション技師</li><li>・国際細胞検査士</li><li>・認定病理技師</li><li>・化学物質管理者</li><li>・超音波検査士</li><li>・細胞検査士</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |  |          |          |        |     |    |    |    |      |   |   |   |         |   |   |   |          |   |   |   |         |   |   |   |      |   |   |   |           |   |   |   |        |   |   |   |         |   |   |   |          |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |         |   |   |   |       |   |   |   |    |    |    |    |  |  |  |

| 中期計画                                                                                                                   | 年度計画<br>《評価項目》 | 業務実績内容／法人の自己評価・課題等 |               |      | 評価コメント                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |     |     |               |   |   |   |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------|---------------|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----|-----|---------------|---|---|---|--|
|                                                                                                                        |                |                    | 自己評価          | 評価結果 |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |     |     |               |   |   |   |  |
| <table><tr><td>指 標</td><td>目標値（令和8年度）</td></tr><tr><td>特定行為研修修了者数（人）</td><td>※5</td></tr></table> ※計画期間中の特定行為研修修了者数の累計 | 指 標            | 目標値（令和8年度）         | 特定行為研修修了者数（人） | ※5   |                                                                                                                                       | <p>【中央放射線部】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・医学物理士</li><li>・超音波検査士（消化器/表在/泌尿器/血管/循環器）</li><li>・脳神経超音波検査士</li><li>・血管撮影/インターベンション専門診療放射線技師</li><li>・検診マンモグラフィ撮影認定診療放射線技師</li><li>・放射線治療専門放射線技師</li><li>・救急撮影認定技師</li><li>・放射線治療品質管理士</li><li>・第1種放射線取扱主任者</li><li>・X線CT認定技師</li><li>・磁気共鳴専門技術者</li><li>・放射線管理士</li><li>・医療画像情報精度管理士</li><li>・画像等手術支援認定診療放射線技師</li></ul> <p>【リハビリ室】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・呼吸療法認定士</li><li>・集中治療理学療法士</li><li>・心臓リハビリテーション指導士</li><li>・心不全療養指導士</li><li>・日本摂食嚥下リハビリテーション学会認定士</li><li>・急性期ケア専門士</li></ul> <p>【栄養管理室】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・NST専門療法士</li><li>・栄養治療専門療法士</li><li>・病態栄養専門管理栄養士</li><li>・日本糖尿病療養指導士</li></ul> <p>【臨床工学技士】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・手術室関連専門臨床工学技士</li><li>・集中治療専門臨床工学技士</li><li>・認定血液浄化関連臨床工学技士</li><li>・第1種ME技術実力検定</li><li>・透析技術認定士</li><li>・心血管インターベンション認定技師</li></ul> <p>【事務局】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・肝炎医療コーディネーター</li></ul> <p><input type="checkbox"/> 特定行為研修修了者について目標人数を上回ったことや医師・看護師およびコメディカルの資格取得が進んでいることから自己評価を「Ⅲ」とする。</p> |     |     |     |               |   |   |   |  |
|                                                                                                                        | 指 標            | 目標値（令和8年度）         |               |      |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |     |     |               |   |   |   |  |
|                                                                                                                        | 特定行為研修修了者数（人）  | ※5                 |               |      |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |     |     |               |   |   |   |  |
| <table><tr><td>指 標</td><td>R 6 年度目標</td></tr><tr><td>特定行為研修修了者数（人）</td><td>1</td></tr></table>                         | 指 標            | R 6 年度目標           | 特定行為研修修了者数（人） | 1    | <table><tr><td>指 標</td><td>R 4</td><td>R 5</td><td>R 6</td></tr><tr><td>特定行為研修修了者数（人）</td><td>1</td><td>2</td><td>2</td></tr></table> | 指 標                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | R 4 | R 5 | R 6 | 特定行為研修修了者数（人） | 1 | 2 | 2 |  |
| 指 標                                                                                                                    | R 6 年度目標       |                    |               |      |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |     |     |               |   |   |   |  |
| 特定行為研修修了者数（人）                                                                                                          | 1              |                    |               |      |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |     |     |               |   |   |   |  |
| 指 標                                                                                                                    | R 4            | R 5                | R 6           |      |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |     |     |               |   |   |   |  |
| 特定行為研修修了者数（人）                                                                                                          | 1              | 2                  | 2             |      |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |     |     |               |   |   |   |  |
|                                                                                                                        |                |                    |               |      |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |     |     |               |   |   |   |  |

<<大項目>> 第1 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置

|                                |                                                                                                                                                                                   |
|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <div> <div> 中期目標 </div> </div> | <div> 第2－4－（3）医療従事者の育成への貢献<br/>           医学生、看護学生の実習を積極的に受け入れるなど、県内の医療従事者の育成に貢献すること。<br/>           また、県内の教育機関や医療機関等の求めに応じて講師を派遣するなど、医療従事者の育成・教育に係る要請に積極的に協力すること。         </div> |
|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

<<評価項目No.2 4>> 医療従事者の育成への貢献

| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 年度計画<br>《評価項目》                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 業務実績内容／法人の自己評価・課題等                                                                                                                                                                                      |                    |          | 評価コメント        |     |                                                                                                                                              |     |          |                    |          |               |       |                                                                                                                                                                                                         |     |     |     |     |                    |   |   |   |               |   |   |   |  |  |  |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------|---------------|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------|--------------------|----------|---------------|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----|-----|-----|--------------------|---|---|---|---------------|---|---|---|--|--|--|--|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                         | 自己<br>評価           | 評価<br>結果 |               |     |                                                                                                                                              |     |          |                    |          |               |       |                                                                                                                                                                                                         |     |     |     |     |                    |   |   |   |               |   |   |   |  |  |  |  |
| <div>（3）医療従事者の育成への貢献</div> <div>県内医療従事者の育成を図るため、医学生、看護学生等の実習の受入体制を整備するとともに、臨地実習指導者等の養成に努め、積極的に実習生を受け入れる。</div> <div>また、県内の教育機関や医療機関・福祉施設等から、医療従事者の育成・教育を目的とした研修会等への講師派遣の要請には、積極的に対応する。</div> <div>特に看護師においては、専門性の高い専門・認定看護師等を積極的に派遣し、県内医療従事者の育成に取り組む。</div>                                                                                                                                                                                                                                                            | <div>《評価項目No.2 4》</div> <div>（3）医療従事者の育成への貢献</div> <div>・県内の医療従事者を育成するため、医学生、看護学生等の実習の受入体制を整備するとともに、指導者の養成を図り、積極的に実習生を受け入れる。</div> <div>・看護学生が行う臨地実習の質の向上のため、三重県看護協会の臨地実習指導者講習会の受講を推進するなど指導者のレベルアップを図る。</div> <div>・次世代の看護師の育成のため、中学校、高校におけるキャリア研修への講師派遣、職場体験などを継続する。</div> <div>・県内の看護師の育成のため、看護系大学、専門学校、三重県看護協会や地域の医療福祉施設等へ認定看護師等の講師派遣を行う。</div> | <div>○ 医学生、看護学生等の実習について積極的に受け入れ、県内医療従事者の育成を図った。</div>                                                                                                                                                   | IV                 |          |               |     |                                                                                                                                              |     |          |                    |          |               |       |                                                                                                                                                                                                         |     |     |     |     |                    |   |   |   |               |   |   |   |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <table><tr><th></th><th>R 4</th><th>R 5</th><th>R 6</th></tr><tr><td>医学実習生（人）</td><td>182</td><td>203</td><td>206</td></tr><tr><td>看護実習生（人）</td><td>3,697</td><td>3,726</td><td>4,098</td></tr></table> |                    | R 4      | R 5           | R 6 | 医学実習生（人）                                                                                                                                     | 182 | 203      | 206                | 看護実習生（人） | 3,697         | 3,726 | 4,098                                                                                                                                                                                                   |     |     |     |     |                    |   |   |   |               |   |   |   |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                         | R 4                | R 5      | R 6           |     |                                                                                                                                              |     |          |                    |          |               |       |                                                                                                                                                                                                         |     |     |     |     |                    |   |   |   |               |   |   |   |  |  |  |  |
| 医学実習生（人）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 182                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 203                                                                                                                                                                                                     | 206                |          |               |     |                                                                                                                                              |     |          |                    |          |               |       |                                                                                                                                                                                                         |     |     |     |     |                    |   |   |   |               |   |   |   |  |  |  |  |
| 看護実習生（人）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 3,697                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 3,726                                                                                                                                                                                                   | 4,098              |          |               |     |                                                                                                                                              |     |          |                    |          |               |       |                                                                                                                                                                                                         |     |     |     |     |                    |   |   |   |               |   |   |   |  |  |  |  |
| <div>○ 実習受入体制の充実を図るため、指導者の養成に努めた結果、令和6年度は、医師3人および看護師1人を指導者として養成した。</div> <div>○ 研修会等への講師派遣要請に対し、積極的に対応した。</div> <div>・三重県立看護大学</div> <div>・四日市看護医療大学</div> <div>・四日市医師会看護専門学校</div> <div>・桑名高校衛生看護科</div> <div>・三重県看護協会</div> <div>・近隣の病院や介護施設 等</div> <div>○ 次世代を担う看護師育成のため、地域の中学校3校からの要請により、8名の職場体験の受入れを行った。</div> <div>○ 地域の医療介護従事者向けに専門看護師や認定看護師による出前研修を22件実施した。</div> <div>○ 地域創傷症例検討会を2かヶ月毎に開催し、在宅クリニック、訪問看護師、施設職員等からの症例相談に対応した。</div> <div>□ 指導医養成の目標を達成することができたことや、看護実習生の受入れを積極的に行ってきたこと等から、自己評価を「Ⅳ」とする。</div> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                         |                    |          |               |     |                                                                                                                                              |     |          |                    |          |               |       |                                                                                                                                                                                                         |     |     |     |     |                    |   |   |   |               |   |   |   |  |  |  |  |
| <table><tr><th>指 標</th><th>目標値（令和8年度）</th></tr><tr><td>臨床研修指導医養成講習参加者数（人）</td><td>2</td></tr><tr><td>看護実習指導者養成数（人）</td><td>※10</td></tr></table> <div>※計画期間中の看護実習指導者養成数（研修終了後）の累計</div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 指 標                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 目標値（令和8年度）                                                                                                                                                                                              | 臨床研修指導医養成講習参加者数（人） | 2        | 看護実習指導者養成数（人） | ※10 | <table><tr><th>指 標</th><th>R 6 年度目標</th></tr><tr><td>臨床研修指導医養成講習参加者数（人）</td><td>2</td></tr><tr><td>看護実習指導者養成数（人）</td><td>2</td></tr></table> | 指 標 | R 6 年度目標 | 臨床研修指導医養成講習参加者数（人） | 2        | 看護実習指導者養成数（人） | 2     | <table><tr><th>指 標</th><th>R 4</th><th>R 5</th><th>R 6</th></tr><tr><td>臨床研修指導医養成講習参加者数（人）</td><td>4</td><td>2</td><td>3</td></tr><tr><td>看護実習指導者養成数（人）</td><td>3</td><td>3</td><td>1</td></tr></table> | 指 標 | R 4 | R 5 | R 6 | 臨床研修指導医養成講習参加者数（人） | 4 | 2 | 3 | 看護実習指導者養成数（人） | 3 | 3 | 1 |  |  |  |  |
| 指 標                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 目標値（令和8年度）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                         |                    |          |               |     |                                                                                                                                              |     |          |                    |          |               |       |                                                                                                                                                                                                         |     |     |     |     |                    |   |   |   |               |   |   |   |  |  |  |  |
| 臨床研修指導医養成講習参加者数（人）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                         |                    |          |               |     |                                                                                                                                              |     |          |                    |          |               |       |                                                                                                                                                                                                         |     |     |     |     |                    |   |   |   |               |   |   |   |  |  |  |  |
| 看護実習指導者養成数（人）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | ※10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                         |                    |          |               |     |                                                                                                                                              |     |          |                    |          |               |       |                                                                                                                                                                                                         |     |     |     |     |                    |   |   |   |               |   |   |   |  |  |  |  |
| 指 標                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | R 6 年度目標                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                         |                    |          |               |     |                                                                                                                                              |     |          |                    |          |               |       |                                                                                                                                                                                                         |     |     |     |     |                    |   |   |   |               |   |   |   |  |  |  |  |
| 臨床研修指導医養成講習参加者数（人）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                         |                    |          |               |     |                                                                                                                                              |     |          |                    |          |               |       |                                                                                                                                                                                                         |     |     |     |     |                    |   |   |   |               |   |   |   |  |  |  |  |
| 看護実習指導者養成数（人）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                         |                    |          |               |     |                                                                                                                                              |     |          |                    |          |               |       |                                                                                                                                                                                                         |     |     |     |     |                    |   |   |   |               |   |   |   |  |  |  |  |
| 指 標                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | R 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | R 5                                                                                                                                                                                                     | R 6                |          |               |     |                                                                                                                                              |     |          |                    |          |               |       |                                                                                                                                                                                                         |     |     |     |     |                    |   |   |   |               |   |   |   |  |  |  |  |
| 臨床研修指導医養成講習参加者数（人）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2                                                                                                                                                                                                       | 3                  |          |               |     |                                                                                                                                              |     |          |                    |          |               |       |                                                                                                                                                                                                         |     |     |     |     |                    |   |   |   |               |   |   |   |  |  |  |  |
| 看護実習指導者養成数（人）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 3                                                                                                                                                                                                       | 1                  |          |               |     |                                                                                                                                              |     |          |                    |          |               |       |                                                                                                                                                                                                         |     |     |     |     |                    |   |   |   |               |   |   |   |  |  |  |  |

<<大項目>> 第1 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置

|                   |                                                                                                                              |
|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <div> 中期目標 </div> | <div> 第2－5 医療に関する調査及び研究<br/>                     提供する医療の質の向上や県内の医療水準の向上、新たな医療技術への貢献のため、調査及び研究に取り組むこと。                 </div> |
|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

<<評価項目No.25>> 医療に関する調査及び研究

| <div> 中期計画 </div>                                                                                                                                                                                              | <div> 年度計画<br/>                     &lt;&lt;評価項目&gt;&gt; </div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <div> 業務実績内容／法人の自己評価・課題等 </div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <div> 自己評価 </div>                                   | <div> 評価結果 </div> | <div> 評価コメント </div> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-------------------|---------------------|
|                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                     |                   |                     |
| <div>                     5 医療に関する調査及び研究<br/>                     各部門において、臨床研究に積極的に取り組むとともに、研究の成果については、各種学会等での発表や専門誌への論文掲載を進める。<br/>                     また、新たな医療技術への貢献のため、積極的に治験を受託する。                 </div> | <div>                     &lt;&lt;評価項目No.25&gt;&gt;<br/>                     5 医療に関する調査及び研究<br/>                     ・各部門において、臨床事例等に基づく調査研究に積極的に取り組むとともに、調査研究の成果については、各種学会等での発表や専門誌への論文掲載を推進する。<br/>                     ・院内の倫理審査体制の整備、充実を図り、適正に対応する。<br/>                     ・研究センターにおいて、外部資金を適切に活用し、院内の臨床研究の適切な推進とサポートを行う。<br/>                     ・治験を適正に実施するとともに、新規受託に取り組む。                 </div> | <div>                     ○ 各種学会等での研究論文の発表実績や、各診療科の診療実績等をまとめた「総合医療センター年報」をホームページで公表した。<br/><br/>                     ○ 月2回倫理審査会を行い、31件の倫理審査申請に対して、迅速に対応した。<br/>                     また、研究実施にあたり、通知・公開が必要なものについては、ホームページに掲載する等適切に対応した。<br/><br/>                     ○ 外部資金の導入について積極的に取り組み、1社から奨学寄附金を受け入れ、研究センターでの研究に活用した。<br/><br/>                     ○ 企業との共同研究は6件（新規2件および前年度からの継続4件）実施した。<br/><br/>                     ○ 治験は継続試験6件に加えて、新たに2件受託した。新規治験獲得に向けて、フィジビリティ※調査や施設選定調査に対応した。<br/>                     ※フィジビリティ：実現可能性                 </div> | <div>                     IV                 </div> |                   |                     |

| 中期計画 | 年度計画<br>《評価項目》 | 業務実績内容／法人の自己評価・課題等                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 評価コメント   |          |  |
|------|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|--|
|      |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 自己<br>評価 | 評価<br>結果 |  |
|      |                | <p>【学会・学術発表等の代表例】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・第37回日本サイコオンコロジー学会総会合同学術会「外来における当日計画での単回照射の取組」</li><li>・第1回日本放射線医療技術学術大会「320列 Non-Helical スキャンによるZ軸方向のアーチクラフトの基礎検討 被写体CT値の影響とMAR処理の有効性」</li><li>・第35回日本臨床微生物学会総会・学術集会「血液培養における陽転化時間の検討」</li><li>・第71回日本臨床検査医学会学術集会「抗Xa活性とCWA-APTTを用いたヘパリンモニター」</li></ul> <p>その他、英語論文を含む専門雑誌投稿等<br/>計67本</p> <p>・新型コロナウイルス感染症による後遺症の発生率とリスク因子についての論文は、欧州学術誌「Medicine International (Lond) 5: 17, 2025」に掲載された。</p> <p><input type="checkbox"/> 積極的に外部資金の導入を図り、1件の奨学寄附金を受入れ研究に活用したこと、新規に治験を2件受託したこと、英語論文含めて、医療に関する研究に有用な情報を公表したことにより、自己評価を「Ⅳ」とする。</p> |          |          |  |

<<大項目>>
 第2
 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置

|      |                                                                                                                                     |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 中期目標 | 第3 業務運営の改善及び効率化に関する事項<br>医療サービスの一層の向上と経営基盤の強化を図るため、業務運営の改善及び効率化を推進すること。<br>1 適切な運営体制<br>医療環境の変化に柔軟かつ迅速に対応できるよう、必要に応じて運営体制の見直しを図ること。 |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

<<評価項目No.26>>
 適切な運営体制の構築

| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 年度計画<br>《評価項目》                                                                                                                                                                                                                              | 業務実績内容／法人の自己評価・課題等                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |          | 評価コメント |     |     |    |    |    |    |       |    |    |    |   |  |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------|-----|-----|----|----|----|----|-------|----|----|----|---|--|--|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                             | 自己<br>評価                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 評価<br>結果 |        |     |     |    |    |    |    |       |    |    |    |   |  |  |
| 第3 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置<br><br>医療環境の変化に対応した自律的かつ柔軟な運営体制を維持するとともに、病院・病床機能に応じた弾力的かつ効率的な業務の運営を行う。<br><br>1 適切な運営体制<br>理事長のリーダーシップのもと、バランス・スコア・カード（B S C）を用いて、全職員がビジョンとミッションを共有するとともに、P D C Aサイクルによる効果的かつ効率的な組織マネジメントを行うことにより、各部門が専門性を発揮しながら、チーム医療による医療サービスを提供できるよう運営体制の改善を図る。 | 第2 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置<br><br>《評価項目No.2 6 》<br><br>1 適切な運営体制の構築<br>・適切な運営体制を構築するため、バランス・スコア・カード（B S C）を活用し、目標達成に向けたプロセスを院長と各部門長等が共有するとともに、改善活動に取り組み、効果的かつ効率的な組織マネジメントを行う。<br>・各部門の代表で構成する各種委員会等により、病院の運営面や経営上の課題について対策を検討、実施する。 | <div>○ 各部門および各診療科における業務運営のマネジメントについては、バランス・スコア・カード（B S C）を活用した。院長B S Cで目標に掲げた指標と各部門及び各診療科で特に取り組む指標の目標値を設定および進捗管理を行い、各々のB S Cを活用して院長等との面談を実施した。<br/>面談においては、病院全体の取組方針を共有するとともに、各部門および各診療科で重点的に取り組んでもらうことについて目標数値や現状の課題、目標を達成するための要望等を確認し、要望に対しては事務局で検討し、フィードバックを行った。</div> <div>・ B S Cによる院長面談実施数</div> <table><tr><th></th><th>R 4</th><th>R 5</th><th>R 6</th></tr><tr><th>部門</th><td>13</td><td>13</td><td>14</td></tr><tr><th>診療科・室</th><td>24</td><td>24</td><td>24</td></tr></table> <div>○ 各部門の代表者等で構成された代表者協議会や診療部科長会、経営会議等を毎月開催し、病院の運営や経営上の課題等について対応策を検討し、実施した。</div> <div>□ B S Cを活用した面談により、病院全体の取組方針の共有が一層進められ、併せて医療サービスの向上、働き方改革の推進、執務環境等の改善が図られたことから、自己評価を「Ⅳ」とする。</div> |          | R 4    | R 5 | R 6 | 部門 | 13 | 13 | 14 | 診療科・室 | 24 | 24 | 24 | Ⅳ |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                       | R 4                                                                                                                                                                                                                                         | R 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | R 6      |        |     |     |    |    |    |    |       |    |    |    |   |  |  |
| 部門                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 13                                                                                                                                                                                                                                          | 13                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 14       |        |     |     |    |    |    |    |       |    |    |    |   |  |  |
| 診療科・室                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 24                                                                                                                                                                                                                                          | 24                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 24       |        |     |     |    |    |    |    |       |    |    |    |   |  |  |

<<大項目>>
 第2
 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置

|                                |                                                                                                                                                                                    |
|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <div> <div> 中期目標 </div> </div> | <div> 第3－2 効果的・効率的な業務運営の実現 </div> <div> 医療環境の変化に応じて、病床規模の適正化を図り、また、職員の配置や予算執行を弾力的に行うなど、効果的・効率的な業務運営を行うこと。<br/> また、ＩＣＴなどのデジタル技術の積極的な導入を検討し、地域の医療機関等との情報連携の強化や医療の質の向上などを図ること。 </div> |
|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

<<評価項目No.27>>
 効果的・効率的な業務運営の実現

| <div> 中期計画 </div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <div>           年度計画<br/>           &lt;&lt;評価項目&gt;&gt; </div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <div>           業務実績内容／法人の自己評価・課題等 </div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <div>           自己評価 </div> | <div>           評価結果 </div> | <div>           評価コメント </div> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                             |                             |                               |
| <div>           2           効果的・効率的な業務運営の実現 </div> <div>           高度急性期、急性期医療を担う医療機関として、7対1看護基準体制を維持するとともに、紹介患者および救急患者の受入れの増加に努める。<br/>           また、医療環境の変化や患者動向に対応して、稼働病床数の見直しおよび病棟の再編を行い、三重県の地域医療構想で定められている三泗地区の病床数に向け、効率的な病床の配置および管理に取り組む。<br/>           さらに、必要となる職員の確保および柔軟な配置、弾力的な予算執行に努める。<br/>           加えて、ＩＣＴなどのデジタル技術の活用等により、マイナンバーカードの健康保険証利用（オンライン資格確認）の推進や処方せんの電子化等の実施等、患者の利便性向上や事務の効率化に取り組むとともに、地域の医療機関等との情報共有や医療の質の向上などを図る。<br/>           また、情報セキュリティ訓練や研修の実施等によりセキュリティ対策の徹底に努める。 </div> | <div>           &lt;&lt;評価項目No.27&gt;&gt; </div> <div>           2           効果的・効率的な業務運営の実現 </div> <div> <ul style="list-style-type: none"> <li>令和6年度当初から運用を開始する患者支援センターの適切かつ円滑な入退院調整などにより効率的な病床管理に取り組むとともに、地域医療構想を踏まえた適切な病床数の見直しに向けた検討を進める。</li> <li>高度急性期及び急性期医療を担う医療機関として、7対1看護職員配置の体制を維持し、高度かつ専門的な医療を提供する。</li> <li>ＩＣＴなどデジタル技術の活用により、地域の医療機関等との連携を強化し、紹介患者の受入れ及び逆紹介患者の増加に努める。</li> <li>適切かつ円滑な入退院調整などにより効率的な病床管理に取り組むとともに、入院患者数の動向や病床稼働率、平均在院日数等をふまえ、病床数の見直しを検討する。</li> <li>職員の配置や確保については、医療環境の変化に即時対応できるよう、柔軟かつ計画的に取り組む。</li> </ul> </div> | <div> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 高度急性期および急性期医療を担う医療機関として、高度かつ専門的な医療を提供するため、計画的に看護師を確保し、7対1看護職員配置および12対1看護職員夜間配置を維持した。</li> <li>○ 紹介患者の受入増加を図るため、地域連携クリニカルパスを活用し、地域における医療機能の分化と病診・病病連携の強化を図った。</li> <li>○ 入院患者数の動向、病床稼働率、平均在院日数等を常時把握し、院内ネットワークへの掲示や会議で情報共有するとともに、適切かつ円滑な入退院調整を行い、効率的な病床管理に取り組んだ。</li> <li>○ 小児入院患者の減少から、小児科専用病棟を解除し、一般患者も入院できるように変更することで、病棟毎の稼働率の平準化を図った。</li> <li>○ 職員採用試験の結果、助産師・看護師43名、薬剤師2名、臨床検査技師1名、診療放射線技師2名、栄養管理士1名、社会福祉士1名、診断情報管理士1名、情報技師1名を令和7年4月1日に採用した。</li> <li>□ 病診連携及び病病連携の強化や許可病床の削減による効率化など、効果的・効率的な業務運営が図れたことから自己評価を「Ⅳ」とする。</li> </ul> </div> | <div>           Ⅳ </div>    |                             |                               |



<<大項目>>
 第2
 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置

|                                |                                                                                                 |
|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <div> <div> 中期目標 </div> </div> | <div> 第3－3 業務改善に継続して取り組む組織文化の醸成 </div> <div> 全ての職員が病院の基本理念を共有し、継続して業務改善に取り組む組織文化を醸成すること。 </div> |
|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|

<<評価項目No.28>>
 業務改善に継続して取り組む組織文化の醸成

| <div> 中期計画 </div>                                                                                                                                                   | <div>           年度計画<br/>           &lt;&lt;評価項目&gt;&gt; </div>                                                                                                                                                               | <div>           業務実績内容／法人の自己評価・課題等 </div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <div>           自己評価 </div> | <div>           評価結果 </div> | <div>           評価コメント </div> |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-------------------------------|
|                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                             |                             |                               |
| <div>           3           業務改善に継続して取り組む組織文化の醸成           全職員が、病院の基本理念および基本方針を共有し、医療の質の向上および経営基盤の強化に向けた業務改善に取り組めるよう診療・経営データや法人情報等を適時かつ的確に職員に周知し、経営参画意識を高める。 </div> | <div>           3           業務改善に継続して取り組む組織文化の醸成           ・患者数の動向や各種診療データの解析、収益及び費用の分析等を行い、これらの経営データをもとに、院内会議等において経営戦略を検討する。<br/>           ・職員の経営参画意識を高めるため、病院の経営における現状や課題、改善方針等について、経営状況に関する説明会の開催や院内会議において情報提供を行う。 </div> | <div>           ○ 業務運営や現状の課題等を共有し、職員の経営参画意識向上のため、経営幹部で行う「経営会議」等において、毎月の経営状況について情報共有するとともに毎月数項目の経営データをピックアップし、詳細な分析を行い結果を報告した。また、経営会議後に、議事録等を院内電子掲示板に掲示し、院内職員への周知を図った。 </div> <div>           ○ 経営に関する基本情報と重要情報の共有をはかるため、Webで経営情報報告会を実施し、492人が聴講した。また、新人の看護師にはコスト意識醸成のため、新人研修において、具体的に物品の価格等を伝えるなどの方法に取り組んだ。 </div> <div>           ○ 職員の経営意識の向上を図るため、日々の入院患者数および外来患者数の速報値を院内電子掲示板に掲示（常時更新）し、医局会や診療部科長会で前年度との比較などの報告を行った。 </div> <div>           ○ 効率的な外来運営のために業務効率化ワーキンググループ（WG）を発足し、課題や改善点の分析を行った。 </div> | <div>           IV </div>   |                             |                               |



<<評価項目No.28>> 業務改善に継続して取り組む組織文化の醸成（2）

| 中期計画                                    | 年度計画<br>《評価項目》                    | 業務実績内容／法人の自己評価・課題等                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |          | 評価コメント |     |    |    |    |  |  |  |
|-----------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------|-----|----|----|----|--|--|--|
|                                         |                                   | 自己<br>評価                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 評価<br>結果 |        |     |    |    |    |  |  |  |
| (改善活動の取組)<br>また、TQM活動等により継続的な改善活動に取り組む。 | ・業務改善のため、病院全体でTQM活動を推進し、継続して取り組む。 | <div>○ 医療の質の向上に向けた業務改善ツールであるTQM（トータル・クオリティ・マネジメント）手法を活用した改善活動に取り組んだ。</div> <div>院内の14サークルがTQM活動発表大会において、その成果を披露し、改善手法の共有を行った。</div> <div>・第21回TQM活動発表大会<br/>【日時】令和7年3月1日<br/>【場所】当院 7階講堂<br/>【テーマ】継続～まわそうPDCAサイクル～<br/>【発表者】院内14チーム</div> <div>・ TQMサークル数</div> <table><tr><td>R 4</td><td>R 5</td><td>R 6</td></tr><tr><td>12</td><td>16</td><td>14</td></tr></table> <div>○ TQM活動の成果</div> <div>・手術準備の運用方法を改善し、経費の節減につなげることができた。</div> <div>・ 6 東病棟で業務の引継や勤務体制を見直し、時間外業務の削減につなげることができた。</div> <div>○ TQM活動推進委員会のメンバーが、令和6年6月から令和7年1月まで（11月を除く）毎月相談会を実施し、院内活動大会の開催まで各サークルをサポートした。</div> <div>○ QCサークル東海支部三重地区が主催する「青葉大会」に1サークルが参加し、優良賞を受賞した。</div> <div>・開催日 令和6年5月17日</div> <div>○ 一般社団法人 医療のTQM推進協議会が主催する「医療の改善活動 全国大会」に令和5年度院内優勝の1サークルが参加した。</div> <div>・開催日 令和6年11月15日～16日</div> <div>□ 経営状況の情報共有などにより、職員の経営意識が高まり、数多くのTQMサークルにより業務改善活動が行われていることから、自己評価を「IV」とする。</div> | R 4      | R 5    | R 6 | 12 | 16 | 14 |  |  |  |
| R 4                                     | R 5                               | R 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |          |        |     |    |    |    |  |  |  |
| 12                                      | 16                                | 14                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |          |        |     |    |    |    |  |  |  |

<<大項目>> 第2 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置

|                                |                                                                                                                                                                                    |
|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <div> <div> 中期目標 </div> </div> | <div> 第3－4 勤務環境の向上 </div> <div> 働き方改革に応じて、時間外労働の短縮やタスクシフティングの推進、多様な勤務形態の導入等について検討するとともに、また、ワークライフバランスの推進や職場の安全確保に取り組むなど、職員が働きやすく、また、働きがいのある病院となるよう勤務環境の改善を行い、職員満足度の向上を図ること。 </div> |
|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

<<評価項目No.2 9>> 勤務環境の向上

| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                 | 年度計画<br>《評価項目》                                                                                                                                                                           | 業務実績内容／法人の自己評価・課題等                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 自己<br>評価 | 評価<br>結果 | 評価コメント |     |    |     |     |     |      |     |     |     |     |     |     |     |          |      |      |      |    |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|--------|-----|----|-----|-----|-----|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|----------|------|------|------|----|--|
| 4 勤務環境の向上<br>令和6年度からの医師の時間外労働規制開始に伴い、地域医療確保暫定特例水準（B水準）の認定に向けて策定した医師労働時間短縮計画に基づいてタスクシフト／シェア、追加的健康確保措置を行い、継続的な時間外労働で短縮に取り組む。<br>併せて、医師以外の職種についても働き方改革の実現に向けて、時間外労働の短縮や、タスクシフティングの推進等に取り組む。<br>また、職員満足度調査を定期的に実施し、職員の意見や要望、全国比較により当院の状況を把握し、勤務環境の改善を行う。 | 4 《評価項目No.2 9》<br>勤務環境の向上<br>・医師の働き方改革の実現に向けて、宿日直許可を踏まえた労働時間管理を適切に進め、地域医療確保暫定特例水準（B水準）に基づく、時間外勤務の短縮やタスクシフト／シェアの推進、追加的健康確保措置の実施に取り組む。<br>・年に1回労使協働で職員満足度調査を実施し、職員の意見や要望の把握に努め、勤務環境の向上を図る。 | ○ 職員満足度調査アンケートについては、令和4年度から全国実施のプログラムに参加している。令和6年度実施分の回収率は81.3%、総合評価は当院と同規模の104病院中16位であった。<br><br>○ 職場労働安全衛生委員会が実施する職場巡視の結果を受けて、備品や配線の整備など職場環境の改善に努めた。<br><br>○ 働き方改革を実現するため、医師等業務負担軽減対策委員会を年4回開催し、医師および看護師等の業務負担軽減対策を推進した結果、医師を含む職員全体の一人当たりの年間時間外勤務時間は減少した。<br>なお、令和6年度も医師を除き、時間外勤務時間の年間上限720時間を超える職員はいなかった。<br><br>○ 地域医療確保暫定水準の認定を受けた病院として、追加的健康確保措置に伴う月に100時間以上の時間外勤務が想定される職員（医師）の面談を実施した。<br><br>・職員一人あたり時間外勤務時間(時間) <table><tr><td></td><td>R 4</td><td>R 5</td><td>R 6</td></tr><tr><td>医師</td><td>553</td><td>494</td><td>484</td></tr><tr><td>職員全体</td><td>183</td><td>163</td><td>140</td></tr></table><br><br>□ 働き方改革の実現に取り組んだことにより、重点課題である医師も含む職員一人当たり時間外勤務時間数を削減することができたことから、自己評価を「IV」とする。<br><br>・職員満足度（点） <table><tr><td>指 標</td><td>R 4</td><td>R 5</td><td>R 6</td></tr><tr><td>職員満足度（点）</td><td>3.32</td><td>3.19</td><td>3.16</td></tr></table> |          | R 4      | R 5    | R 6 | 医師 | 553 | 494 | 484 | 職員全体 | 183 | 163 | 140 | 指 標 | R 4 | R 5 | R 6 | 職員満足度（点） | 3.32 | 3.19 | 3.16 | IV |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                      | R 4                                                                                                                                                                                      | R 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | R 6      |          |        |     |    |     |     |     |      |     |     |     |     |     |     |     |          |      |      |      |    |  |
| 医師                                                                                                                                                                                                                                                   | 553                                                                                                                                                                                      | 494                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 484      |          |        |     |    |     |     |     |      |     |     |     |     |     |     |     |          |      |      |      |    |  |
| 職員全体                                                                                                                                                                                                                                                 | 183                                                                                                                                                                                      | 163                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 140      |          |        |     |    |     |     |     |      |     |     |     |     |     |     |     |          |      |      |      |    |  |
| 指 標                                                                                                                                                                                                                                                  | R 4                                                                                                                                                                                      | R 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | R 6      |          |        |     |    |     |     |     |      |     |     |     |     |     |     |     |          |      |      |      |    |  |
| 職員満足度（点）                                                                                                                                                                                                                                             | 3.32                                                                                                                                                                                     | 3.19                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 3.16     |          |        |     |    |     |     |     |      |     |     |     |     |     |     |     |          |      |      |      |    |  |

<<大項目>> 第2 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置

|      |                                                                                                |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 中期目標 | 第3－5 人材の確保・育成を支える仕組みの整備<br>人材の確保・育成を支える仕組みを整備し、組織力の向上に向けて、職員一人ひとりが、その意欲と能力を最大限発揮できる環境づくりを行うこと。 |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------|

<<評価項目No.30>> 人材の確保、育成を支える仕組みの整備

| 中期計画                                                                                                                                            | 年度計画<br>《評価項目》                                                                                                                                                           | 業務実績内容／法人の自己評価・課題等                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 自己<br>評価 | 評価<br>結果 | 評価コメント |     |        |        |        |        |   |  |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|--------|-----|--------|--------|--------|--------|---|--|--|
| 5 人材の確保、育成を支える仕組みの整備<br>院内研修や職場内研修（O J T）を随時実施するとともに、外部研修への参加を促進し、職員の意欲向上および人材育成に取り組む。<br>また、適切な人事管理をめざし、対話を重視した人事評価制度を運用するとともに、必要に応じて制度の改善を図る。 | 《評価項目No.30》<br>5 人材の確保、育成を支える仕組みの整備<br>・各種院内研修を随時実施するとともに、O J T（職場内研修）の取組を推進する。<br>・職員の意欲向上及び組織力強化のため、医師人事評価や育成支援のための評価、各部門・診療科のB S Cの取組実績に対する評価結果に基づく成果還元などの制度を適切に運用する。 | <p>○ 感染防止対策、医療安全、接遇等さまざまな分野の院内研修を随時実施するとともに、O J Tの取組を推進した。</p> <p>○ 引き続き、医師の人事評価制度および育成支援のための職員人事評価制度の活用により、職員の意欲・能力の向上や人材育成を図るとともに、バランス・スコア・カード（B S C）に基づき部門長等の人事評価についても適正に実施した。</p> <p>○ 各部門・科・室を評価単位としたB S Cで目標を設定し、収益などの目標達成率だけでなく取組状況等も面談等により聴き取ったうえで評価を行い、その結果に基づき成果を研究研修経費として還元することで、職員の意欲・能力向上を図った。</p> <p>・各部門への研究研修経費支給額（単位：千円）</p> <table><tr><td>R 3</td><td>R 4</td><td>R 5</td><td>R 6</td></tr><tr><td>5, 074</td><td>5, 306</td><td>5, 693</td><td>5, 835</td></tr></table> <p>□ B S Cの適切な運用により職員の意欲・能力向上を図ってきたことから自己評価を「Ⅲ」とする。</p> | R 3      | R 4      | R 5    | R 6 | 5, 074 | 5, 306 | 5, 693 | 5, 835 | Ⅲ |  |  |
| R 3                                                                                                                                             | R 4                                                                                                                                                                      | R 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | R 6      |          |        |     |        |        |        |        |   |  |  |
| 5, 074                                                                                                                                          | 5, 306                                                                                                                                                                   | 5, 693                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 5, 835   |          |        |     |        |        |        |        |   |  |  |

<<大項目>>    第2    業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置

|                                |                                                                                                                                            |
|--------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <div> <div> 中期目標 </div> </div> | <div> 第3－6    事務部門の専門性の向上と効率化<br/>           病院経営や医療事務に精通した職員を確保、育成することにより、事務部門の専門性の向上を図ること。また、業務の継続的な見直しを行い、事務部門の効率化を図ること。         </div> |
|--------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

<<評価項目No.3 1>>    事務部門の専門性の向上と効率化

| 中期計画                                                                                                                                                                                            | 年度計画<br><<評価項目>>                                                                                                                                                                                                              | 業務実績内容／法人の自己評価・課題等                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 自己 | 評価 | 評価コメント |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|--------|
|                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 評価 | 結果 |        |
| <div>           6    事務部門の専門性の向上と効率化<br/>           職員の専門性の向上を図るため、財務会計や業務運営、診療報酬制度等に関する研修を実施するとともに、病院経営や医療事務等に精通した職員の計画的な確保、育成に取り組む。<br/>           また、継続的な業務改善を行い、効率的な事務運営を図る。         </div> | <div>           &lt;&lt;評価項目No.3 1&gt;&gt;<br/>           6    事務部門の専門性の向上と効率化<br/>           ・事務職員のプロパー化による専門性の向上を図るため、プロパー職員を計画的に採用する。<br/>           ・外部の講師による病院経営や診療報酬に関する研修等を開催し、病院経営や医療事務に精通した職員を育成していく。         </div> | <div>           ○ 事務部門における病院経営機能強化を目的に、プロパーの正規職員採用試験を実施し、令和7年4月1日付け採用予定の情報技師1名を確保した。<br/><br/>           ○ 新規採用職員と県からの新規派遣職員を対象に、法人会計の概要や経理に関する研修を実施した。<br/>           また、中間決算時や決算時には、経理担当者に対し説明会を開催し、経理事務に関する知識の共有を図った。<br/><br/>           ○ 診療報酬請求の適正化を図るため、保険請求点検チームを結成し、院内で保険請求について発信できる人材の育成に努めた。<br/><br/>           ○ 1名の医事経営課職員が、院内がん登録実務中級認定試験に合格した。<br/><br/>           ○ 事務局各課で年に1回、各課の業務に関する事務局向け勉強会を企画し、各課の業務に関する情報共有とプレゼンテーション能力の向上に努めた。<br/><br/>           □ より一層、保険請求精度向上に取り組んでいることと、事務部門の専門性の情報共有が図られたことから、自己評価を「IV」とする。         </div> | IV |    |        |

<<大項目>>
 第2
 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置

|                                |                                                                                                                                                                                     |
|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <div> <div> 中期目標 </div> </div> | <div> 第3－7 収入の確保と費用の節減 </div> <div> 病床利用率の向上に向けた取組、診療報酬制度への適正な対応、診療報酬の請求漏れ防止や返戻の防止、未収金対策の徹底などにより、収入の確保を図るとともに、S P Dシステム導入の成果について引き続き検証しつつ、薬品や診療材料の在庫管理の徹底などにより、費用の節減に取り組むこと。 </div> |
|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

<<評価項目No.32, 33>>
 収入の確保と費用の節減

| 中期計画                                                                                                                                                                                                              | 年度計画<br>《評価項目》                                                                                                                                                                                                                                               | 業務実績内容／法人の自己評価・課題等                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |          |          | 評価コメント |     |         |         |         |       |     |     |     |     |            |            |            |         |     |  |  |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|--------|-----|---------|---------|---------|-------|-----|-----|-----|-----|------------|------------|------------|---------|-----|--|--|--|
|                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 自己<br>評価 | 評価<br>結果 |        |     |         |         |         |       |     |     |     |     |            |            |            |         |     |  |  |  |
| 7 収入の確保と費用の節減<br><br>(1) 収入の確保<br>収入の確保については、高度かつ専門的な医療を提供するとともに、地域の医療機関等との連携強化を図り、紹介患者および救急患者の受入れの増加につなげることにより、病床稼働率を向上し、安定的な収入を確保する。<br>また、診療報酬の査定率の減少および診療報酬改定等診療報酬制度への適正な対応を図るとともに、未収金の発生防止ならびに回収対策の強化等に取り組む。 | 7 収入の確保と費用の節減<br>《評価項目No.3 2》<br>(1) 収入の確保<br>・診療報酬の査定率の減少を図るため、医療経営委員会を定期的を開催し、適切且つ正確な診療報酬請求に努める。<br>・医師会主催の社会保険集団指導に参加するとともに、専用の院内窓口において職員からの診療報酬に関する質問に対応し、正確な診療報酬請求につなげる。<br>・診療報酬制度に適正に対応するため、D P Cコーディング委員会を開催し、コーディングの質の向上を図るとともに、D P C分析ソフトを有効に活用する。 | <div>○ クリニックの訪問などを積極的に行うなど、放射線治療の対象患者を受け入れることによって、放射線治療件数の増加に努めた。</div> <div>○ 入退院支援加算について、小児緊急入院の確実な算定など、件数増に努めた。</div> <div>○ 各病棟において、対象診療科に留まらない横断的な病床管理を行った結果、のべ入院患者数の大幅な増加につながった。<div><div>・ のべ入院患者数（人）</div><table><tr><td>R 4</td><td>R 5</td><td>R 6</td><td>前年比</td></tr><tr><td>105,341</td><td>108,052</td><td>112,848</td><td>4,796</td></tr></table><div>・ 医業収益額（千円）</div><table><tr><td>R 4</td><td>R 5</td><td>R 6</td><td>前年比</td></tr><tr><td>10,692,653</td><td>10,558,659</td><td>10,991,139</td><td>432,480</td></tr></table></div></div> <div>○ 再製造可能なディスプレイ製品を回収後に使用することによって、収入の確保に努めた。</div> | R 4      | R 5      | R 6    | 前年比 | 105,341 | 108,052 | 112,848 | 4,796 | R 4 | R 5 | R 6 | 前年比 | 10,692,653 | 10,558,659 | 10,991,139 | 432,480 | III |  |  |  |
| R 4                                                                                                                                                                                                               | R 5                                                                                                                                                                                                                                                          | R 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 前年比      |          |        |     |         |         |         |       |     |     |     |     |            |            |            |         |     |  |  |  |
| 105,341                                                                                                                                                                                                           | 108,052                                                                                                                                                                                                                                                      | 112,848                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 4,796    |          |        |     |         |         |         |       |     |     |     |     |            |            |            |         |     |  |  |  |
| R 4                                                                                                                                                                                                               | R 5                                                                                                                                                                                                                                                          | R 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 前年比      |          |        |     |         |         |         |       |     |     |     |     |            |            |            |         |     |  |  |  |
| 10,692,653                                                                                                                                                                                                        | 10,558,659                                                                                                                                                                                                                                                   | 10,991,139                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 432,480  |          |        |     |         |         |         |       |     |     |     |     |            |            |            |         |     |  |  |  |

| 中期計画          | 年度計画<br>《評価項目》                                                                                              | 業務実績内容／法人の自己評価・課題等                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |          | 評価コメント   |     |     |        |      |      |      |         |        |        |        |               |     |     |     |         |     |     |     |         |     |     |     |  |  |  |
|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|-----|-----|--------|------|------|------|---------|--------|--------|--------|---------------|-----|-----|-----|---------|-----|-----|-----|---------|-----|-----|-----|--|--|--|
|               |                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 自己<br>評価 | 評価<br>結果 |     |     |        |      |      |      |         |        |        |        |               |     |     |     |         |     |     |     |         |     |     |     |  |  |  |
|               |                                                                                                             | <p>○ 定期的に開催している「医療経営委員会」で査定率や減点等に関する情報を共有し、査定の減少に取り組んだ。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |     |     |        |      |      |      |         |        |        |        |               |     |     |     |         |     |     |     |         |     |     |     |  |  |  |
|               |                                                                                                             | <table><tr><th></th><th>R 4</th><th>R 5</th><th>R 6</th></tr><tr><td>査定率（％）</td><td>0.19</td><td>0.25</td><td>0.17</td></tr><tr><td>減点額（千円）</td><td>18,598</td><td>23,133</td><td>16,233</td></tr><tr><td>高額減点件数(3千点以上)</td><td>113</td><td>126</td><td>100</td></tr><tr><td>返戻件数（件）</td><td>673</td><td>751</td><td>560</td></tr><tr><td>過誤件数（件）</td><td>440</td><td>226</td><td>333</td></tr></table> |          | R 4      | R 5 | R 6 | 査定率（％） | 0.19 | 0.25 | 0.17 | 減点額（千円） | 18,598 | 23,133 | 16,233 | 高額減点件数(3千点以上) | 113 | 126 | 100 | 返戻件数（件） | 673 | 751 | 560 | 過誤件数（件） | 440 | 226 | 333 |  |  |  |
|               | R 4                                                                                                         | R 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | R 6      |          |     |     |        |      |      |      |         |        |        |        |               |     |     |     |         |     |     |     |         |     |     |     |  |  |  |
| 査定率（％）        | 0.19                                                                                                        | 0.25                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 0.17     |          |     |     |        |      |      |      |         |        |        |        |               |     |     |     |         |     |     |     |         |     |     |     |  |  |  |
| 減点額（千円）       | 18,598                                                                                                      | 23,133                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 16,233   |          |     |     |        |      |      |      |         |        |        |        |               |     |     |     |         |     |     |     |         |     |     |     |  |  |  |
| 高額減点件数(3千点以上) | 113                                                                                                         | 126                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 100      |          |     |     |        |      |      |      |         |        |        |        |               |     |     |     |         |     |     |     |         |     |     |     |  |  |  |
| 返戻件数（件）       | 673                                                                                                         | 751                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 560      |          |     |     |        |      |      |      |         |        |        |        |               |     |     |     |         |     |     |     |         |     |     |     |  |  |  |
| 過誤件数（件）       | 440                                                                                                         | 226                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 333      |          |     |     |        |      |      |      |         |        |        |        |               |     |     |     |         |     |     |     |         |     |     |     |  |  |  |
|               | <p>・患者負担に係る未収金を早期に回収するため、関係職員間で情報を共有し、電話または文書による請求及び督促を行うとともに、引き続き債権回収を専門に扱う弁護士事務所と連携し、督促や催告を進め、回収に努める。</p> | <p>○ 未収金については、未然防止策と発生した未収金回収策の両面から取り組んだ。</p> <p>【未収金未然防止策】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・入院時に概算費用の提示や各種医療福祉制度等を説明した。</li><li>・希望する患者には、オンライン資格確認を用いて、限度額適用認定の取得を支援した。</li><li>・救急搬送患者に対する身元確認、保険確認等を早期に行い、医療保険制度を紹介し、活用を促した。</li><li>・高額な費用が発生する患者には、クレジットカード決済を推奨し、支払の円滑化を図った。</li></ul>                                                                                                 |          |          |     |     |        |      |      |      |         |        |        |        |               |     |     |     |         |     |     |     |         |     |     |     |  |  |  |

| 中期計画                                                                                                                     | 年度計画<br>《評価項目》       | 業務実績内容／法人の自己評価・課題等 |                      |         | 評価コメント                                                                                                                 |         |          |                      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |     |     |     |    |        |        |        |        |         |         |         |  |     |  |     |  |     |  |    |        |    |        |    |        |      |       |        |       |         |       |        |        |     |       |     |        |     |        |    |       |         |       |         |       |         |        |        |  |        |  |        |  |    |         |  |         |  |         |  |    |     |     |     |                      |      |      |      |  |  |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------|----------------------|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|----------------------|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-----|-----|-----|----|--------|--------|--------|--------|---------|---------|---------|--|-----|--|-----|--|-----|--|----|--------|----|--------|----|--------|------|-------|--------|-------|---------|-------|--------|--------|-----|-------|-----|--------|-----|--------|----|-------|---------|-------|---------|-------|---------|--------|--------|--|--------|--|--------|--|----|---------|--|---------|--|---------|--|----|-----|-----|-----|----------------------|------|------|------|--|--|--|
|                                                                                                                          |                      | 自己<br>評価           | 評価<br>結果             |         |                                                                                                                        |         |          |                      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |     |     |     |    |        |        |        |        |         |         |         |  |     |  |     |  |     |  |    |        |    |        |    |        |      |       |        |       |         |       |        |        |     |       |     |        |     |        |    |       |         |       |         |       |         |        |        |  |        |  |        |  |    |         |  |         |  |         |  |    |     |     |     |                      |      |      |      |  |  |  |
| <div>指標</div> <table><tr><th>指標</th><th>目標値（令和8年度）</th></tr><tr><td>病床稼働率（％）<br/>実働病床数ベース</td><td>89.2</td></tr></table> | 指標                   | 目標値（令和8年度）         | 病床稼働率（％）<br>実働病床数ベース | 89.2    | <div>指標</div> <table><tr><th>指標</th><th>R 6 年度目標</th></tr><tr><td>病床稼働率（％）<br/>実働病床数ベース</td><td>87.1</td></tr></table> | 指標      | R 6 年度目標 | 病床稼働率（％）<br>実働病床数ベース | 87.1 | <div>【未収金回収対応】</div> <div>・定期的に督促状を発送し、早期に未収金回収に着手した。</div> <div>・未納者が受診した際には、直接支払を催告した。</div> <div>・回収困難な未収金について、裁判所への支払督促の申立てをした。</div> <div>・債権差押をした。</div> <div>・クレジットカード利用実績</div> <table><tr><th></th><th>R 4</th><th>R 5</th><th>R 6</th></tr><tr><td>件数</td><td>33,109</td><td>34,953</td><td>37,058</td></tr><tr><td>金額（千円）</td><td>484,392</td><td>496,849</td><td>528,452</td></tr></table> <div>・未収金残高（各年度末現在）</div> <table><tr><th rowspan="2"></th><th colspan="2">R 4</th><th colspan="2">R 5</th><th colspan="2">R 6</th></tr><tr><th>件数</th><th>金額(千円)</th><th>件数</th><th>金額(千円)</th><th>件数</th><th>金額(千円)</th></tr><tr><td>一般債権</td><td>1,761</td><td>98,773</td><td>1,831</td><td>113,125</td><td>1,718</td><td>98,418</td></tr><tr><td>貸倒懸念債権</td><td>252</td><td>6,718</td><td>361</td><td>11,964</td><td>203</td><td>11,106</td></tr><tr><td>小計</td><td>2,013</td><td>105,491</td><td>2,192</td><td>125,089</td><td>1,921</td><td>109,524</td></tr><tr><td>破産更生債権</td><td colspan="2">15,533</td><td colspan="2">10,305</td><td colspan="2">14,105</td></tr><tr><td>合計</td><td colspan="2">121,024</td><td colspan="2">135,394</td><td colspan="2">123,629</td></tr></table> <div>※一般債権 当該年度に発生した未収金の年度末残高</div> <div>※貸倒懸念債権 当該年度の前事業年度に発生した未収金の年度末残高</div> <div>※破産更生債権 当該年度の前々事業年度およびその前年度に発生した未収金の年度末残高</div> <div><input type="checkbox"/> 指標に届かなかったものの病床稼働率の向上やのべ入院患者数の増などの成果が上がっていることから自己評価を「Ⅲ」とする。</div> <div>指標</div> <table><tr><th>指標</th><th>R 4</th><th>R 5</th><th>R 6</th></tr><tr><td>病床稼働率（％）<br/>実働病床数ベース</td><td>72.9</td><td>74.6</td><td>78.1</td></tr></table> |  | R 4 | R 5 | R 6 | 件数 | 33,109 | 34,953 | 37,058 | 金額（千円） | 484,392 | 496,849 | 528,452 |  | R 4 |  | R 5 |  | R 6 |  | 件数 | 金額(千円) | 件数 | 金額(千円) | 件数 | 金額(千円) | 一般債権 | 1,761 | 98,773 | 1,831 | 113,125 | 1,718 | 98,418 | 貸倒懸念債権 | 252 | 6,718 | 361 | 11,964 | 203 | 11,106 | 小計 | 2,013 | 105,491 | 2,192 | 125,089 | 1,921 | 109,524 | 破産更生債権 | 15,533 |  | 10,305 |  | 14,105 |  | 合計 | 121,024 |  | 135,394 |  | 123,629 |  | 指標 | R 4 | R 5 | R 6 | 病床稼働率（％）<br>実働病床数ベース | 72.9 | 74.6 | 78.1 |  |  |  |
|                                                                                                                          | 指標                   | 目標値（令和8年度）         |                      |         |                                                                                                                        |         |          |                      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |     |     |     |    |        |        |        |        |         |         |         |  |     |  |     |  |     |  |    |        |    |        |    |        |      |       |        |       |         |       |        |        |     |       |     |        |     |        |    |       |         |       |         |       |         |        |        |  |        |  |        |  |    |         |  |         |  |         |  |    |     |     |     |                      |      |      |      |  |  |  |
|                                                                                                                          | 病床稼働率（％）<br>実働病床数ベース | 89.2               |                      |         |                                                                                                                        |         |          |                      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |     |     |     |    |        |        |        |        |         |         |         |  |     |  |     |  |     |  |    |        |    |        |    |        |      |       |        |       |         |       |        |        |     |       |     |        |     |        |    |       |         |       |         |       |         |        |        |  |        |  |        |  |    |         |  |         |  |         |  |    |     |     |     |                      |      |      |      |  |  |  |
|                                                                                                                          | 指標                   | R 6 年度目標           |                      |         |                                                                                                                        |         |          |                      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |     |     |     |    |        |        |        |        |         |         |         |  |     |  |     |  |     |  |    |        |    |        |    |        |      |       |        |       |         |       |        |        |     |       |     |        |     |        |    |       |         |       |         |       |         |        |        |  |        |  |        |  |    |         |  |         |  |         |  |    |     |     |     |                      |      |      |      |  |  |  |
|                                                                                                                          | 病床稼働率（％）<br>実働病床数ベース | 87.1               |                      |         |                                                                                                                        |         |          |                      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |     |     |     |    |        |        |        |        |         |         |         |  |     |  |     |  |     |  |    |        |    |        |    |        |      |       |        |       |         |       |        |        |     |       |     |        |     |        |    |       |         |       |         |       |         |        |        |  |        |  |        |  |    |         |  |         |  |         |  |    |     |     |     |                      |      |      |      |  |  |  |
|                                                                                                                          |                      | R 4                | R 5                  | R 6     |                                                                                                                        |         |          |                      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |     |     |     |    |        |        |        |        |         |         |         |  |     |  |     |  |     |  |    |        |    |        |    |        |      |       |        |       |         |       |        |        |     |       |     |        |     |        |    |       |         |       |         |       |         |        |        |  |        |  |        |  |    |         |  |         |  |         |  |    |     |     |     |                      |      |      |      |  |  |  |
|                                                                                                                          | 件数                   | 33,109             | 34,953               | 37,058  |                                                                                                                        |         |          |                      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |     |     |     |    |        |        |        |        |         |         |         |  |     |  |     |  |     |  |    |        |    |        |    |        |      |       |        |       |         |       |        |        |     |       |     |        |     |        |    |       |         |       |         |       |         |        |        |  |        |  |        |  |    |         |  |         |  |         |  |    |     |     |     |                      |      |      |      |  |  |  |
|                                                                                                                          | 金額（千円）               | 484,392            | 496,849              | 528,452 |                                                                                                                        |         |          |                      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |     |     |     |    |        |        |        |        |         |         |         |  |     |  |     |  |     |  |    |        |    |        |    |        |      |       |        |       |         |       |        |        |     |       |     |        |     |        |    |       |         |       |         |       |         |        |        |  |        |  |        |  |    |         |  |         |  |         |  |    |     |     |     |                      |      |      |      |  |  |  |
|                                                                                                                          |                      | R 4                |                      | R 5     |                                                                                                                        | R 6     |          |                      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |     |     |     |    |        |        |        |        |         |         |         |  |     |  |     |  |     |  |    |        |    |        |    |        |      |       |        |       |         |       |        |        |     |       |     |        |     |        |    |       |         |       |         |       |         |        |        |  |        |  |        |  |    |         |  |         |  |         |  |    |     |     |     |                      |      |      |      |  |  |  |
|                                                                                                                          |                      | 件数                 | 金額(千円)               | 件数      |                                                                                                                        | 金額(千円)  | 件数       | 金額(千円)               |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |     |     |     |    |        |        |        |        |         |         |         |  |     |  |     |  |     |  |    |        |    |        |    |        |      |       |        |       |         |       |        |        |     |       |     |        |     |        |    |       |         |       |         |       |         |        |        |  |        |  |        |  |    |         |  |         |  |         |  |    |     |     |     |                      |      |      |      |  |  |  |
| 一般債権                                                                                                                     | 1,761                | 98,773             | 1,831                | 113,125 | 1,718                                                                                                                  | 98,418  |          |                      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |     |     |     |    |        |        |        |        |         |         |         |  |     |  |     |  |     |  |    |        |    |        |    |        |      |       |        |       |         |       |        |        |     |       |     |        |     |        |    |       |         |       |         |       |         |        |        |  |        |  |        |  |    |         |  |         |  |         |  |    |     |     |     |                      |      |      |      |  |  |  |
| 貸倒懸念債権                                                                                                                   | 252                  | 6,718              | 361                  | 11,964  | 203                                                                                                                    | 11,106  |          |                      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |     |     |     |    |        |        |        |        |         |         |         |  |     |  |     |  |     |  |    |        |    |        |    |        |      |       |        |       |         |       |        |        |     |       |     |        |     |        |    |       |         |       |         |       |         |        |        |  |        |  |        |  |    |         |  |         |  |         |  |    |     |     |     |                      |      |      |      |  |  |  |
| 小計                                                                                                                       | 2,013                | 105,491            | 2,192                | 125,089 | 1,921                                                                                                                  | 109,524 |          |                      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |     |     |     |    |        |        |        |        |         |         |         |  |     |  |     |  |     |  |    |        |    |        |    |        |      |       |        |       |         |       |        |        |     |       |     |        |     |        |    |       |         |       |         |       |         |        |        |  |        |  |        |  |    |         |  |         |  |         |  |    |     |     |     |                      |      |      |      |  |  |  |
| 破産更生債権                                                                                                                   | 15,533               |                    | 10,305               |         | 14,105                                                                                                                 |         |          |                      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |     |     |     |    |        |        |        |        |         |         |         |  |     |  |     |  |     |  |    |        |    |        |    |        |      |       |        |       |         |       |        |        |     |       |     |        |     |        |    |       |         |       |         |       |         |        |        |  |        |  |        |  |    |         |  |         |  |         |  |    |     |     |     |                      |      |      |      |  |  |  |
| 合計                                                                                                                       | 121,024              |                    | 135,394              |         | 123,629                                                                                                                |         |          |                      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |     |     |     |    |        |        |        |        |         |         |         |  |     |  |     |  |     |  |    |        |    |        |    |        |      |       |        |       |         |       |        |        |     |       |     |        |     |        |    |       |         |       |         |       |         |        |        |  |        |  |        |  |    |         |  |         |  |         |  |    |     |     |     |                      |      |      |      |  |  |  |
| 指標                                                                                                                       | R 4                  | R 5                | R 6                  |         |                                                                                                                        |         |          |                      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |     |     |     |    |        |        |        |        |         |         |         |  |     |  |     |  |     |  |    |        |    |        |    |        |      |       |        |       |         |       |        |        |     |       |     |        |     |        |    |       |         |       |         |       |         |        |        |  |        |  |        |  |    |         |  |         |  |         |  |    |     |     |     |                      |      |      |      |  |  |  |
| 病床稼働率（％）<br>実働病床数ベース                                                                                                     | 72.9                 | 74.6               | 78.1                 |         |                                                                                                                        |         |          |                      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |     |     |     |    |        |        |        |        |         |         |         |  |     |  |     |  |     |  |    |        |    |        |    |        |      |       |        |       |         |       |        |        |     |       |     |        |     |        |    |       |         |       |         |       |         |        |        |  |        |  |        |  |    |         |  |         |  |         |  |    |     |     |     |                      |      |      |      |  |  |  |
|                                                                                                                          |                      |                    |                      |         |                                                                                                                        |         |          |                      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |     |     |     |    |        |        |        |        |         |         |         |  |     |  |     |  |     |  |    |        |    |        |    |        |      |       |        |       |         |       |        |        |     |       |     |        |     |        |    |       |         |       |         |       |         |        |        |  |        |  |        |  |    |         |  |         |  |         |  |    |     |     |     |                      |      |      |      |  |  |  |
|                                                                                                                          |                      |                    |                      |         |                                                                                                                        |         |          |                      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |     |     |     |    |        |        |        |        |         |         |         |  |     |  |     |  |     |  |    |        |    |        |    |        |      |       |        |       |         |       |        |        |     |       |     |        |     |        |    |       |         |       |         |       |         |        |        |  |        |  |        |  |    |         |  |         |  |         |  |    |     |     |     |                      |      |      |      |  |  |  |
|                                                                                                                          |                      |                    |                      |         |                                                                                                                        |         |          |                      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |     |     |     |    |        |        |        |        |         |         |         |  |     |  |     |  |     |  |    |        |    |        |    |        |      |       |        |       |         |       |        |        |     |       |     |        |     |        |    |       |         |       |         |       |         |        |        |  |        |  |        |  |    |         |  |         |  |         |  |    |     |     |     |                      |      |      |      |  |  |  |
|                                                                                                                          |                      |                    |                      |         |                                                                                                                        |         |          |                      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |     |     |     |    |        |        |        |        |         |         |         |  |     |  |     |  |     |  |    |        |    |        |    |        |      |       |        |       |         |       |        |        |     |       |     |        |     |        |    |       |         |       |         |       |         |        |        |  |        |  |        |  |    |         |  |         |  |         |  |    |     |     |     |                      |      |      |      |  |  |  |
|                                                                                                                          |                      |                    |                      |         |                                                                                                                        |         |          |                      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |     |     |     |    |        |        |        |        |         |         |         |  |     |  |     |  |     |  |    |        |    |        |    |        |      |       |        |       |         |       |        |        |     |       |     |        |     |        |    |       |         |       |         |       |         |        |        |  |        |  |        |  |    |         |  |         |  |         |  |    |     |     |     |                      |      |      |      |  |  |  |
|                                                                                                                          |                      |                    |                      |         |                                                                                                                        |         |          |                      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |     |     |     |    |        |        |        |        |         |         |         |  |     |  |     |  |     |  |    |        |    |        |    |        |      |       |        |       |         |       |        |        |     |       |     |        |     |        |    |       |         |       |         |       |         |        |        |  |        |  |        |  |    |         |  |         |  |         |  |    |     |     |     |                      |      |      |      |  |  |  |
|                                                                                                                          |                      |                    |                      |         |                                                                                                                        |         |          |                      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |     |     |     |    |        |        |        |        |         |         |         |  |     |  |     |  |     |  |    |        |    |        |    |        |      |       |        |       |         |       |        |        |     |       |     |        |     |        |    |       |         |       |         |       |         |        |        |  |        |  |        |  |    |         |  |         |  |         |  |    |     |     |     |                      |      |      |      |  |  |  |
|                                                                                                                          |                      |                    |                      |         |                                                                                                                        |         |          |                      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |     |     |     |    |        |        |        |        |         |         |         |  |     |  |     |  |     |  |    |        |    |        |    |        |      |       |        |       |         |       |        |        |     |       |     |        |     |        |    |       |         |       |         |       |         |        |        |  |        |  |        |  |    |         |  |         |  |         |  |    |     |     |     |                      |      |      |      |  |  |  |



| 中期計画                                                                                                                                      | 年度計画<br>《評価項目》                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 業務実績内容／法人の自己評価・課題等                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 自己<br>評価 | 評価<br>結果 | 評価コメント |     |      |      |      |      |        |      |      |      |   |      |      |      |   |  |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|--------|-----|------|------|------|------|--------|------|------|------|---|------|------|------|---|--|--|
| (2) 費用の節減<br>費用の節減については、SPDシステム導入の成果について引き続き検証しつつ、薬品や診療材料の在庫管理の徹底、診療材料等の共同購入、コンサルタントの活用による材料費の節減、空調設備およびボイラー等の高効率熱源設備等の導入等により、経常経費の節減を図る。 | 《評価項目No.33》<br>(2) 費用の節減<br>・費用の節減を図るため、医薬品、診療材料、器械備品の購入、設備機器の更新工事等について、アドバイザリー業務委託を活用し、積極的に価格交渉を行う。<br>・材料費の節減を図るため、医薬品については、引き続き、院外処方の推進及び効果的な後発医薬品の活用を目指す。<br>また、診療材料については、SPD（院内物流管理システム）のメリットを生かし、物品の適正管理（死蔵在庫の削減等）に取り組むとともに、全国共同購入の活用や手術キット等の診療材料の同種同効品への切替え等の検討により、費用の節減を図る。<br>・高効率熱源設備の運用およびLED照明の整備事業（以下、ESCO関連事業という。）の効果を検証し、空調機器の運用改善等を図ることにより、引き続き環境負荷の低減及び光熱水費の効果的な節減を図る。<br>・会議の効率化を図るとともに、紙の使用量の削減に取り組む。 | ○ 医薬品の価格については、アドバイザリー業務委託を活用した価格交渉を実施し、薬剤差益約13,500,000円を確保した。<br><br>○ 診療材料については、全国共同購入への参加やSPD業者と協力し、診療材料の同種同効品への切り替えに努め、診療材料費約28,500,000円の節減を行った。<br><br>○ 委託費用や材料購入費の高騰に対応するため、ローコストオペレーション業務を令和7年度から新たに委託し、取り組むことを決定した。<br><br>・薬品比率・診療材料比率推移（％） <table><tr><th></th><th>R 4</th><th>R 5</th><th>R 6</th></tr><tr><td>薬品比率</td><td>14.4</td><td>15.4</td><td>15.2</td></tr><tr><td>診療材料比率</td><td>11.5</td><td>12.4</td><td>11.8</td></tr><tr><td>計</td><td>25.9</td><td>27.8</td><td>27.0</td></tr></table> ※両比率とも、医業収益に対する割合<br><br>○ 光熱水使用量及び光熱水費は放射線治療棟増築、原材料費の高騰により前年度よりも増加しているが、高効率熱源設備等導入による省エネルギー事業（ESCO関連事業）の導入により抑制している。<br><br>削減使用量（ESCO関連事業導入機器）<br>電気：122,925kWh<br>ガス：17,049m <sup>3</sup><br>上水：54m <sup>3</sup><br>下水：213m <sup>3</sup><br><br>□ 薬品比率や診療材料比率の上昇、光熱水費等の増加も踏まえて、自己評価を「Ⅳ」とする。 |          | R 4      | R 5    | R 6 | 薬品比率 | 14.4 | 15.4 | 15.2 | 診療材料比率 | 11.5 | 12.4 | 11.8 | 計 | 25.9 | 27.8 | 27.0 | Ⅳ |  |  |
|                                                                                                                                           | R 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | R 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | R 6      |          |        |     |      |      |      |      |        |      |      |      |   |      |      |      |   |  |  |
| 薬品比率                                                                                                                                      | 14.4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 15.4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 15.2     |          |        |     |      |      |      |      |        |      |      |      |   |      |      |      |   |  |  |
| 診療材料比率                                                                                                                                    | 11.5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 12.4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 11.8     |          |        |     |      |      |      |      |        |      |      |      |   |      |      |      |   |  |  |
| 計                                                                                                                                         | 25.9                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 27.8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 27.0     |          |        |     |      |      |      |      |        |      |      |      |   |      |      |      |   |  |  |



<<大項目>> 第2 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置

|      |                                                                                 |
|------|---------------------------------------------------------------------------------|
| 中期目標 | 第3－8 積極的な情報発信<br>県民の医療に関する意識の向上を図るとともに、運営の透明性を確保するため、法人の取組や運営状況などを積極的に情報発信すること。 |
|------|---------------------------------------------------------------------------------|

<<評価項目No.3 4>> 積極的な情報発信

| 中期計画                                                                                                                                                                                                            | 年度計画                                                                                                                                                                                 | 業務実績内容／法人の自己評価・課題等                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |              |         | 評価コメント                                                                                              |     |          |              |         |                                                                                                                                                        |     |     |     |     |              |         |         |         |  |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------|--------------|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----|-----|-----|--------------|---------|---------|---------|--|--|
|                                                                                                                                                                                                                 | 《評価項目》                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 自己評価         | 評価結果    |                                                                                                     |     |          |              |         |                                                                                                                                                        |     |     |     |     |              |         |         |         |  |  |
| 8 積極的な情報発信<br>患者や地域との信頼関係を構築するため、広報誌の定期的な発行やホームページへの情報掲示、マスコミ等への情報提供等、多様な広報手段を活用し、病院の診療および経営状況に係る情報や地域医療の推進に係る取組を発信する。<br>また、県民を対象にした一般健康講座や講演会等を開催し、疾病や健康等に関する専門的な保健医療情報をわかりやすく発信・提供することにより、県民の医療に関する意識の向上を図る。 | 8 《評価項目No.3 4》<br>積極的な情報発信<br>・地域住民や医療機関等を対象にした広報誌「医療センターニュース」や「かけはし通信」を定期的に発行し、診療情報など身近で有益な情報を発信する。<br>・県民の医療に関する意識の向上を図るため、一般健康講座などを開催するとともに、ホームページにおいて、タイムリーでわかりやすく、保健医療情報等を発信する。 | ○ 地域住民向けの広報紙「医療センターニュース」は、読み手を意識した記事や誌面構成を行い、年4回発行した。<br>また、地域の医療機関等（約480カ所）に「かけはし通信」を月1回発行し、専門的な診療情報などを定期的に情報発信した。<br><br>○ がん市民公開講座を令和7年3月8日に現地＋オンラインの併用で開催した。薬物療法に関するテーマで、医師と薬剤師が講演し、当日は現地26人、オンライン20人、合計46人の参加があった。<br><br>○ ホームページでは、各センター機能等、病院の特長についてアピールするとともに、看護部のページを全面更新するなど利用者目線に立ってタイムリーに情報提供した。<br><br>○ 医師の研究発表や、催し（生活習慣病教室など）等についてメディア取材を積極的に受け入れ、新聞やWebニュースに取り上げてもらうことで、認知を高めた。<br><br>□ ホームページ閲覧数は目標値に届かなかったものの、医療センターニュースやかけはし通信の発行に加え、当院の取組を新聞やテレビに報道提供し、一定の成果があったことから、自己評価を「Ⅳ」とする。 | Ⅳ            |         |                                                                                                     |     |          |              |         |                                                                                                                                                        |     |     |     |     |              |         |         |         |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |              |         |                                                                                                     |     |          |              |         |                                                                                                                                                        |     |     |     |     |              |         |         |         |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |              |         |                                                                                                     |     |          |              |         |                                                                                                                                                        |     |     |     |     |              |         |         |         |  |  |
| <table><tr><td>指 標</td><td>目標値（令和8年度）</td></tr><tr><td>ホームページ閲覧数（件）</td><td>245,000</td></tr></table>                                                                                                           | 指 標                                                                                                                                                                                  | 目標値（令和8年度）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | ホームページ閲覧数（件） | 245,000 | <table><tr><td>指 標</td><td>R 6 年度目標</td></tr><tr><td>ホームページ閲覧数（件）</td><td>245,000</td></tr></table> | 指 標 | R 6 年度目標 | ホームページ閲覧数（件） | 245,000 | <table><tr><td>指 標</td><td>R 4</td><td>R 5</td><td>R 6</td></tr><tr><td>ホームページ閲覧数（件）</td><td>254,649</td><td>232,111</td><td>219,759</td></tr></table> | 指 標 | R 4 | R 5 | R 6 | ホームページ閲覧数（件） | 254,649 | 232,111 | 219,759 |  |  |
| 指 標                                                                                                                                                                                                             | 目標値（令和8年度）                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |              |         |                                                                                                     |     |          |              |         |                                                                                                                                                        |     |     |     |     |              |         |         |         |  |  |
| ホームページ閲覧数（件）                                                                                                                                                                                                    | 245,000                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |              |         |                                                                                                     |     |          |              |         |                                                                                                                                                        |     |     |     |     |              |         |         |         |  |  |
| 指 標                                                                                                                                                                                                             | R 6 年度目標                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |              |         |                                                                                                     |     |          |              |         |                                                                                                                                                        |     |     |     |     |              |         |         |         |  |  |
| ホームページ閲覧数（件）                                                                                                                                                                                                    | 245,000                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |              |         |                                                                                                     |     |          |              |         |                                                                                                                                                        |     |     |     |     |              |         |         |         |  |  |
| 指 標                                                                                                                                                                                                             | R 4                                                                                                                                                                                  | R 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | R 6          |         |                                                                                                     |     |          |              |         |                                                                                                                                                        |     |     |     |     |              |         |         |         |  |  |
| ホームページ閲覧数（件）                                                                                                                                                                                                    | 254,649                                                                                                                                                                              | 232,111                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 219,759      |         |                                                                                                     |     |          |              |         |                                                                                                                                                        |     |     |     |     |              |         |         |         |  |  |

<<大項目>>    第3 財務内容の改善に関する事項

|                                |                                                                                                                                                                                                    |
|--------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <div> <div> 中期目標 </div> </div> | <div> <div>第4 財務内容の改善に関する事項</div> <div>医療環境の変化に対応して、良質で満足度の高い医療を安定的、継続的に提供できるよう人件費比率、材料費比率等の適正化により、経営の安定化に努め、経常収支の均衡を図ること。</div> <div>なお、政策医療の提供に必要な経費については、地方独立行政法人法に基づき、引き続き県が負担する。</div> </div> |
|--------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

<<評価項目No.3 5>>    予算、収支計画、資金計画

| 中期計画                                                                                                                                                                                            | 年度計画<br>《評価項目》                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 業務実績内容／法人の自己評価・課題等                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 自己<br>評価 | 評価<br>結果 | 評価コメント |     |        |       |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |   |  |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|--------|-----|--------|-------|------|------|-------|------|------|------|-------|------|------|------|---|--|--|
| 第4 財務内容の改善に関する事項<br>良質で満足度の高い医療を安定的、継続的に提供するとともに、「第3 業務運営の改善および効率化に関する目標を達成するためとるべき措置」で定めた計画を確実に実施することにより、経常収支比率は100%以上、医業収支比率は87%以上をめざす。<br>ただし、地方独立行政法人法に基づき、政策医療の提供に必要な経費については、引き続き県に負担を求める。 | 第3 財務内容の改善に関する事項<br>《評価項目No.3 5》<br><br>・当院の人員や機能に応じた適正な医業収益の確保に努めるとともに、働き方改革をふまえ時間外手当等人件費を抑制し、引き続きS P Dの適正な運用、診療材料の全国共同購入の活用等による材料費等の費用の削減、E S C O関連事業の活用により光熱水費の節減等に取り組むことで収支改善を図り、第三期中期計画の期間での経常収支比率100%以上、医業収支比率87%以上の達成及び資金収支の均衡をめざす。<br>・県の政策医療の提供に必要な経費については、地方独立行政法人法に基づき、引き続き県に負担を求める。 | <div>○ 患者数の増に努め、単価の上昇等により、結果、医業収益は昨年度と比べて4億2,532万円増加した。</div> <div>○ 給与費は、人員増及び三重県人事委員会勧告による本給と賞与引き上げに加え、定年延長による退職給付引当金の増加により、7億5,400万円余増加した。<div>退職給付引当金 R 4：346百万円<br/>R 5：110百万円<br/>R 6：259百万円</div></div> <div>○ 材料費は、抗がん剤の新製品発売や適用追加、小児感染症予防の注射追加、難病に対する高額な薬剤の使用等があり、薬品費が増大した。また、P C I 等高額な材料を使う手技の件数が減ったことにより、診療材料費が減少した。そのため、材料比率は昨年度と比べて減少した。</div> <div>○ 経常収支比率については、新型コロナウイルス感染症対策事業補助金（空床補償補助金）の終了および本館の償還期間が終了したことから、それに伴う運営費負担金収益の減少により医業外収益が減少し、医業収益は増収したものの、目標を下回った。<div>・各種比率の推移（％）<table><tr><th></th><th>R 4</th><th>R 5</th><th>R 6</th></tr><tr><td>経常収支比率</td><td>116.8</td><td>99.1</td><td>88.4</td></tr><tr><td>人件費比率</td><td>64.3</td><td>63.3</td><td>67.7</td></tr><tr><td>材料費比率</td><td>26.5</td><td>28.4</td><td>27.7</td></tr></table></div><div>※人件費比率、材料費比率とも、医業収益に対する割合</div></div> <div>□ 補助金に依存しない経営を目指し、入院患者数の増加等、収益の確保に取り組んできたこと等を考慮し、自己評価を「Ⅲ」とする。</div> |          | R 4      | R 5    | R 6 | 経常収支比率 | 116.8 | 99.1 | 88.4 | 人件費比率 | 64.3 | 63.3 | 67.7 | 材料費比率 | 26.5 | 28.4 | 27.7 | Ⅲ |  |  |
|                                                                                                                                                                                                 | R 4                                                                                                                                                                                                                                                                                             | R 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | R 6      |          |        |     |        |       |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |   |  |  |
| 経常収支比率                                                                                                                                                                                          | 116.8                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 99.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 88.4     |          |        |     |        |       |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |   |  |  |
| 人件費比率                                                                                                                                                                                           | 64.3                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 63.3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 67.7     |          |        |     |        |       |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |   |  |  |
| 材料費比率                                                                                                                                                                                           | 26.5                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 28.4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 27.7     |          |        |     |        |       |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |   |  |  |

| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |        | 年度計画<br>《評価項目》              |        | 業務実績内容／法人の自己評価・課題等          |          | 評価コメント |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |       |       |       |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |         |     |       |       |       |     |      |   |      |        |       |       |        |       |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |    |    |    |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |     |       |     |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |   |      |       |       |     |        |     |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |    |     |     |     |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |    |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |   |     |      |     |       |     |       |     |       |     |          |   |   |   |         |   |   |   |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |         |    |    |    |       |     |     |     |       |    |    |    |      |   |   |     |      |       |       |       |       |     |       |     |        |       |       |     |         |     |     |   |  |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-----------------------------|--------|-----------------------------|----------|--------|--------|------|--------|----------|-------|---------|-----|-------|-----|----------|----|----------|-----|------|---|------|-------|-------|-------|----------|---|---------|---|----|--------|------|--------|------|--------|-----|--------|-----|--------|----|-------|---------|-----|-------|-------|-------|-----|------|---|------|--------|-------|-------|--------|-------|---------|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|----|----|----|--------|------|--------|------|--------|----------|-------|---------|----|-------|-----|----------|----|----------|-----|------|---|------|-----|-------|-----|----------|---|---------|---|----|--------|------|--------|------|--------|-----|-------|-----|-------|----|-------|---------|----|-------|-----|-------|-----|------|---|------|-------|-------|-----|--------|-----|---------|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|----|-----|-----|-----|----|--------|--------|--------|------|--------|--------|--------|------|--------|--------|--------|----------|-------|-------|-------|---------|-------|-----|----|-------|-----|-----|-----|----------|----|----|----|----------|-----|-----|-----|------|-----|---|-----|------|-----|-------|-----|-------|-----|-------|-----|----------|---|---|---|---------|---|---|---|----|--------|--------|--------|------|--------|--------|--------|------|--------|--------|--------|-----|-------|-------|-------|-----|-------|-------|-------|----|-------|-------|-------|---------|----|----|----|-------|-----|-----|-----|-------|----|----|----|------|---|---|-----|------|-------|-------|-------|-------|-----|-------|-----|--------|-------|-------|-----|---------|-----|-----|---|--|--|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |        |                             |        | 自己<br>評価                    | 評価<br>結果 |        |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |       |       |       |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |         |     |       |       |       |     |      |   |      |        |       |       |        |       |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |    |    |    |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |     |       |     |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |   |      |       |       |     |        |     |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |    |     |     |     |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |    |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |   |     |      |     |       |     |       |     |       |     |          |   |   |   |         |   |   |   |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |         |    |    |    |       |     |     |     |       |    |    |    |      |   |   |     |      |       |       |       |       |     |       |     |        |       |       |     |         |     |     |   |  |  |
| 1 予算（令和4年度～8年度）<br><br>(単位：百万円)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |        | 1 予算（令和6年度）<br><br>(単位：百万円) |        | 1 決算（令和6年度）<br><br>(単位：百万円) |          |        |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |       |       |       |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |         |     |       |       |       |     |      |   |      |        |       |       |        |       |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |    |    |    |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |     |       |     |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |   |      |       |       |     |        |     |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |    |     |     |     |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |    |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |   |     |      |     |       |     |       |     |       |     |          |   |   |   |         |   |   |   |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |         |    |    |    |       |     |     |     |       |    |    |    |      |   |   |     |      |       |       |       |       |     |       |     |        |       |       |     |         |     |     |   |  |  |
| <table><tr><th>区分</th><th>金額</th></tr><tr><td>収入</td><td>73,439</td></tr><tr><td>  営業収益</td><td>66,476</td></tr><tr><td>    医業収益</td><td>56,950</td></tr><tr><td>    運営費負担金収益</td><td>9,279</td></tr><tr><td>    その他営業収益</td><td>247</td></tr><tr><td>  営業外収益</td><td>398</td></tr><tr><td>    運営費負担金収益</td><td>69</td></tr><tr><td>    その他営業外収益</td><td>329</td></tr><tr><td>臨時収益</td><td>0</td></tr><tr><td>資本収入</td><td>6,565</td></tr><tr><td>  長期借入金</td><td>6,565</td></tr><tr><td>  運営費負担金収入</td><td>0</td></tr><tr><td>  その他資本収入</td><td>0</td></tr><tr><td>支出</td><td>72,423</td></tr><tr><td>  営業費用</td><td>59,689</td></tr><tr><td>    医業費用</td><td>56,996</td></tr><tr><td>      給与費</td><td>31,289</td></tr><tr><td>      材料費</td><td>15,893</td></tr><tr><td>      経費</td><td>9,607</td></tr><tr><td>      その他医業費用</td><td>207</td></tr><tr><td>  一般管理費</td><td>2,693</td></tr><tr><td>営業外費用</td><td>997</td></tr><tr><td>臨時損失</td><td>2</td></tr><tr><td>資本支出</td><td>11,735</td></tr><tr><td>  建設改良費</td><td>6,566</td></tr><tr><td>  地方債償還金</td><td>5,169</td></tr><tr><td>  その他資本支出</td><td>0</td></tr></table> |        | 区分                          | 金額     | 収入                          | 73,439   | 営業収益   | 66,476 | 医業収益 | 56,950 | 運営費負担金収益 | 9,279 | その他営業収益 | 247 | 営業外収益 | 398 | 運営費負担金収益 | 69 | その他営業外収益 | 329 | 臨時収益 | 0 | 資本収入 | 6,565 | 長期借入金 | 6,565 | 運営費負担金収入 | 0 | その他資本収入 | 0 | 支出 | 72,423 | 営業費用 | 59,689 | 医業費用 | 56,996 | 給与費 | 31,289 | 材料費 | 15,893 | 経費 | 9,607 | その他医業費用 | 207 | 一般管理費 | 2,693 | 営業外費用 | 997 | 臨時損失 | 2 | 資本支出 | 11,735 | 建設改良費 | 6,566 | 地方債償還金 | 5,169 | その他資本支出 | 0 | <table><tr><th>区分</th><th>金額</th></tr><tr><td>収入</td><td>14,081</td></tr><tr><td>  営業収益</td><td>13,119</td></tr><tr><td>    医業収益</td><td>11,624</td></tr><tr><td>    運営費負担金収益</td><td>1,462</td></tr><tr><td>    その他営業収益</td><td>33</td></tr><tr><td>  営業外収益</td><td>116</td></tr><tr><td>    運営費負担金収益</td><td>10</td></tr><tr><td>    その他営業外収益</td><td>106</td></tr><tr><td>臨時収益</td><td>0</td></tr><tr><td>資本収入</td><td>846</td></tr><tr><td>  長期借入金</td><td>846</td></tr><tr><td>  運営費負担金収入</td><td>0</td></tr><tr><td>  その他資本収入</td><td>0</td></tr><tr><td>支出</td><td>13,927</td></tr><tr><td>  営業費用</td><td>12,402</td></tr><tr><td>    医業費用</td><td>11,822</td></tr><tr><td>      給与費</td><td>6,203</td></tr><tr><td>      材料費</td><td>3,253</td></tr><tr><td>      経費</td><td>2,314</td></tr><tr><td>      その他医業費用</td><td>51</td></tr><tr><td>  一般管理費</td><td>580</td></tr><tr><td>営業外費用</td><td>194</td></tr><tr><td>臨時損失</td><td>1</td></tr><tr><td>資本支出</td><td>1,331</td></tr><tr><td>  建設改良費</td><td>851</td></tr><tr><td>  地方債償還金</td><td>480</td></tr><tr><td>  その他資本支出</td><td>0</td></tr></table> |  | 区分 | 金額 | 収入 | 14,081 | 営業収益 | 13,119 | 医業収益 | 11,624 | 運営費負担金収益 | 1,462 | その他営業収益 | 33 | 営業外収益 | 116 | 運営費負担金収益 | 10 | その他営業外収益 | 106 | 臨時収益 | 0 | 資本収入 | 846 | 長期借入金 | 846 | 運営費負担金収入 | 0 | その他資本収入 | 0 | 支出 | 13,927 | 営業費用 | 12,402 | 医業費用 | 11,822 | 給与費 | 6,203 | 材料費 | 3,253 | 経費 | 2,314 | その他医業費用 | 51 | 一般管理費 | 580 | 営業外費用 | 194 | 臨時損失 | 1 | 資本支出 | 1,331 | 建設改良費 | 851 | 地方債償還金 | 480 | その他資本支出 | 0 | <p>【運営費負担金の算定ルール】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・救急医療等の行政的経費及び高度医療等の不採算経費については、地方独立行政法人法第85条第1項の規定を基に算定された額とする。</li><li>・建設改良費に係る償還金に充当される運営費負担金は、経常助成のための運営費負担金とする。</li></ul> <p>【人件費の見積り】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・令和6年度は総額6,668百万円を支出する。なお、当該金額は、法人の役職員にかかる報酬、基本給、諸手当、法定福利費及び退職手当の額に相当するものである。</li></ul> <table><tr><th>区分</th><th>R 4</th><th>R 5</th><th>R 6</th></tr><tr><td>収入</td><td>16,000</td><td>15,305</td><td>13,576</td></tr><tr><td>  営業収益</td><td>15,255</td><td>13,029</td><td>12,491</td></tr><tr><td>    医業収益</td><td>10,709</td><td>10,576</td><td>11,008</td></tr><tr><td>    運営費負担金収益</td><td>1,971</td><td>1,905</td><td>1,437</td></tr><tr><td>    その他営業収益</td><td>2,575</td><td>548</td><td>46</td></tr><tr><td>  営業外収益</td><td>176</td><td>154</td><td>140</td></tr><tr><td>    運営費負担金収益</td><td>41</td><td>21</td><td>10</td></tr><tr><td>    その他営業外収益</td><td>135</td><td>133</td><td>130</td></tr><tr><td>臨時収益</td><td>175</td><td>0</td><td>252</td></tr><tr><td>資本収入</td><td>394</td><td>2,122</td><td>693</td></tr><tr><td>  長期借入金</td><td>385</td><td>2,121</td><td>685</td></tr><tr><td>  運営費負担金収入</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td></tr><tr><td>  その他資本収入</td><td>9</td><td>1</td><td>8</td></tr><tr><td>支出</td><td>13,780</td><td>16,404</td><td>14,918</td></tr><tr><td>  営業費用</td><td>11,779</td><td>12,353</td><td>13,007</td></tr><tr><td>    医業費用</td><td>11,358</td><td>11,816</td><td>12,427</td></tr><tr><td>      給与費</td><td>6,113</td><td>6,225</td><td>6,845</td></tr><tr><td>      材料費</td><td>2,995</td><td>3,163</td><td>3,208</td></tr><tr><td>      経費</td><td>2,210</td><td>2,388</td><td>2,337</td></tr><tr><td>      その他医業費用</td><td>40</td><td>40</td><td>37</td></tr><tr><td>  一般管理費</td><td>421</td><td>537</td><td>580</td></tr><tr><td>営業外費用</td><td>75</td><td>36</td><td>28</td></tr><tr><td>臨時損失</td><td>0</td><td>0</td><td>702</td></tr><tr><td>資本支出</td><td>1,926</td><td>4,015</td><td>1,181</td></tr><tr><td>  建設改良費</td><td>404</td><td>2,411</td><td>701</td></tr><tr><td>  地方債償還金</td><td>1,225</td><td>1,209</td><td>480</td></tr><tr><td>  その他資本支出</td><td>297</td><td>395</td><td>0</td></tr></table> |  | 区分 | R 4 | R 5 | R 6 | 収入 | 16,000 | 15,305 | 13,576 | 営業収益 | 15,255 | 13,029 | 12,491 | 医業収益 | 10,709 | 10,576 | 11,008 | 運営費負担金収益 | 1,971 | 1,905 | 1,437 | その他営業収益 | 2,575 | 548 | 46 | 営業外収益 | 176 | 154 | 140 | 運営費負担金収益 | 41 | 21 | 10 | その他営業外収益 | 135 | 133 | 130 | 臨時収益 | 175 | 0 | 252 | 資本収入 | 394 | 2,122 | 693 | 長期借入金 | 385 | 2,121 | 685 | 運営費負担金収入 | 0 | 0 | 0 | その他資本収入 | 9 | 1 | 8 | 支出 | 13,780 | 16,404 | 14,918 | 営業費用 | 11,779 | 12,353 | 13,007 | 医業費用 | 11,358 | 11,816 | 12,427 | 給与費 | 6,113 | 6,225 | 6,845 | 材料費 | 2,995 | 3,163 | 3,208 | 経費 | 2,210 | 2,388 | 2,337 | その他医業費用 | 40 | 40 | 37 | 一般管理費 | 421 | 537 | 580 | 営業外費用 | 75 | 36 | 28 | 臨時損失 | 0 | 0 | 702 | 資本支出 | 1,926 | 4,015 | 1,181 | 建設改良費 | 404 | 2,411 | 701 | 地方債償還金 | 1,225 | 1,209 | 480 | その他資本支出 | 297 | 395 | 0 |  |  |
| 区分                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 金額     |                             |        |                             |          |        |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |       |       |       |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |         |     |       |       |       |     |      |   |      |        |       |       |        |       |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |    |    |    |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |     |       |     |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |   |      |       |       |     |        |     |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |    |     |     |     |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |    |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |   |     |      |     |       |     |       |     |       |     |          |   |   |   |         |   |   |   |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |         |    |    |    |       |     |     |     |       |    |    |    |      |   |   |     |      |       |       |       |       |     |       |     |        |       |       |     |         |     |     |   |  |  |
| 収入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 73,439 |                             |        |                             |          |        |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |       |       |       |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |         |     |       |       |       |     |      |   |      |        |       |       |        |       |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |    |    |    |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |     |       |     |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |   |      |       |       |     |        |     |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |    |     |     |     |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |    |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |   |     |      |     |       |     |       |     |       |     |          |   |   |   |         |   |   |   |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |         |    |    |    |       |     |     |     |       |    |    |    |      |   |   |     |      |       |       |       |       |     |       |     |        |       |       |     |         |     |     |   |  |  |
| 営業収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 66,476 |                             |        |                             |          |        |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |       |       |       |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |         |     |       |       |       |     |      |   |      |        |       |       |        |       |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |    |    |    |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |     |       |     |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |   |      |       |       |     |        |     |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |    |     |     |     |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |    |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |   |     |      |     |       |     |       |     |       |     |          |   |   |   |         |   |   |   |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |         |    |    |    |       |     |     |     |       |    |    |    |      |   |   |     |      |       |       |       |       |     |       |     |        |       |       |     |         |     |     |   |  |  |
| 医業収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 56,950 |                             |        |                             |          |        |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |       |       |       |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |         |     |       |       |       |     |      |   |      |        |       |       |        |       |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |    |    |    |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |     |       |     |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |   |      |       |       |     |        |     |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |    |     |     |     |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |    |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |   |     |      |     |       |     |       |     |       |     |          |   |   |   |         |   |   |   |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |         |    |    |    |       |     |     |     |       |    |    |    |      |   |   |     |      |       |       |       |       |     |       |     |        |       |       |     |         |     |     |   |  |  |
| 運営費負担金収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 9,279  |                             |        |                             |          |        |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |       |       |       |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |         |     |       |       |       |     |      |   |      |        |       |       |        |       |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |    |    |    |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |     |       |     |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |   |      |       |       |     |        |     |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |    |     |     |     |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |    |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |   |     |      |     |       |     |       |     |       |     |          |   |   |   |         |   |   |   |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |         |    |    |    |       |     |     |     |       |    |    |    |      |   |   |     |      |       |       |       |       |     |       |     |        |       |       |     |         |     |     |   |  |  |
| その他営業収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 247    |                             |        |                             |          |        |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |       |       |       |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |         |     |       |       |       |     |      |   |      |        |       |       |        |       |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |    |    |    |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |     |       |     |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |   |      |       |       |     |        |     |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |    |     |     |     |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |    |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |   |     |      |     |       |     |       |     |       |     |          |   |   |   |         |   |   |   |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |         |    |    |    |       |     |     |     |       |    |    |    |      |   |   |     |      |       |       |       |       |     |       |     |        |       |       |     |         |     |     |   |  |  |
| 営業外収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 398    |                             |        |                             |          |        |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |       |       |       |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |         |     |       |       |       |     |      |   |      |        |       |       |        |       |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |    |    |    |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |     |       |     |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |   |      |       |       |     |        |     |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |    |     |     |     |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |    |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |   |     |      |     |       |     |       |     |       |     |          |   |   |   |         |   |   |   |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |         |    |    |    |       |     |     |     |       |    |    |    |      |   |   |     |      |       |       |       |       |     |       |     |        |       |       |     |         |     |     |   |  |  |
| 運営費負担金収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 69     |                             |        |                             |          |        |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |       |       |       |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |         |     |       |       |       |     |      |   |      |        |       |       |        |       |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |    |    |    |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |     |       |     |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |   |      |       |       |     |        |     |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |    |     |     |     |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |    |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |   |     |      |     |       |     |       |     |       |     |          |   |   |   |         |   |   |   |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |         |    |    |    |       |     |     |     |       |    |    |    |      |   |   |     |      |       |       |       |       |     |       |     |        |       |       |     |         |     |     |   |  |  |
| その他営業外収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 329    |                             |        |                             |          |        |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |       |       |       |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |         |     |       |       |       |     |      |   |      |        |       |       |        |       |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |    |    |    |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |     |       |     |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |   |      |       |       |     |        |     |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |    |     |     |     |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |    |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |   |     |      |     |       |     |       |     |       |     |          |   |   |   |         |   |   |   |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |         |    |    |    |       |     |     |     |       |    |    |    |      |   |   |     |      |       |       |       |       |     |       |     |        |       |       |     |         |     |     |   |  |  |
| 臨時収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 0      |                             |        |                             |          |        |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |       |       |       |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |         |     |       |       |       |     |      |   |      |        |       |       |        |       |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |    |    |    |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |     |       |     |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |   |      |       |       |     |        |     |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |    |     |     |     |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |    |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |   |     |      |     |       |     |       |     |       |     |          |   |   |   |         |   |   |   |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |         |    |    |    |       |     |     |     |       |    |    |    |      |   |   |     |      |       |       |       |       |     |       |     |        |       |       |     |         |     |     |   |  |  |
| 資本収入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 6,565  |                             |        |                             |          |        |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |       |       |       |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |         |     |       |       |       |     |      |   |      |        |       |       |        |       |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |    |    |    |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |     |       |     |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |   |      |       |       |     |        |     |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |    |     |     |     |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |    |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |   |     |      |     |       |     |       |     |       |     |          |   |   |   |         |   |   |   |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |         |    |    |    |       |     |     |     |       |    |    |    |      |   |   |     |      |       |       |       |       |     |       |     |        |       |       |     |         |     |     |   |  |  |
| 長期借入金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 6,565  |                             |        |                             |          |        |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |       |       |       |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |         |     |       |       |       |     |      |   |      |        |       |       |        |       |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |    |    |    |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |     |       |     |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |   |      |       |       |     |        |     |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |    |     |     |     |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |    |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |   |     |      |     |       |     |       |     |       |     |          |   |   |   |         |   |   |   |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |         |    |    |    |       |     |     |     |       |    |    |    |      |   |   |     |      |       |       |       |       |     |       |     |        |       |       |     |         |     |     |   |  |  |
| 運営費負担金収入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 0      |                             |        |                             |          |        |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |       |       |       |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |         |     |       |       |       |     |      |   |      |        |       |       |        |       |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |    |    |    |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |     |       |     |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |   |      |       |       |     |        |     |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |    |     |     |     |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |    |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |   |     |      |     |       |     |       |     |       |     |          |   |   |   |         |   |   |   |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |         |    |    |    |       |     |     |     |       |    |    |    |      |   |   |     |      |       |       |       |       |     |       |     |        |       |       |     |         |     |     |   |  |  |
| その他資本収入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 0      |                             |        |                             |          |        |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |       |       |       |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |         |     |       |       |       |     |      |   |      |        |       |       |        |       |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |    |    |    |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |     |       |     |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |   |      |       |       |     |        |     |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |    |     |     |     |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |    |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |   |     |      |     |       |     |       |     |       |     |          |   |   |   |         |   |   |   |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |         |    |    |    |       |     |     |     |       |    |    |    |      |   |   |     |      |       |       |       |       |     |       |     |        |       |       |     |         |     |     |   |  |  |
| 支出                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 72,423 |                             |        |                             |          |        |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |       |       |       |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |         |     |       |       |       |     |      |   |      |        |       |       |        |       |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |    |    |    |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |     |       |     |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |   |      |       |       |     |        |     |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |    |     |     |     |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |    |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |   |     |      |     |       |     |       |     |       |     |          |   |   |   |         |   |   |   |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |         |    |    |    |       |     |     |     |       |    |    |    |      |   |   |     |      |       |       |       |       |     |       |     |        |       |       |     |         |     |     |   |  |  |
| 営業費用                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 59,689 |                             |        |                             |          |        |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |       |       |       |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |         |     |       |       |       |     |      |   |      |        |       |       |        |       |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |    |    |    |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |     |       |     |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |   |      |       |       |     |        |     |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |    |     |     |     |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |    |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |   |     |      |     |       |     |       |     |       |     |          |   |   |   |         |   |   |   |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |         |    |    |    |       |     |     |     |       |    |    |    |      |   |   |     |      |       |       |       |       |     |       |     |        |       |       |     |         |     |     |   |  |  |
| 医業費用                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 56,996 |                             |        |                             |          |        |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |       |       |       |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |         |     |       |       |       |     |      |   |      |        |       |       |        |       |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |    |    |    |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |     |       |     |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |   |      |       |       |     |        |     |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |    |     |     |     |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |    |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |   |     |      |     |       |     |       |     |       |     |          |   |   |   |         |   |   |   |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |         |    |    |    |       |     |     |     |       |    |    |    |      |   |   |     |      |       |       |       |       |     |       |     |        |       |       |     |         |     |     |   |  |  |
| 給与費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 31,289 |                             |        |                             |          |        |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |       |       |       |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |         |     |       |       |       |     |      |   |      |        |       |       |        |       |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |    |    |    |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |     |       |     |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |   |      |       |       |     |        |     |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |    |     |     |     |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |    |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |   |     |      |     |       |     |       |     |       |     |          |   |   |   |         |   |   |   |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |         |    |    |    |       |     |     |     |       |    |    |    |      |   |   |     |      |       |       |       |       |     |       |     |        |       |       |     |         |     |     |   |  |  |
| 材料費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 15,893 |                             |        |                             |          |        |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |       |       |       |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |         |     |       |       |       |     |      |   |      |        |       |       |        |       |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |    |    |    |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |     |       |     |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |   |      |       |       |     |        |     |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |    |     |     |     |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |    |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |   |     |      |     |       |     |       |     |       |     |          |   |   |   |         |   |   |   |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |         |    |    |    |       |     |     |     |       |    |    |    |      |   |   |     |      |       |       |       |       |     |       |     |        |       |       |     |         |     |     |   |  |  |
| 経費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 9,607  |                             |        |                             |          |        |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |       |       |       |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |         |     |       |       |       |     |      |   |      |        |       |       |        |       |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |    |    |    |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |     |       |     |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |   |      |       |       |     |        |     |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |    |     |     |     |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |    |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |   |     |      |     |       |     |       |     |       |     |          |   |   |   |         |   |   |   |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |         |    |    |    |       |     |     |     |       |    |    |    |      |   |   |     |      |       |       |       |       |     |       |     |        |       |       |     |         |     |     |   |  |  |
| その他医業費用                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 207    |                             |        |                             |          |        |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |       |       |       |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |         |     |       |       |       |     |      |   |      |        |       |       |        |       |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |    |    |    |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |     |       |     |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |   |      |       |       |     |        |     |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |    |     |     |     |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |    |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |   |     |      |     |       |     |       |     |       |     |          |   |   |   |         |   |   |   |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |         |    |    |    |       |     |     |     |       |    |    |    |      |   |   |     |      |       |       |       |       |     |       |     |        |       |       |     |         |     |     |   |  |  |
| 一般管理費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2,693  |                             |        |                             |          |        |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |       |       |       |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |         |     |       |       |       |     |      |   |      |        |       |       |        |       |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |    |    |    |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |     |       |     |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |   |      |       |       |     |        |     |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |    |     |     |     |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |    |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |   |     |      |     |       |     |       |     |       |     |          |   |   |   |         |   |   |   |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |         |    |    |    |       |     |     |     |       |    |    |    |      |   |   |     |      |       |       |       |       |     |       |     |        |       |       |     |         |     |     |   |  |  |
| 営業外費用                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 997    |                             |        |                             |          |        |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |       |       |       |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |         |     |       |       |       |     |      |   |      |        |       |       |        |       |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |    |    |    |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |     |       |     |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |   |      |       |       |     |        |     |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |    |     |     |     |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |    |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |   |     |      |     |       |     |       |     |       |     |          |   |   |   |         |   |   |   |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |         |    |    |    |       |     |     |     |       |    |    |    |      |   |   |     |      |       |       |       |       |     |       |     |        |       |       |     |         |     |     |   |  |  |
| 臨時損失                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2      |                             |        |                             |          |        |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |       |       |       |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |         |     |       |       |       |     |      |   |      |        |       |       |        |       |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |    |    |    |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |     |       |     |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |   |      |       |       |     |        |     |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |    |     |     |     |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |    |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |   |     |      |     |       |     |       |     |       |     |          |   |   |   |         |   |   |   |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |         |    |    |    |       |     |     |     |       |    |    |    |      |   |   |     |      |       |       |       |       |     |       |     |        |       |       |     |         |     |     |   |  |  |
| 資本支出                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 11,735 |                             |        |                             |          |        |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |       |       |       |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |         |     |       |       |       |     |      |   |      |        |       |       |        |       |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |    |    |    |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |     |       |     |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |   |      |       |       |     |        |     |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |    |     |     |     |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |    |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |   |     |      |     |       |     |       |     |       |     |          |   |   |   |         |   |   |   |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |         |    |    |    |       |     |     |     |       |    |    |    |      |   |   |     |      |       |       |       |       |     |       |     |        |       |       |     |         |     |     |   |  |  |
| 建設改良費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 6,566  |                             |        |                             |          |        |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |       |       |       |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |         |     |       |       |       |     |      |   |      |        |       |       |        |       |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |    |    |    |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |     |       |     |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |   |      |       |       |     |        |     |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |    |     |     |     |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |    |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |   |     |      |     |       |     |       |     |       |     |          |   |   |   |         |   |   |   |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |         |    |    |    |       |     |     |     |       |    |    |    |      |   |   |     |      |       |       |       |       |     |       |     |        |       |       |     |         |     |     |   |  |  |
| 地方債償還金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 5,169  |                             |        |                             |          |        |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |       |       |       |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |         |     |       |       |       |     |      |   |      |        |       |       |        |       |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |    |    |    |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |     |       |     |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |   |      |       |       |     |        |     |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |    |     |     |     |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |    |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |   |     |      |     |       |     |       |     |       |     |          |   |   |   |         |   |   |   |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |         |    |    |    |       |     |     |     |       |    |    |    |      |   |   |     |      |       |       |       |       |     |       |     |        |       |       |     |         |     |     |   |  |  |
| その他資本支出                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 0      |                             |        |                             |          |        |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |       |       |       |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |         |     |       |       |       |     |      |   |      |        |       |       |        |       |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |    |    |    |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |     |       |     |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |   |      |       |       |     |        |     |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |    |     |     |     |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |    |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |   |     |      |     |       |     |       |     |       |     |          |   |   |   |         |   |   |   |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |         |    |    |    |       |     |     |     |       |    |    |    |      |   |   |     |      |       |       |       |       |     |       |     |        |       |       |     |         |     |     |   |  |  |
| 区分                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 金額     |                             |        |                             |          |        |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |       |       |       |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |         |     |       |       |       |     |      |   |      |        |       |       |        |       |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |    |    |    |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |     |       |     |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |   |      |       |       |     |        |     |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |    |     |     |     |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |    |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |   |     |      |     |       |     |       |     |       |     |          |   |   |   |         |   |   |   |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |         |    |    |    |       |     |     |     |       |    |    |    |      |   |   |     |      |       |       |       |       |     |       |     |        |       |       |     |         |     |     |   |  |  |
| 収入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 14,081 |                             |        |                             |          |        |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |       |       |       |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |         |     |       |       |       |     |      |   |      |        |       |       |        |       |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |    |    |    |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |     |       |     |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |   |      |       |       |     |        |     |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |    |     |     |     |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |    |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |   |     |      |     |       |     |       |     |       |     |          |   |   |   |         |   |   |   |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |         |    |    |    |       |     |     |     |       |    |    |    |      |   |   |     |      |       |       |       |       |     |       |     |        |       |       |     |         |     |     |   |  |  |
| 営業収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 13,119 |                             |        |                             |          |        |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |       |       |       |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |         |     |       |       |       |     |      |   |      |        |       |       |        |       |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |    |    |    |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |     |       |     |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |   |      |       |       |     |        |     |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |    |     |     |     |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |    |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |   |     |      |     |       |     |       |     |       |     |          |   |   |   |         |   |   |   |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |         |    |    |    |       |     |     |     |       |    |    |    |      |   |   |     |      |       |       |       |       |     |       |     |        |       |       |     |         |     |     |   |  |  |
| 医業収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 11,624 |                             |        |                             |          |        |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |       |       |       |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |         |     |       |       |       |     |      |   |      |        |       |       |        |       |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |    |    |    |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |     |       |     |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |   |      |       |       |     |        |     |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |    |     |     |     |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |    |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |   |     |      |     |       |     |       |     |       |     |          |   |   |   |         |   |   |   |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |         |    |    |    |       |     |     |     |       |    |    |    |      |   |   |     |      |       |       |       |       |     |       |     |        |       |       |     |         |     |     |   |  |  |
| 運営費負担金収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 1,462  |                             |        |                             |          |        |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |       |       |       |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |         |     |       |       |       |     |      |   |      |        |       |       |        |       |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |    |    |    |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |     |       |     |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |   |      |       |       |     |        |     |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |    |     |     |     |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |    |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |   |     |      |     |       |     |       |     |       |     |          |   |   |   |         |   |   |   |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |         |    |    |    |       |     |     |     |       |    |    |    |      |   |   |     |      |       |       |       |       |     |       |     |        |       |       |     |         |     |     |   |  |  |
| その他営業収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 33     |                             |        |                             |          |        |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |       |       |       |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |         |     |       |       |       |     |      |   |      |        |       |       |        |       |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |    |    |    |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |     |       |     |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |   |      |       |       |     |        |     |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |    |     |     |     |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |    |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |   |     |      |     |       |     |       |     |       |     |          |   |   |   |         |   |   |   |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |         |    |    |    |       |     |     |     |       |    |    |    |      |   |   |     |      |       |       |       |       |     |       |     |        |       |       |     |         |     |     |   |  |  |
| 営業外収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 116    |                             |        |                             |          |        |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |       |       |       |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |         |     |       |       |       |     |      |   |      |        |       |       |        |       |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |    |    |    |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |     |       |     |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |   |      |       |       |     |        |     |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |    |     |     |     |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |    |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |   |     |      |     |       |     |       |     |       |     |          |   |   |   |         |   |   |   |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |         |    |    |    |       |     |     |     |       |    |    |    |      |   |   |     |      |       |       |       |       |     |       |     |        |       |       |     |         |     |     |   |  |  |
| 運営費負担金収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 10     |                             |        |                             |          |        |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |       |       |       |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |         |     |       |       |       |     |      |   |      |        |       |       |        |       |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |    |    |    |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |     |       |     |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |   |      |       |       |     |        |     |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |    |     |     |     |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |    |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |   |     |      |     |       |     |       |     |       |     |          |   |   |   |         |   |   |   |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |         |    |    |    |       |     |     |     |       |    |    |    |      |   |   |     |      |       |       |       |       |     |       |     |        |       |       |     |         |     |     |   |  |  |
| その他営業外収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 106    |                             |        |                             |          |        |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |       |       |       |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |         |     |       |       |       |     |      |   |      |        |       |       |        |       |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |    |    |    |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |     |       |     |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |   |      |       |       |     |        |     |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |    |     |     |     |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |    |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |   |     |      |     |       |     |       |     |       |     |          |   |   |   |         |   |   |   |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |         |    |    |    |       |     |     |     |       |    |    |    |      |   |   |     |      |       |       |       |       |     |       |     |        |       |       |     |         |     |     |   |  |  |
| 臨時収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 0      |                             |        |                             |          |        |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |       |       |       |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |         |     |       |       |       |     |      |   |      |        |       |       |        |       |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |    |    |    |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |     |       |     |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |   |      |       |       |     |        |     |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |    |     |     |     |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |    |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |   |     |      |     |       |     |       |     |       |     |          |   |   |   |         |   |   |   |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |         |    |    |    |       |     |     |     |       |    |    |    |      |   |   |     |      |       |       |       |       |     |       |     |        |       |       |     |         |     |     |   |  |  |
| 資本収入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 846    |                             |        |                             |          |        |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |       |       |       |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |         |     |       |       |       |     |      |   |      |        |       |       |        |       |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |    |    |    |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |     |       |     |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |   |      |       |       |     |        |     |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |    |     |     |     |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |    |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |   |     |      |     |       |     |       |     |       |     |          |   |   |   |         |   |   |   |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |         |    |    |    |       |     |     |     |       |    |    |    |      |   |   |     |      |       |       |       |       |     |       |     |        |       |       |     |         |     |     |   |  |  |
| 長期借入金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 846    |                             |        |                             |          |        |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |       |       |       |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |         |     |       |       |       |     |      |   |      |        |       |       |        |       |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |    |    |    |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |     |       |     |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |   |      |       |       |     |        |     |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |    |     |     |     |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |    |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |   |     |      |     |       |     |       |     |       |     |          |   |   |   |         |   |   |   |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |         |    |    |    |       |     |     |     |       |    |    |    |      |   |   |     |      |       |       |       |       |     |       |     |        |       |       |     |         |     |     |   |  |  |
| 運営費負担金収入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 0      |                             |        |                             |          |        |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |       |       |       |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |         |     |       |       |       |     |      |   |      |        |       |       |        |       |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |    |    |    |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |     |       |     |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |   |      |       |       |     |        |     |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |    |     |     |     |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |    |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |   |     |      |     |       |     |       |     |       |     |          |   |   |   |         |   |   |   |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |         |    |    |    |       |     |     |     |       |    |    |    |      |   |   |     |      |       |       |       |       |     |       |     |        |       |       |     |         |     |     |   |  |  |
| その他資本収入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 0      |                             |        |                             |          |        |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |       |       |       |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |         |     |       |       |       |     |      |   |      |        |       |       |        |       |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |    |    |    |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |     |       |     |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |   |      |       |       |     |        |     |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |    |     |     |     |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |    |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |   |     |      |     |       |     |       |     |       |     |          |   |   |   |         |   |   |   |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |         |    |    |    |       |     |     |     |       |    |    |    |      |   |   |     |      |       |       |       |       |     |       |     |        |       |       |     |         |     |     |   |  |  |
| 支出                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 13,927 |                             |        |                             |          |        |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |       |       |       |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |         |     |       |       |       |     |      |   |      |        |       |       |        |       |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |    |    |    |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |     |       |     |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |   |      |       |       |     |        |     |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |    |     |     |     |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |    |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |   |     |      |     |       |     |       |     |       |     |          |   |   |   |         |   |   |   |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |         |    |    |    |       |     |     |     |       |    |    |    |      |   |   |     |      |       |       |       |       |     |       |     |        |       |       |     |         |     |     |   |  |  |
| 営業費用                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 12,402 |                             |        |                             |          |        |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |       |       |       |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |         |     |       |       |       |     |      |   |      |        |       |       |        |       |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |    |    |    |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |     |       |     |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |   |      |       |       |     |        |     |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |    |     |     |     |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |    |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |   |     |      |     |       |     |       |     |       |     |          |   |   |   |         |   |   |   |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |         |    |    |    |       |     |     |     |       |    |    |    |      |   |   |     |      |       |       |       |       |     |       |     |        |       |       |     |         |     |     |   |  |  |
| 医業費用                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 11,822 |                             |        |                             |          |        |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |       |       |       |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |         |     |       |       |       |     |      |   |      |        |       |       |        |       |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |    |    |    |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |     |       |     |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |   |      |       |       |     |        |     |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |    |     |     |     |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |    |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |   |     |      |     |       |     |       |     |       |     |          |   |   |   |         |   |   |   |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |         |    |    |    |       |     |     |     |       |    |    |    |      |   |   |     |      |       |       |       |       |     |       |     |        |       |       |     |         |     |     |   |  |  |
| 給与費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 6,203  |                             |        |                             |          |        |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |       |       |       |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |         |     |       |       |       |     |      |   |      |        |       |       |        |       |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |    |    |    |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |     |       |     |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |   |      |       |       |     |        |     |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |    |     |     |     |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |    |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |   |     |      |     |       |     |       |     |       |     |          |   |   |   |         |   |   |   |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |         |    |    |    |       |     |     |     |       |    |    |    |      |   |   |     |      |       |       |       |       |     |       |     |        |       |       |     |         |     |     |   |  |  |
| 材料費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 3,253  |                             |        |                             |          |        |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |       |       |       |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |         |     |       |       |       |     |      |   |      |        |       |       |        |       |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |    |    |    |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |     |       |     |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |   |      |       |       |     |        |     |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |    |     |     |     |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |    |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |   |     |      |     |       |     |       |     |       |     |          |   |   |   |         |   |   |   |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |         |    |    |    |       |     |     |     |       |    |    |    |      |   |   |     |      |       |       |       |       |     |       |     |        |       |       |     |         |     |     |   |  |  |
| 経費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2,314  |                             |        |                             |          |        |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |       |       |       |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |         |     |       |       |       |     |      |   |      |        |       |       |        |       |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |    |    |    |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |     |       |     |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |   |      |       |       |     |        |     |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |    |     |     |     |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |    |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |   |     |      |     |       |     |       |     |       |     |          |   |   |   |         |   |   |   |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |         |    |    |    |       |     |     |     |       |    |    |    |      |   |   |     |      |       |       |       |       |     |       |     |        |       |       |     |         |     |     |   |  |  |
| その他医業費用                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 51     |                             |        |                             |          |        |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |       |       |       |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |         |     |       |       |       |     |      |   |      |        |       |       |        |       |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |    |    |    |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |     |       |     |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |   |      |       |       |     |        |     |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |    |     |     |     |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |    |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |   |     |      |     |       |     |       |     |       |     |          |   |   |   |         |   |   |   |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |         |    |    |    |       |     |     |     |       |    |    |    |      |   |   |     |      |       |       |       |       |     |       |     |        |       |       |     |         |     |     |   |  |  |
| 一般管理費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 580    |                             |        |                             |          |        |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |       |       |       |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |         |     |       |       |       |     |      |   |      |        |       |       |        |       |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |    |    |    |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |     |       |     |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |   |      |       |       |     |        |     |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |    |     |     |     |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |    |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |   |     |      |     |       |     |       |     |       |     |          |   |   |   |         |   |   |   |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |         |    |    |    |       |     |     |     |       |    |    |    |      |   |   |     |      |       |       |       |       |     |       |     |        |       |       |     |         |     |     |   |  |  |
| 営業外費用                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 194    |                             |        |                             |          |        |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |       |       |       |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |         |     |       |       |       |     |      |   |      |        |       |       |        |       |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |    |    |    |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |     |       |     |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |   |      |       |       |     |        |     |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |    |     |     |     |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |    |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |   |     |      |     |       |     |       |     |       |     |          |   |   |   |         |   |   |   |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |         |    |    |    |       |     |     |     |       |    |    |    |      |   |   |     |      |       |       |       |       |     |       |     |        |       |       |     |         |     |     |   |  |  |
| 臨時損失                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 1      |                             |        |                             |          |        |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |       |       |       |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |         |     |       |       |       |     |      |   |      |        |       |       |        |       |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |    |    |    |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |     |       |     |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |   |      |       |       |     |        |     |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |    |     |     |     |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |    |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |   |     |      |     |       |     |       |     |       |     |          |   |   |   |         |   |   |   |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |         |    |    |    |       |     |     |     |       |    |    |    |      |   |   |     |      |       |       |       |       |     |       |     |        |       |       |     |         |     |     |   |  |  |
| 資本支出                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 1,331  |                             |        |                             |          |        |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |       |       |       |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |         |     |       |       |       |     |      |   |      |        |       |       |        |       |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |    |    |    |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |     |       |     |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |   |      |       |       |     |        |     |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |    |     |     |     |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |    |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |   |     |      |     |       |     |       |     |       |     |          |   |   |   |         |   |   |   |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |         |    |    |    |       |     |     |     |       |    |    |    |      |   |   |     |      |       |       |       |       |     |       |     |        |       |       |     |         |     |     |   |  |  |
| 建設改良費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 851    |                             |        |                             |          |        |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |       |       |       |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |         |     |       |       |       |     |      |   |      |        |       |       |        |       |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |    |    |    |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |     |       |     |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |   |      |       |       |     |        |     |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |    |     |     |     |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |    |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |   |     |      |     |       |     |       |     |       |     |          |   |   |   |         |   |   |   |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |         |    |    |    |       |     |     |     |       |    |    |    |      |   |   |     |      |       |       |       |       |     |       |     |        |       |       |     |         |     |     |   |  |  |
| 地方債償還金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 480    |                             |        |                             |          |        |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |       |       |       |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |         |     |       |       |       |     |      |   |      |        |       |       |        |       |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |    |    |    |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |     |       |     |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |   |      |       |       |     |        |     |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |    |     |     |     |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |    |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |   |     |      |     |       |     |       |     |       |     |          |   |   |   |         |   |   |   |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |         |    |    |    |       |     |     |     |       |    |    |    |      |   |   |     |      |       |       |       |       |     |       |     |        |       |       |     |         |     |     |   |  |  |
| その他資本支出                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 0      |                             |        |                             |          |        |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |       |       |       |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |         |     |       |       |       |     |      |   |      |        |       |       |        |       |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |    |    |    |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |     |       |     |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |   |      |       |       |     |        |     |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |    |     |     |     |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |    |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |   |     |      |     |       |     |       |     |       |     |          |   |   |   |         |   |   |   |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |         |    |    |    |       |     |     |     |       |    |    |    |      |   |   |     |      |       |       |       |       |     |       |     |        |       |       |     |         |     |     |   |  |  |
| 区分                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | R 4    | R 5                         | R 6    |                             |          |        |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |       |       |       |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |         |     |       |       |       |     |      |   |      |        |       |       |        |       |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |    |    |    |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |     |       |     |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |   |      |       |       |     |        |     |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |    |     |     |     |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |    |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |   |     |      |     |       |     |       |     |       |     |          |   |   |   |         |   |   |   |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |         |    |    |    |       |     |     |     |       |    |    |    |      |   |   |     |      |       |       |       |       |     |       |     |        |       |       |     |         |     |     |   |  |  |
| 収入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 16,000 | 15,305                      | 13,576 |                             |          |        |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |       |       |       |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |         |     |       |       |       |     |      |   |      |        |       |       |        |       |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |    |    |    |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |     |       |     |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |   |      |       |       |     |        |     |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |    |     |     |     |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |    |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |   |     |      |     |       |     |       |     |       |     |          |   |   |   |         |   |   |   |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |         |    |    |    |       |     |     |     |       |    |    |    |      |   |   |     |      |       |       |       |       |     |       |     |        |       |       |     |         |     |     |   |  |  |
| 営業収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 15,255 | 13,029                      | 12,491 |                             |          |        |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |       |       |       |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |         |     |       |       |       |     |      |   |      |        |       |       |        |       |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |    |    |    |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |     |       |     |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |   |      |       |       |     |        |     |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |    |     |     |     |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |    |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |   |     |      |     |       |     |       |     |       |     |          |   |   |   |         |   |   |   |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |         |    |    |    |       |     |     |     |       |    |    |    |      |   |   |     |      |       |       |       |       |     |       |     |        |       |       |     |         |     |     |   |  |  |
| 医業収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 10,709 | 10,576                      | 11,008 |                             |          |        |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |       |       |       |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |         |     |       |       |       |     |      |   |      |        |       |       |        |       |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |    |    |    |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |     |       |     |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |   |      |       |       |     |        |     |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |    |     |     |     |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |    |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |   |     |      |     |       |     |       |     |       |     |          |   |   |   |         |   |   |   |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |         |    |    |    |       |     |     |     |       |    |    |    |      |   |   |     |      |       |       |       |       |     |       |     |        |       |       |     |         |     |     |   |  |  |
| 運営費負担金収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 1,971  | 1,905                       | 1,437  |                             |          |        |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |       |       |       |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |         |     |       |       |       |     |      |   |      |        |       |       |        |       |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |    |    |    |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |     |       |     |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |   |      |       |       |     |        |     |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |    |     |     |     |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |    |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |   |     |      |     |       |     |       |     |       |     |          |   |   |   |         |   |   |   |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |         |    |    |    |       |     |     |     |       |    |    |    |      |   |   |     |      |       |       |       |       |     |       |     |        |       |       |     |         |     |     |   |  |  |
| その他営業収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2,575  | 548                         | 46     |                             |          |        |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |       |       |       |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |         |     |       |       |       |     |      |   |      |        |       |       |        |       |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |    |    |    |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |     |       |     |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |   |      |       |       |     |        |     |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |    |     |     |     |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |    |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |   |     |      |     |       |     |       |     |       |     |          |   |   |   |         |   |   |   |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |         |    |    |    |       |     |     |     |       |    |    |    |      |   |   |     |      |       |       |       |       |     |       |     |        |       |       |     |         |     |     |   |  |  |
| 営業外収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 176    | 154                         | 140    |                             |          |        |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |       |       |       |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |         |     |       |       |       |     |      |   |      |        |       |       |        |       |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |    |    |    |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |     |       |     |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |   |      |       |       |     |        |     |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |    |     |     |     |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |    |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |   |     |      |     |       |     |       |     |       |     |          |   |   |   |         |   |   |   |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |         |    |    |    |       |     |     |     |       |    |    |    |      |   |   |     |      |       |       |       |       |     |       |     |        |       |       |     |         |     |     |   |  |  |
| 運営費負担金収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 41     | 21                          | 10     |                             |          |        |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |       |       |       |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |         |     |       |       |       |     |      |   |      |        |       |       |        |       |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |    |    |    |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |     |       |     |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |   |      |       |       |     |        |     |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |    |     |     |     |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |    |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |   |     |      |     |       |     |       |     |       |     |          |   |   |   |         |   |   |   |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |         |    |    |    |       |     |     |     |       |    |    |    |      |   |   |     |      |       |       |       |       |     |       |     |        |       |       |     |         |     |     |   |  |  |
| その他営業外収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 135    | 133                         | 130    |                             |          |        |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |       |       |       |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |         |     |       |       |       |     |      |   |      |        |       |       |        |       |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |    |    |    |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |     |       |     |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |   |      |       |       |     |        |     |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |    |     |     |     |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |    |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |   |     |      |     |       |     |       |     |       |     |          |   |   |   |         |   |   |   |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |         |    |    |    |       |     |     |     |       |    |    |    |      |   |   |     |      |       |       |       |       |     |       |     |        |       |       |     |         |     |     |   |  |  |
| 臨時収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 175    | 0                           | 252    |                             |          |        |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |       |       |       |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |         |     |       |       |       |     |      |   |      |        |       |       |        |       |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |    |    |    |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |     |       |     |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |   |      |       |       |     |        |     |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |    |     |     |     |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |    |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |   |     |      |     |       |     |       |     |       |     |          |   |   |   |         |   |   |   |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |         |    |    |    |       |     |     |     |       |    |    |    |      |   |   |     |      |       |       |       |       |     |       |     |        |       |       |     |         |     |     |   |  |  |
| 資本収入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 394    | 2,122                       | 693    |                             |          |        |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |       |       |       |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |         |     |       |       |       |     |      |   |      |        |       |       |        |       |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |    |    |    |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |     |       |     |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |   |      |       |       |     |        |     |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |    |     |     |     |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |    |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |   |     |      |     |       |     |       |     |       |     |          |   |   |   |         |   |   |   |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |         |    |    |    |       |     |     |     |       |    |    |    |      |   |   |     |      |       |       |       |       |     |       |     |        |       |       |     |         |     |     |   |  |  |
| 長期借入金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 385    | 2,121                       | 685    |                             |          |        |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |       |       |       |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |         |     |       |       |       |     |      |   |      |        |       |       |        |       |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |    |    |    |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |     |       |     |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |   |      |       |       |     |        |     |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |    |     |     |     |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |    |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |   |     |      |     |       |     |       |     |       |     |          |   |   |   |         |   |   |   |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |         |    |    |    |       |     |     |     |       |    |    |    |      |   |   |     |      |       |       |       |       |     |       |     |        |       |       |     |         |     |     |   |  |  |
| 運営費負担金収入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 0      | 0                           | 0      |                             |          |        |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |       |       |       |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |         |     |       |       |       |     |      |   |      |        |       |       |        |       |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |    |    |    |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |     |       |     |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |   |      |       |       |     |        |     |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |    |     |     |     |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |    |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |   |     |      |     |       |     |       |     |       |     |          |   |   |   |         |   |   |   |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |         |    |    |    |       |     |     |     |       |    |    |    |      |   |   |     |      |       |       |       |       |     |       |     |        |       |       |     |         |     |     |   |  |  |
| その他資本収入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 9      | 1                           | 8      |                             |          |        |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |       |       |       |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |         |     |       |       |       |     |      |   |      |        |       |       |        |       |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |    |    |    |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |     |       |     |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |   |      |       |       |     |        |     |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |    |     |     |     |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |    |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |   |     |      |     |       |     |       |     |       |     |          |   |   |   |         |   |   |   |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |         |    |    |    |       |     |     |     |       |    |    |    |      |   |   |     |      |       |       |       |       |     |       |     |        |       |       |     |         |     |     |   |  |  |
| 支出                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 13,780 | 16,404                      | 14,918 |                             |          |        |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |       |       |       |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |         |     |       |       |       |     |      |   |      |        |       |       |        |       |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |    |    |    |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |     |       |     |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |   |      |       |       |     |        |     |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |    |     |     |     |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |    |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |   |     |      |     |       |     |       |     |       |     |          |   |   |   |         |   |   |   |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |         |    |    |    |       |     |     |     |       |    |    |    |      |   |   |     |      |       |       |       |       |     |       |     |        |       |       |     |         |     |     |   |  |  |
| 営業費用                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 11,779 | 12,353                      | 13,007 |                             |          |        |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |       |       |       |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |         |     |       |       |       |     |      |   |      |        |       |       |        |       |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |    |    |    |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |     |       |     |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |   |      |       |       |     |        |     |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |    |     |     |     |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |    |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |   |     |      |     |       |     |       |     |       |     |          |   |   |   |         |   |   |   |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |         |    |    |    |       |     |     |     |       |    |    |    |      |   |   |     |      |       |       |       |       |     |       |     |        |       |       |     |         |     |     |   |  |  |
| 医業費用                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 11,358 | 11,816                      | 12,427 |                             |          |        |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |       |       |       |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |         |     |       |       |       |     |      |   |      |        |       |       |        |       |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |    |    |    |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |     |       |     |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |   |      |       |       |     |        |     |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |    |     |     |     |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |    |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |   |     |      |     |       |     |       |     |       |     |          |   |   |   |         |   |   |   |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |         |    |    |    |       |     |     |     |       |    |    |    |      |   |   |     |      |       |       |       |       |     |       |     |        |       |       |     |         |     |     |   |  |  |
| 給与費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 6,113  | 6,225                       | 6,845  |                             |          |        |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |       |       |       |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |         |     |       |       |       |     |      |   |      |        |       |       |        |       |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |    |    |    |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |     |       |     |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |   |      |       |       |     |        |     |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |    |     |     |     |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |    |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |   |     |      |     |       |     |       |     |       |     |          |   |   |   |         |   |   |   |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |         |    |    |    |       |     |     |     |       |    |    |    |      |   |   |     |      |       |       |       |       |     |       |     |        |       |       |     |         |     |     |   |  |  |
| 材料費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2,995  | 3,163                       | 3,208  |                             |          |        |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |       |       |       |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |         |     |       |       |       |     |      |   |      |        |       |       |        |       |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |    |    |    |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |     |       |     |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |   |      |       |       |     |        |     |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |    |     |     |     |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |    |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |   |     |      |     |       |     |       |     |       |     |          |   |   |   |         |   |   |   |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |         |    |    |    |       |     |     |     |       |    |    |    |      |   |   |     |      |       |       |       |       |     |       |     |        |       |       |     |         |     |     |   |  |  |
| 経費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2,210  | 2,388                       | 2,337  |                             |          |        |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |       |       |       |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |         |     |       |       |       |     |      |   |      |        |       |       |        |       |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |    |    |    |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |     |       |     |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |   |      |       |       |     |        |     |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |    |     |     |     |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |    |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |   |     |      |     |       |     |       |     |       |     |          |   |   |   |         |   |   |   |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |         |    |    |    |       |     |     |     |       |    |    |    |      |   |   |     |      |       |       |       |       |     |       |     |        |       |       |     |         |     |     |   |  |  |
| その他医業費用                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 40     | 40                          | 37     |                             |          |        |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |       |       |       |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |         |     |       |       |       |     |      |   |      |        |       |       |        |       |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |    |    |    |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |     |       |     |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |   |      |       |       |     |        |     |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |    |     |     |     |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |    |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |   |     |      |     |       |     |       |     |       |     |          |   |   |   |         |   |   |   |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |         |    |    |    |       |     |     |     |       |    |    |    |      |   |   |     |      |       |       |       |       |     |       |     |        |       |       |     |         |     |     |   |  |  |
| 一般管理費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 421    | 537                         | 580    |                             |          |        |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |       |       |       |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |         |     |       |       |       |     |      |   |      |        |       |       |        |       |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |    |    |    |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |     |       |     |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |   |      |       |       |     |        |     |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |    |     |     |     |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |    |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |   |     |      |     |       |     |       |     |       |     |          |   |   |   |         |   |   |   |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |         |    |    |    |       |     |     |     |       |    |    |    |      |   |   |     |      |       |       |       |       |     |       |     |        |       |       |     |         |     |     |   |  |  |
| 営業外費用                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 75     | 36                          | 28     |                             |          |        |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |       |       |       |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |         |     |       |       |       |     |      |   |      |        |       |       |        |       |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |    |    |    |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |     |       |     |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |   |      |       |       |     |        |     |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |    |     |     |     |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |    |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |   |     |      |     |       |     |       |     |       |     |          |   |   |   |         |   |   |   |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |         |    |    |    |       |     |     |     |       |    |    |    |      |   |   |     |      |       |       |       |       |     |       |     |        |       |       |     |         |     |     |   |  |  |
| 臨時損失                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 0      | 0                           | 702    |                             |          |        |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |       |       |       |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |         |     |       |       |       |     |      |   |      |        |       |       |        |       |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |    |    |    |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |     |       |     |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |   |      |       |       |     |        |     |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |    |     |     |     |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |    |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |   |     |      |     |       |     |       |     |       |     |          |   |   |   |         |   |   |   |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |         |    |    |    |       |     |     |     |       |    |    |    |      |   |   |     |      |       |       |       |       |     |       |     |        |       |       |     |         |     |     |   |  |  |
| 資本支出                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 1,926  | 4,015                       | 1,181  |                             |          |        |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |       |       |       |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |         |     |       |       |       |     |      |   |      |        |       |       |        |       |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |    |    |    |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |     |       |     |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |   |      |       |       |     |        |     |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |    |     |     |     |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |    |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |   |     |      |     |       |     |       |     |       |     |          |   |   |   |         |   |   |   |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |         |    |    |    |       |     |     |     |       |    |    |    |      |   |   |     |      |       |       |       |       |     |       |     |        |       |       |     |         |     |     |   |  |  |
| 建設改良費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 404    | 2,411                       | 701    |                             |          |        |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |       |       |       |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |         |     |       |       |       |     |      |   |      |        |       |       |        |       |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |    |    |    |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |     |       |     |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |   |      |       |       |     |        |     |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |    |     |     |     |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |    |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |   |     |      |     |       |     |       |     |       |     |          |   |   |   |         |   |   |   |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |         |    |    |    |       |     |     |     |       |    |    |    |      |   |   |     |      |       |       |       |       |     |       |     |        |       |       |     |         |     |     |   |  |  |
| 地方債償還金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 1,225  | 1,209                       | 480    |                             |          |        |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |       |       |       |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |         |     |       |       |       |     |      |   |      |        |       |       |        |       |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |    |    |    |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |     |       |     |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |   |      |       |       |     |        |     |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |    |     |     |     |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |    |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |   |     |      |     |       |     |       |     |       |     |          |   |   |   |         |   |   |   |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |         |    |    |    |       |     |     |     |       |    |    |    |      |   |   |     |      |       |       |       |       |     |       |     |        |       |       |     |         |     |     |   |  |  |
| その他資本支出                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 297    | 395                         | 0      |                             |          |        |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |       |       |       |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |         |     |       |       |       |     |      |   |      |        |       |       |        |       |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |    |    |    |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |     |       |     |          |   |         |   |    |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |   |      |       |       |     |        |     |         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |    |     |     |     |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |    |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |   |     |      |     |       |     |       |     |       |     |          |   |   |   |         |   |   |   |    |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |         |    |    |    |       |     |     |     |       |    |    |    |      |   |   |     |      |       |       |       |       |     |       |     |        |       |       |     |         |     |     |   |  |  |

| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 年度計画<br>《評価項目》 | 業務実績内容／法人の自己評価・課題等 |          | 評価コメント |      |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |       |       |         |     |       |       |       |       |      |   |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    |      |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |       |     |      |   |     |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |     |     |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |     |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |    |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |       |     |     |     |         |    |    |    |       |     |     |     |       |     |     |     |      |   |   |     |     |       |      |        |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------|----------|--------|------|--------|------|--------|----------|-------|---------|-----|-------|-----|----------|----|----------|-----|------|---|------|--------|------|--------|------|--------|-----|--------|-----|--------|----|-------|-------|-------|---------|-----|-------|-------|-------|-------|------|---|-----|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|------|--------|------|--------|------|--------|----------|-------|---------|----|-------|-----|----------|----|----------|-----|------|---|------|--------|------|--------|------|--------|-----|-------|-----|-------|----|-------|-------|-----|---------|----|-------|-----|-------|-----|------|---|-----|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-----|-----|-----|------|--------|--------|--------|------|--------|--------|--------|------|--------|--------|--------|----------|-------|-------|-------|---------|-------|-----|-----|-------|-----|-----|-----|----------|----|----|----|----------|-----|-----|-----|------|-----|----|-----|------|--------|--------|--------|------|--------|--------|--------|------|--------|--------|--------|-----|-------|-------|-------|-----|-------|-------|-------|----|-------|-------|-------|-------|-----|-----|-----|---------|----|----|----|-------|-----|-----|-----|-------|-----|-----|-----|------|---|---|-----|-----|-------|------|--------|--|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                | 自己<br>評価           | 評価<br>結果 |        |      |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |       |       |         |     |       |       |       |       |      |   |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    |      |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |       |     |      |   |     |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |     |     |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |     |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |    |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |       |     |     |     |         |    |    |    |       |     |     |     |       |     |     |     |      |   |   |     |     |       |      |        |  |
| 2 収支計画（令和４年度～８年度）<br><div>(単位：百万円)</div> <table><tr><th>区分</th><th>金額</th></tr><tr><td>収入の部</td><td>66,939</td></tr><tr><td>  営業収益</td><td>66,541</td></tr><tr><td>    医業収益</td><td>56,950</td></tr><tr><td>    運営費負担金収益</td><td>9,279</td></tr><tr><td>    その他営業収益</td><td>312</td></tr><tr><td>  営業外収益</td><td>398</td></tr><tr><td>    運営費負担金収益</td><td>69</td></tr><tr><td>    その他営業外収益</td><td>329</td></tr><tr><td>  臨時収益</td><td>0</td></tr><tr><td>支出の部</td><td>66,608</td></tr><tr><td>  営業費用</td><td>65,405</td></tr><tr><td>    医業費用</td><td>62,467</td></tr><tr><td>      給与費</td><td>31,957</td></tr><tr><td>      材料費</td><td>15,893</td></tr><tr><td>      経費</td><td>9,645</td></tr><tr><td>      減価償却費</td><td>4,747</td></tr><tr><td>      その他医業費用</td><td>225</td></tr><tr><td>    一般管理費</td><td>2,938</td></tr><tr><td>  営業外費用</td><td>1,201</td></tr><tr><td>  臨時損失</td><td>2</td></tr><tr><td>純利益</td><td>331</td></tr></table> | 区分             | 金額                 | 収入の部     | 66,939 | 営業収益 | 66,541 | 医業収益 | 56,950 | 運営費負担金収益 | 9,279 | その他営業収益 | 312 | 営業外収益 | 398 | 運営費負担金収益 | 69 | その他営業外収益 | 329 | 臨時収益 | 0 | 支出の部 | 66,608 | 営業費用 | 65,405 | 医業費用 | 62,467 | 給与費 | 31,957 | 材料費 | 15,893 | 経費 | 9,645 | 減価償却費 | 4,747 | その他医業費用 | 225 | 一般管理費 | 2,938 | 営業外費用 | 1,201 | 臨時損失 | 2 | 純利益 | 331 | 2 収支計画（令和６年度）<br><div>(単位：百万円)</div> <table><tr><th>区分</th><th>金額</th></tr><tr><td>収入の部</td><td>13,297</td></tr><tr><td>  営業収益</td><td>13,182</td></tr><tr><td>    医業収益</td><td>11,624</td></tr><tr><td>    運営費負担金収益</td><td>1,462</td></tr><tr><td>    その他営業収益</td><td>95</td></tr><tr><td>  営業外収益</td><td>116</td></tr><tr><td>    運営費負担金収益</td><td>10</td></tr><tr><td>    その他営業外収益</td><td>106</td></tr><tr><td>  臨時収益</td><td>0</td></tr><tr><td>支出の部</td><td>14,012</td></tr><tr><td>  営業費用</td><td>13,740</td></tr><tr><td>    医業費用</td><td>13,152</td></tr><tr><td>      給与費</td><td>6,552</td></tr><tr><td>      材料費</td><td>3,253</td></tr><tr><td>      経費</td><td>2,321</td></tr><tr><td>      減価償却費</td><td>972</td></tr><tr><td>      その他医業費用</td><td>54</td></tr><tr><td>    一般管理費</td><td>588</td></tr><tr><td>  営業外費用</td><td>271</td></tr><tr><td>  臨時損失</td><td>1</td></tr><tr><td>純利益</td><td>▲714</td></tr></table> <div>注)計数は、端数をそれぞれ四捨五入している。</div> | 区分 | 金額 | 収入の部 | 13,297 | 営業収益 | 13,182 | 医業収益 | 11,624 | 運営費負担金収益 | 1,462 | その他営業収益 | 95 | 営業外収益 | 116 | 運営費負担金収益 | 10 | その他営業外収益 | 106 | 臨時収益 | 0 | 支出の部 | 14,012 | 営業費用 | 13,740 | 医業費用 | 13,152 | 給与費 | 6,552 | 材料費 | 3,253 | 経費 | 2,321 | 減価償却費 | 972 | その他医業費用 | 54 | 一般管理費 | 588 | 営業外費用 | 271 | 臨時損失 | 1 | 純利益 | ▲714 | 2 収支計画（令和６年度）<br><div>(単位：百万円)</div> <table><tr><th>区分</th><th>R 4</th><th>R 5</th><th>R 6</th></tr><tr><td>収入の部</td><td>15,641</td><td>13,237</td><td>12,924</td></tr><tr><td>  営業収益</td><td>15,299</td><td>13,073</td><td>12,537</td></tr><tr><td>    医業収益</td><td>10,693</td><td>10,559</td><td>10,991</td></tr><tr><td>    運営費負担金収益</td><td>1,971</td><td>1,905</td><td>1,437</td></tr><tr><td>    その他営業収益</td><td>2,635</td><td>609</td><td>109</td></tr><tr><td>  営業外収益</td><td>167</td><td>147</td><td>135</td></tr><tr><td>    運営費負担金収益</td><td>41</td><td>21</td><td>11</td></tr><tr><td>    その他営業外収益</td><td>126</td><td>126</td><td>124</td></tr><tr><td>  臨時収益</td><td>175</td><td>17</td><td>252</td></tr><tr><td>支出の部</td><td>13,239</td><td>13,342</td><td>15,042</td></tr><tr><td>  営業費用</td><td>12,654</td><td>12,766</td><td>13,742</td></tr><tr><td>    医業費用</td><td>12,106</td><td>12,214</td><td>13,148</td></tr><tr><td>      給与費</td><td>6,422</td><td>6,222</td><td>6,940</td></tr><tr><td>      材料費</td><td>2,843</td><td>3,009</td><td>3,053</td></tr><tr><td>      経費</td><td>2,042</td><td>2,202</td><td>2,154</td></tr><tr><td>      減価償却費</td><td>762</td><td>743</td><td>966</td></tr><tr><td>      その他医業費用</td><td>37</td><td>38</td><td>35</td></tr><tr><td>    一般管理費</td><td>548</td><td>552</td><td>594</td></tr><tr><td>  営業外費用</td><td>585</td><td>576</td><td>598</td></tr><tr><td>  臨時損失</td><td>0</td><td>0</td><td>702</td></tr><tr><td>純利益</td><td>2,402</td><td>▲105</td><td>▲2,118</td></tr></table> <div>注)計数は、端数をそれぞれ四捨五入している。</div> | 区分 | R 4 | R 5 | R 6 | 収入の部 | 15,641 | 13,237 | 12,924 | 営業収益 | 15,299 | 13,073 | 12,537 | 医業収益 | 10,693 | 10,559 | 10,991 | 運営費負担金収益 | 1,971 | 1,905 | 1,437 | その他営業収益 | 2,635 | 609 | 109 | 営業外収益 | 167 | 147 | 135 | 運営費負担金収益 | 41 | 21 | 11 | その他営業外収益 | 126 | 126 | 124 | 臨時収益 | 175 | 17 | 252 | 支出の部 | 13,239 | 13,342 | 15,042 | 営業費用 | 12,654 | 12,766 | 13,742 | 医業費用 | 12,106 | 12,214 | 13,148 | 給与費 | 6,422 | 6,222 | 6,940 | 材料費 | 2,843 | 3,009 | 3,053 | 経費 | 2,042 | 2,202 | 2,154 | 減価償却費 | 762 | 743 | 966 | その他医業費用 | 37 | 38 | 35 | 一般管理費 | 548 | 552 | 594 | 営業外費用 | 585 | 576 | 598 | 臨時損失 | 0 | 0 | 702 | 純利益 | 2,402 | ▲105 | ▲2,118 |  |
| 区分                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 金額             |                    |          |        |      |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |       |       |         |     |       |       |       |       |      |   |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    |      |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |       |     |      |   |     |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |     |     |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |     |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |    |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |       |     |     |     |         |    |    |    |       |     |     |     |       |     |     |     |      |   |   |     |     |       |      |        |  |
| 収入の部                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 66,939         |                    |          |        |      |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |       |       |         |     |       |       |       |       |      |   |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    |      |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |       |     |      |   |     |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |     |     |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |     |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |    |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |       |     |     |     |         |    |    |    |       |     |     |     |       |     |     |     |      |   |   |     |     |       |      |        |  |
| 営業収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 66,541         |                    |          |        |      |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |       |       |         |     |       |       |       |       |      |   |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    |      |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |       |     |      |   |     |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |     |     |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |     |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |    |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |       |     |     |     |         |    |    |    |       |     |     |     |       |     |     |     |      |   |   |     |     |       |      |        |  |
| 医業収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 56,950         |                    |          |        |      |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |       |       |         |     |       |       |       |       |      |   |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    |      |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |       |     |      |   |     |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |     |     |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |     |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |    |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |       |     |     |     |         |    |    |    |       |     |     |     |       |     |     |     |      |   |   |     |     |       |      |        |  |
| 運営費負担金収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 9,279          |                    |          |        |      |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |       |       |         |     |       |       |       |       |      |   |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    |      |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |       |     |      |   |     |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |     |     |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |     |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |    |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |       |     |     |     |         |    |    |    |       |     |     |     |       |     |     |     |      |   |   |     |     |       |      |        |  |
| その他営業収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 312            |                    |          |        |      |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |       |       |         |     |       |       |       |       |      |   |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    |      |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |       |     |      |   |     |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |     |     |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |     |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |    |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |       |     |     |     |         |    |    |    |       |     |     |     |       |     |     |     |      |   |   |     |     |       |      |        |  |
| 営業外収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 398            |                    |          |        |      |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |       |       |         |     |       |       |       |       |      |   |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    |      |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |       |     |      |   |     |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |     |     |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |     |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |    |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |       |     |     |     |         |    |    |    |       |     |     |     |       |     |     |     |      |   |   |     |     |       |      |        |  |
| 運営費負担金収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 69             |                    |          |        |      |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |       |       |         |     |       |       |       |       |      |   |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    |      |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |       |     |      |   |     |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |     |     |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |     |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |    |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |       |     |     |     |         |    |    |    |       |     |     |     |       |     |     |     |      |   |   |     |     |       |      |        |  |
| その他営業外収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 329            |                    |          |        |      |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |       |       |         |     |       |       |       |       |      |   |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    |      |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |       |     |      |   |     |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |     |     |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |     |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |    |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |       |     |     |     |         |    |    |    |       |     |     |     |       |     |     |     |      |   |   |     |     |       |      |        |  |
| 臨時収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 0              |                    |          |        |      |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |       |       |         |     |       |       |       |       |      |   |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    |      |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |       |     |      |   |     |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |     |     |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |     |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |    |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |       |     |     |     |         |    |    |    |       |     |     |     |       |     |     |     |      |   |   |     |     |       |      |        |  |
| 支出の部                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 66,608         |                    |          |        |      |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |       |       |         |     |       |       |       |       |      |   |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    |      |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |       |     |      |   |     |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |     |     |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |     |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |    |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |       |     |     |     |         |    |    |    |       |     |     |     |       |     |     |     |      |   |   |     |     |       |      |        |  |
| 営業費用                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 65,405         |                    |          |        |      |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |       |       |         |     |       |       |       |       |      |   |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    |      |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |       |     |      |   |     |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |     |     |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |     |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |    |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |       |     |     |     |         |    |    |    |       |     |     |     |       |     |     |     |      |   |   |     |     |       |      |        |  |
| 医業費用                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 62,467         |                    |          |        |      |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |       |       |         |     |       |       |       |       |      |   |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    |      |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |       |     |      |   |     |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |     |     |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |     |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |    |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |       |     |     |     |         |    |    |    |       |     |     |     |       |     |     |     |      |   |   |     |     |       |      |        |  |
| 給与費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 31,957         |                    |          |        |      |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |       |       |         |     |       |       |       |       |      |   |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    |      |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |       |     |      |   |     |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |     |     |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |     |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |    |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |       |     |     |     |         |    |    |    |       |     |     |     |       |     |     |     |      |   |   |     |     |       |      |        |  |
| 材料費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 15,893         |                    |          |        |      |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |       |       |         |     |       |       |       |       |      |   |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    |      |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |       |     |      |   |     |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |     |     |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |     |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |    |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |       |     |     |     |         |    |    |    |       |     |     |     |       |     |     |     |      |   |   |     |     |       |      |        |  |
| 経費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 9,645          |                    |          |        |      |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |       |       |         |     |       |       |       |       |      |   |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    |      |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |       |     |      |   |     |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |     |     |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |     |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |    |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |       |     |     |     |         |    |    |    |       |     |     |     |       |     |     |     |      |   |   |     |     |       |      |        |  |
| 減価償却費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 4,747          |                    |          |        |      |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |       |       |         |     |       |       |       |       |      |   |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    |      |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |       |     |      |   |     |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |     |     |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |     |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |    |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |       |     |     |     |         |    |    |    |       |     |     |     |       |     |     |     |      |   |   |     |     |       |      |        |  |
| その他医業費用                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 225            |                    |          |        |      |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |       |       |         |     |       |       |       |       |      |   |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    |      |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |       |     |      |   |     |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |     |     |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |     |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |    |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |       |     |     |     |         |    |    |    |       |     |     |     |       |     |     |     |      |   |   |     |     |       |      |        |  |
| 一般管理費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2,938          |                    |          |        |      |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |       |       |         |     |       |       |       |       |      |   |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    |      |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |       |     |      |   |     |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |     |     |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |     |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |    |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |       |     |     |     |         |    |    |    |       |     |     |     |       |     |     |     |      |   |   |     |     |       |      |        |  |
| 営業外費用                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 1,201          |                    |          |        |      |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |       |       |         |     |       |       |       |       |      |   |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    |      |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |       |     |      |   |     |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |     |     |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |     |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |    |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |       |     |     |     |         |    |    |    |       |     |     |     |       |     |     |     |      |   |   |     |     |       |      |        |  |
| 臨時損失                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2              |                    |          |        |      |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |       |       |         |     |       |       |       |       |      |   |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    |      |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |       |     |      |   |     |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |     |     |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |     |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |    |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |       |     |     |     |         |    |    |    |       |     |     |     |       |     |     |     |      |   |   |     |     |       |      |        |  |
| 純利益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 331            |                    |          |        |      |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |       |       |         |     |       |       |       |       |      |   |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    |      |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |       |     |      |   |     |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |     |     |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |     |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |    |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |       |     |     |     |         |    |    |    |       |     |     |     |       |     |     |     |      |   |   |     |     |       |      |        |  |
| 区分                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 金額             |                    |          |        |      |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |       |       |         |     |       |       |       |       |      |   |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    |      |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |       |     |      |   |     |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |     |     |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |     |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |    |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |       |     |     |     |         |    |    |    |       |     |     |     |       |     |     |     |      |   |   |     |     |       |      |        |  |
| 収入の部                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 13,297         |                    |          |        |      |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |       |       |         |     |       |       |       |       |      |   |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    |      |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |       |     |      |   |     |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |     |     |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |     |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |    |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |       |     |     |     |         |    |    |    |       |     |     |     |       |     |     |     |      |   |   |     |     |       |      |        |  |
| 営業収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 13,182         |                    |          |        |      |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |       |       |         |     |       |       |       |       |      |   |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    |      |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |       |     |      |   |     |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |     |     |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |     |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |    |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |       |     |     |     |         |    |    |    |       |     |     |     |       |     |     |     |      |   |   |     |     |       |      |        |  |
| 医業収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 11,624         |                    |          |        |      |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |       |       |         |     |       |       |       |       |      |   |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    |      |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |       |     |      |   |     |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |     |     |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |     |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |    |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |       |     |     |     |         |    |    |    |       |     |     |     |       |     |     |     |      |   |   |     |     |       |      |        |  |
| 運営費負担金収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 1,462          |                    |          |        |      |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |       |       |         |     |       |       |       |       |      |   |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    |      |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |       |     |      |   |     |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |     |     |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |     |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |    |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |       |     |     |     |         |    |    |    |       |     |     |     |       |     |     |     |      |   |   |     |     |       |      |        |  |
| その他営業収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 95             |                    |          |        |      |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |       |       |         |     |       |       |       |       |      |   |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    |      |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |       |     |      |   |     |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |     |     |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |     |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |    |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |       |     |     |     |         |    |    |    |       |     |     |     |       |     |     |     |      |   |   |     |     |       |      |        |  |
| 営業外収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 116            |                    |          |        |      |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |       |       |         |     |       |       |       |       |      |   |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    |      |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |       |     |      |   |     |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |     |     |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |     |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |    |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |       |     |     |     |         |    |    |    |       |     |     |     |       |     |     |     |      |   |   |     |     |       |      |        |  |
| 運営費負担金収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 10             |                    |          |        |      |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |       |       |         |     |       |       |       |       |      |   |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    |      |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |       |     |      |   |     |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |     |     |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |     |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |    |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |       |     |     |     |         |    |    |    |       |     |     |     |       |     |     |     |      |   |   |     |     |       |      |        |  |
| その他営業外収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 106            |                    |          |        |      |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |       |       |         |     |       |       |       |       |      |   |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    |      |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |       |     |      |   |     |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |     |     |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |     |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |    |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |       |     |     |     |         |    |    |    |       |     |     |     |       |     |     |     |      |   |   |     |     |       |      |        |  |
| 臨時収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 0              |                    |          |        |      |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |       |       |         |     |       |       |       |       |      |   |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    |      |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |       |     |      |   |     |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |     |     |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |     |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |    |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |       |     |     |     |         |    |    |    |       |     |     |     |       |     |     |     |      |   |   |     |     |       |      |        |  |
| 支出の部                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 14,012         |                    |          |        |      |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |       |       |         |     |       |       |       |       |      |   |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    |      |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |       |     |      |   |     |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |     |     |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |     |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |    |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |       |     |     |     |         |    |    |    |       |     |     |     |       |     |     |     |      |   |   |     |     |       |      |        |  |
| 営業費用                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 13,740         |                    |          |        |      |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |       |       |         |     |       |       |       |       |      |   |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    |      |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |       |     |      |   |     |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |     |     |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |     |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |    |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |       |     |     |     |         |    |    |    |       |     |     |     |       |     |     |     |      |   |   |     |     |       |      |        |  |
| 医業費用                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 13,152         |                    |          |        |      |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |       |       |         |     |       |       |       |       |      |   |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    |      |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |       |     |      |   |     |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |     |     |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |     |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |    |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |       |     |     |     |         |    |    |    |       |     |     |     |       |     |     |     |      |   |   |     |     |       |      |        |  |
| 給与費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 6,552          |                    |          |        |      |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |       |       |         |     |       |       |       |       |      |   |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    |      |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |       |     |      |   |     |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |     |     |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |     |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |    |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |       |     |     |     |         |    |    |    |       |     |     |     |       |     |     |     |      |   |   |     |     |       |      |        |  |
| 材料費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 3,253          |                    |          |        |      |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |       |       |         |     |       |       |       |       |      |   |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    |      |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |       |     |      |   |     |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |     |     |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |     |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |    |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |       |     |     |     |         |    |    |    |       |     |     |     |       |     |     |     |      |   |   |     |     |       |      |        |  |
| 経費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2,321          |                    |          |        |      |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |       |       |         |     |       |       |       |       |      |   |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    |      |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |       |     |      |   |     |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |     |     |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |     |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |    |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |       |     |     |     |         |    |    |    |       |     |     |     |       |     |     |     |      |   |   |     |     |       |      |        |  |
| 減価償却費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 972            |                    |          |        |      |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |       |       |         |     |       |       |       |       |      |   |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    |      |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |       |     |      |   |     |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |     |     |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |     |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |    |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |       |     |     |     |         |    |    |    |       |     |     |     |       |     |     |     |      |   |   |     |     |       |      |        |  |
| その他医業費用                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 54             |                    |          |        |      |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |       |       |         |     |       |       |       |       |      |   |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    |      |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |       |     |      |   |     |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |     |     |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |     |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |    |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |       |     |     |     |         |    |    |    |       |     |     |     |       |     |     |     |      |   |   |     |     |       |      |        |  |
| 一般管理費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 588            |                    |          |        |      |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |       |       |         |     |       |       |       |       |      |   |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    |      |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |       |     |      |   |     |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |     |     |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |     |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |    |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |       |     |     |     |         |    |    |    |       |     |     |     |       |     |     |     |      |   |   |     |     |       |      |        |  |
| 営業外費用                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 271            |                    |          |        |      |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |       |       |         |     |       |       |       |       |      |   |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    |      |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |       |     |      |   |     |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |     |     |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |     |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |    |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |       |     |     |     |         |    |    |    |       |     |     |     |       |     |     |     |      |   |   |     |     |       |      |        |  |
| 臨時損失                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 1              |                    |          |        |      |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |       |       |         |     |       |       |       |       |      |   |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    |      |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |       |     |      |   |     |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |     |     |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |     |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |    |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |       |     |     |     |         |    |    |    |       |     |     |     |       |     |     |     |      |   |   |     |     |       |      |        |  |
| 純利益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ▲714           |                    |          |        |      |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |       |       |         |     |       |       |       |       |      |   |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    |      |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |       |     |      |   |     |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |     |     |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |     |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |    |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |       |     |     |     |         |    |    |    |       |     |     |     |       |     |     |     |      |   |   |     |     |       |      |        |  |
| 区分                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | R 4            | R 5                | R 6      |        |      |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |       |       |         |     |       |       |       |       |      |   |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    |      |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |       |     |      |   |     |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |     |     |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |     |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |    |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |       |     |     |     |         |    |    |    |       |     |     |     |       |     |     |     |      |   |   |     |     |       |      |        |  |
| 収入の部                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 15,641         | 13,237             | 12,924   |        |      |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |       |       |         |     |       |       |       |       |      |   |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    |      |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |       |     |      |   |     |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |     |     |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |     |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |    |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |       |     |     |     |         |    |    |    |       |     |     |     |       |     |     |     |      |   |   |     |     |       |      |        |  |
| 営業収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 15,299         | 13,073             | 12,537   |        |      |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |       |       |         |     |       |       |       |       |      |   |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    |      |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |       |     |      |   |     |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |     |     |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |     |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |    |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |       |     |     |     |         |    |    |    |       |     |     |     |       |     |     |     |      |   |   |     |     |       |      |        |  |
| 医業収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 10,693         | 10,559             | 10,991   |        |      |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |       |       |         |     |       |       |       |       |      |   |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    |      |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |       |     |      |   |     |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |     |     |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |     |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |    |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |       |     |     |     |         |    |    |    |       |     |     |     |       |     |     |     |      |   |   |     |     |       |      |        |  |
| 運営費負担金収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 1,971          | 1,905              | 1,437    |        |      |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |       |       |         |     |       |       |       |       |      |   |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    |      |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |       |     |      |   |     |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |     |     |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |     |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |    |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |       |     |     |     |         |    |    |    |       |     |     |     |       |     |     |     |      |   |   |     |     |       |      |        |  |
| その他営業収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2,635          | 609                | 109      |        |      |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |       |       |         |     |       |       |       |       |      |   |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    |      |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |       |     |      |   |     |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |     |     |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |     |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |    |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |       |     |     |     |         |    |    |    |       |     |     |     |       |     |     |     |      |   |   |     |     |       |      |        |  |
| 営業外収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 167            | 147                | 135      |        |      |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |       |       |         |     |       |       |       |       |      |   |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    |      |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |       |     |      |   |     |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |     |     |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |     |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |    |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |       |     |     |     |         |    |    |    |       |     |     |     |       |     |     |     |      |   |   |     |     |       |      |        |  |
| 運営費負担金収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 41             | 21                 | 11       |        |      |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |       |       |         |     |       |       |       |       |      |   |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    |      |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |       |     |      |   |     |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |     |     |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |     |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |    |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |       |     |     |     |         |    |    |    |       |     |     |     |       |     |     |     |      |   |   |     |     |       |      |        |  |
| その他営業外収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 126            | 126                | 124      |        |      |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |       |       |         |     |       |       |       |       |      |   |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    |      |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |       |     |      |   |     |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |     |     |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |     |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |    |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |       |     |     |     |         |    |    |    |       |     |     |     |       |     |     |     |      |   |   |     |     |       |      |        |  |
| 臨時収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 175            | 17                 | 252      |        |      |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |       |       |         |     |       |       |       |       |      |   |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    |      |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |       |     |      |   |     |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |     |     |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |     |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |    |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |       |     |     |     |         |    |    |    |       |     |     |     |       |     |     |     |      |   |   |     |     |       |      |        |  |
| 支出の部                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 13,239         | 13,342             | 15,042   |        |      |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |       |       |         |     |       |       |       |       |      |   |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    |      |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |       |     |      |   |     |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |     |     |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |     |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |    |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |       |     |     |     |         |    |    |    |       |     |     |     |       |     |     |     |      |   |   |     |     |       |      |        |  |
| 営業費用                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 12,654         | 12,766             | 13,742   |        |      |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |       |       |         |     |       |       |       |       |      |   |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    |      |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |       |     |      |   |     |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |     |     |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |     |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |    |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |       |     |     |     |         |    |    |    |       |     |     |     |       |     |     |     |      |   |   |     |     |       |      |        |  |
| 医業費用                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 12,106         | 12,214             | 13,148   |        |      |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |       |       |         |     |       |       |       |       |      |   |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    |      |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |       |     |      |   |     |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |     |     |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |     |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |    |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |       |     |     |     |         |    |    |    |       |     |     |     |       |     |     |     |      |   |   |     |     |       |      |        |  |
| 給与費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 6,422          | 6,222              | 6,940    |        |      |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |       |       |         |     |       |       |       |       |      |   |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    |      |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |       |     |      |   |     |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |     |     |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |     |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |    |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |       |     |     |     |         |    |    |    |       |     |     |     |       |     |     |     |      |   |   |     |     |       |      |        |  |
| 材料費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2,843          | 3,009              | 3,053    |        |      |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |       |       |         |     |       |       |       |       |      |   |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    |      |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |       |     |      |   |     |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |     |     |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |     |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |    |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |       |     |     |     |         |    |    |    |       |     |     |     |       |     |     |     |      |   |   |     |     |       |      |        |  |
| 経費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2,042          | 2,202              | 2,154    |        |      |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |       |       |         |     |       |       |       |       |      |   |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    |      |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |       |     |      |   |     |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |     |     |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |     |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |    |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |       |     |     |     |         |    |    |    |       |     |     |     |       |     |     |     |      |   |   |     |     |       |      |        |  |
| 減価償却費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 762            | 743                | 966      |        |      |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |       |       |         |     |       |       |       |       |      |   |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    |      |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |       |     |      |   |     |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |     |     |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |     |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |    |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |       |     |     |     |         |    |    |    |       |     |     |     |       |     |     |     |      |   |   |     |     |       |      |        |  |
| その他医業費用                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 37             | 38                 | 35       |        |      |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |       |       |         |     |       |       |       |       |      |   |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    |      |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |       |     |      |   |     |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |     |     |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |     |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |    |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |       |     |     |     |         |    |    |    |       |     |     |     |       |     |     |     |      |   |   |     |     |       |      |        |  |
| 一般管理費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 548            | 552                | 594      |        |      |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |       |       |         |     |       |       |       |       |      |   |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    |      |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |       |     |      |   |     |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |     |     |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |     |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |    |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |       |     |     |     |         |    |    |    |       |     |     |     |       |     |     |     |      |   |   |     |     |       |      |        |  |
| 営業外費用                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 585            | 576                | 598      |        |      |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |       |       |         |     |       |       |       |       |      |   |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    |      |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |       |     |      |   |     |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |     |     |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |     |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |    |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |       |     |     |     |         |    |    |    |       |     |     |     |       |     |     |     |      |   |   |     |     |       |      |        |  |
| 臨時損失                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 0              | 0                  | 702      |        |      |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |       |       |         |     |       |       |       |       |      |   |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    |      |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |       |     |      |   |     |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |     |     |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |     |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |    |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |       |     |     |     |         |    |    |    |       |     |     |     |       |     |     |     |      |   |   |     |     |       |      |        |  |
| 純利益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2,402          | ▲105               | ▲2,118   |        |      |        |      |        |          |       |         |     |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |       |       |       |         |     |       |       |       |       |      |   |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    |      |        |      |        |      |        |          |       |         |    |       |     |          |    |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |       |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |       |     |      |   |     |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |     |     |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |          |       |       |       |         |       |     |     |       |     |     |     |          |    |    |    |          |     |     |     |      |     |    |     |      |        |        |        |      |        |        |        |      |        |        |        |     |       |       |       |     |       |       |       |    |       |       |       |       |     |     |     |         |    |    |    |       |     |     |     |       |     |     |     |      |   |   |     |     |       |      |        |  |

| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 年度計画<br>《評価項目》 | 業務実績内容／法人の自己評価・課題等 | 自己<br>評価 | 評価<br>結果 | 評価コメント    |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |       |           |       |              |   |      |        |           |        |       |        |       |        |              |        |           |       |                |       |              |   |           |       |                    |       |               |       |              |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |      |        |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |     |           |     |              |   |      |        |           |        |       |       |       |       |              |       |           |     |                |     |              |   |           |     |                    |    |               |     |              |   |               |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |     |     |     |      |        |        |        |           |        |        |        |           |        |        |        |             |       |       |       |              |       |       |    |           |       |       |       |             |     |     |     |              |       |       |       |           |     |       |     |           |     |       |     |              |   |   |   |      |        |        |        |           |        |        |        |       |       |       |       |       |       |       |       |              |       |       |       |           |       |       |       |                |     |       |       |              |       |       |       |           |       |       |     |                    |     |     |    |               |     |     |     |              |   |   |   |               |     |       |         |  |  |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------|----------|----------|-----------|--------|-----------|--------|-------------|-------|--------------|-----|-----------|---|-------------|---|--------------|---|-----------|-------|-----------|-------|--------------|---|------|--------|-----------|--------|-------|--------|-------|--------|--------------|--------|-----------|-------|----------------|-------|--------------|---|-----------|-------|--------------------|-------|---------------|-------|--------------|---|---------------|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|------|--------|-----------|--------|-----------|--------|-------------|-------|--------------|-----|-----------|---|-------------|---|--------------|---|-----------|-----|-----------|-----|--------------|---|------|--------|-----------|--------|-------|-------|-------|-------|--------------|-------|-----------|-----|----------------|-----|--------------|---|-----------|-----|--------------------|----|---------------|-----|--------------|---|---------------|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-----|-----|-----|------|--------|--------|--------|-----------|--------|--------|--------|-----------|--------|--------|--------|-------------|-------|-------|-------|--------------|-------|-------|----|-----------|-------|-------|-------|-------------|-----|-----|-----|--------------|-------|-------|-------|-----------|-----|-------|-----|-----------|-----|-------|-----|--------------|---|---|---|------|--------|--------|--------|-----------|--------|--------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------------|-------|-------|-------|-----------|-------|-------|-------|----------------|-----|-------|-------|--------------|-------|-------|-------|-----------|-------|-------|-----|--------------------|-----|-----|----|---------------|-----|-----|-----|--------------|---|---|---|---------------|-----|-------|---------|--|--|--|
| <div>3 資金計画（令和４年度～８年度）</div> <div>(単位：百万円)</div> <table><tr><th>区分</th><th>金額</th></tr><tr><td>資金収入</td><td>73,439</td></tr><tr><td>業務活動による収入</td><td>66,874</td></tr><tr><td>診療活動による収入</td><td>56,950</td></tr><tr><td>運営費負担金による収入</td><td>9,348</td></tr><tr><td>その他業務活動による収入</td><td>576</td></tr><tr><td>投資活動による収入</td><td>0</td></tr><tr><td>運営費負担金による収入</td><td>0</td></tr><tr><td>その他投資活動による収入</td><td>0</td></tr><tr><td>財務活動による収入</td><td>6,565</td></tr><tr><td>長期借入による収入</td><td>6,565</td></tr><tr><td>その他財務活動による収入</td><td>0</td></tr><tr><td>資金支出</td><td>72,423</td></tr><tr><td>業務活動による支出</td><td>60,688</td></tr><tr><td>給与費支出</td><td>31,289</td></tr><tr><td>材料費支出</td><td>15,893</td></tr><tr><td>その他業務活動による支出</td><td>13,506</td></tr><tr><td>投資活動による支出</td><td>6,566</td></tr><tr><td>有形固定資産の取得による支出</td><td>6,566</td></tr><tr><td>その他投資活動による支出</td><td>0</td></tr><tr><td>財務活動による支出</td><td>5,169</td></tr><tr><td>移行前地方債償還債務の償還による支出</td><td>1,516</td></tr><tr><td>長期借入金の返済による支出</td><td>3,653</td></tr><tr><td>その他財務活動による支出</td><td>0</td></tr><tr><td>次期中期目標期間への繰越金</td><td>1,016</td></tr></table> | 区分             | 金額                 | 資金収入     | 73,439   | 業務活動による収入 | 66,874 | 診療活動による収入 | 56,950 | 運営費負担金による収入 | 9,348 | その他業務活動による収入 | 576 | 投資活動による収入 | 0 | 運営費負担金による収入 | 0 | その他投資活動による収入 | 0 | 財務活動による収入 | 6,565 | 長期借入による収入 | 6,565 | その他財務活動による収入 | 0 | 資金支出 | 72,423 | 業務活動による支出 | 60,688 | 給与費支出 | 31,289 | 材料費支出 | 15,893 | その他業務活動による支出 | 13,506 | 投資活動による支出 | 6,566 | 有形固定資産の取得による支出 | 6,566 | その他投資活動による支出 | 0 | 財務活動による支出 | 5,169 | 移行前地方債償還債務の償還による支出 | 1,516 | 長期借入金の返済による支出 | 3,653 | その他財務活動による支出 | 0 | 次期中期目標期間への繰越金 | 1,016 | <div>3 資金計画（令和６年度）</div> <div>(単位：百万円)</div> <table><tr><th>区分</th><th>金額</th></tr><tr><td>資金収入</td><td>14,081</td></tr><tr><td>業務活動による収入</td><td>13,235</td></tr><tr><td>診療活動による収入</td><td>11,624</td></tr><tr><td>運営費負担金による収入</td><td>1,472</td></tr><tr><td>その他業務活動による収入</td><td>139</td></tr><tr><td>投資活動による収入</td><td>0</td></tr><tr><td>運営費負担金による収入</td><td>0</td></tr><tr><td>その他投資活動による収入</td><td>0</td></tr><tr><td>財務活動による収入</td><td>846</td></tr><tr><td>長期借入による収入</td><td>846</td></tr><tr><td>その他財務活動による収入</td><td>0</td></tr><tr><td>資金支出</td><td>13,926</td></tr><tr><td>業務活動による支出</td><td>12,595</td></tr><tr><td>給与費支出</td><td>6,203</td></tr><tr><td>材料費支出</td><td>3,253</td></tr><tr><td>その他業務活動による支出</td><td>3,139</td></tr><tr><td>投資活動による支出</td><td>851</td></tr><tr><td>有形固定資産の取得による支出</td><td>851</td></tr><tr><td>その他投資活動による支出</td><td>0</td></tr><tr><td>財務活動による支出</td><td>480</td></tr><tr><td>移行前地方債償還債務の償還による支出</td><td>45</td></tr><tr><td>長期借入金の返済による支出</td><td>436</td></tr><tr><td>その他財務活動による支出</td><td>0</td></tr><tr><td>次期中期目標期間への繰越金</td><td>155</td></tr></table> <div>注)計数は、端数をそれぞれ四捨五入している。</div> | 区分 | 金額 | 資金収入 | 14,081 | 業務活動による収入 | 13,235 | 診療活動による収入 | 11,624 | 運営費負担金による収入 | 1,472 | その他業務活動による収入 | 139 | 投資活動による収入 | 0 | 運営費負担金による収入 | 0 | その他投資活動による収入 | 0 | 財務活動による収入 | 846 | 長期借入による収入 | 846 | その他財務活動による収入 | 0 | 資金支出 | 13,926 | 業務活動による支出 | 12,595 | 給与費支出 | 6,203 | 材料費支出 | 3,253 | その他業務活動による支出 | 3,139 | 投資活動による支出 | 851 | 有形固定資産の取得による支出 | 851 | その他投資活動による支出 | 0 | 財務活動による支出 | 480 | 移行前地方債償還債務の償還による支出 | 45 | 長期借入金の返済による支出 | 436 | その他財務活動による支出 | 0 | 次期中期目標期間への繰越金 | 155 | <div>3 資金計画（令和６年度）</div> <div>(単位：百万円)</div> <table><tr><th>区分</th><th>R 4</th><th>R 5</th><th>R 6</th></tr><tr><td>資金収入</td><td>15,832</td><td>21,374</td><td>21,631</td></tr><tr><td>業務活動による収入</td><td>13,704</td><td>14,314</td><td>12,193</td></tr><tr><td>診療活動による収入</td><td>10,411</td><td>10,792</td><td>10,902</td></tr><tr><td>運営費負担金による収入</td><td>1,266</td><td>1,230</td><td>1,203</td></tr><tr><td>その他業務活動による収入</td><td>2,027</td><td>2,292</td><td>88</td></tr><tr><td>投資活動による収入</td><td>1,743</td><td>4,939</td><td>8,753</td></tr><tr><td>運営費負担金による収入</td><td>714</td><td>729</td><td>245</td></tr><tr><td>その他投資活動による収入</td><td>1,029</td><td>4,210</td><td>8,508</td></tr><tr><td>財務活動による収入</td><td>385</td><td>2,121</td><td>685</td></tr><tr><td>長期借入による収入</td><td>385</td><td>2,121</td><td>685</td></tr><tr><td>その他財務活動による収入</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td></tr><tr><td>資金支出</td><td>15,110</td><td>20,207</td><td>23,356</td></tr><tr><td>業務活動による支出</td><td>12,085</td><td>12,574</td><td>12,942</td></tr><tr><td>給与費支出</td><td>6,669</td><td>6,699</td><td>7,244</td></tr><tr><td>材料費支出</td><td>2,866</td><td>3,003</td><td>3,086</td></tr><tr><td>その他業務活動による支出</td><td>2,550</td><td>2,872</td><td>2,612</td></tr><tr><td>投資活動による支出</td><td>1,800</td><td>6,424</td><td>9,934</td></tr><tr><td>有形固定資産の取得による支出</td><td>503</td><td>1,248</td><td>1,434</td></tr><tr><td>その他投資活動による支出</td><td>1,297</td><td>5,176</td><td>8,500</td></tr><tr><td>財務活動による支出</td><td>1,225</td><td>1,209</td><td>480</td></tr><tr><td>移行前地方債償還債務の償還による支出</td><td>714</td><td>746</td><td>44</td></tr><tr><td>長期借入金の返済による支出</td><td>511</td><td>463</td><td>436</td></tr><tr><td>その他財務活動による支出</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td></tr><tr><td>次期中期目標期間への繰越金</td><td>722</td><td>1,167</td><td>▲ 1,725</td></tr></table> <div>注)計数は、端数をそれぞれ四捨五入している。</div> | 区分 | R 4 | R 5 | R 6 | 資金収入 | 15,832 | 21,374 | 21,631 | 業務活動による収入 | 13,704 | 14,314 | 12,193 | 診療活動による収入 | 10,411 | 10,792 | 10,902 | 運営費負担金による収入 | 1,266 | 1,230 | 1,203 | その他業務活動による収入 | 2,027 | 2,292 | 88 | 投資活動による収入 | 1,743 | 4,939 | 8,753 | 運営費負担金による収入 | 714 | 729 | 245 | その他投資活動による収入 | 1,029 | 4,210 | 8,508 | 財務活動による収入 | 385 | 2,121 | 685 | 長期借入による収入 | 385 | 2,121 | 685 | その他財務活動による収入 | 0 | 0 | 0 | 資金支出 | 15,110 | 20,207 | 23,356 | 業務活動による支出 | 12,085 | 12,574 | 12,942 | 給与費支出 | 6,669 | 6,699 | 7,244 | 材料費支出 | 2,866 | 3,003 | 3,086 | その他業務活動による支出 | 2,550 | 2,872 | 2,612 | 投資活動による支出 | 1,800 | 6,424 | 9,934 | 有形固定資産の取得による支出 | 503 | 1,248 | 1,434 | その他投資活動による支出 | 1,297 | 5,176 | 8,500 | 財務活動による支出 | 1,225 | 1,209 | 480 | 移行前地方債償還債務の償還による支出 | 714 | 746 | 44 | 長期借入金の返済による支出 | 511 | 463 | 436 | その他財務活動による支出 | 0 | 0 | 0 | 次期中期目標期間への繰越金 | 722 | 1,167 | ▲ 1,725 |  |  |  |
| 区分                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 金額             |                    |          |          |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |       |           |       |              |   |      |        |           |        |       |        |       |        |              |        |           |       |                |       |              |   |           |       |                    |       |               |       |              |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |      |        |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |     |           |     |              |   |      |        |           |        |       |       |       |       |              |       |           |     |                |     |              |   |           |     |                    |    |               |     |              |   |               |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |     |     |     |      |        |        |        |           |        |        |        |           |        |        |        |             |       |       |       |              |       |       |    |           |       |       |       |             |     |     |     |              |       |       |       |           |     |       |     |           |     |       |     |              |   |   |   |      |        |        |        |           |        |        |        |       |       |       |       |       |       |       |       |              |       |       |       |           |       |       |       |                |     |       |       |              |       |       |       |           |       |       |     |                    |     |     |    |               |     |     |     |              |   |   |   |               |     |       |         |  |  |  |
| 資金収入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 73,439         |                    |          |          |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |       |           |       |              |   |      |        |           |        |       |        |       |        |              |        |           |       |                |       |              |   |           |       |                    |       |               |       |              |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |      |        |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |     |           |     |              |   |      |        |           |        |       |       |       |       |              |       |           |     |                |     |              |   |           |     |                    |    |               |     |              |   |               |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |     |     |     |      |        |        |        |           |        |        |        |           |        |        |        |             |       |       |       |              |       |       |    |           |       |       |       |             |     |     |     |              |       |       |       |           |     |       |     |           |     |       |     |              |   |   |   |      |        |        |        |           |        |        |        |       |       |       |       |       |       |       |       |              |       |       |       |           |       |       |       |                |     |       |       |              |       |       |       |           |       |       |     |                    |     |     |    |               |     |     |     |              |   |   |   |               |     |       |         |  |  |  |
| 業務活動による収入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 66,874         |                    |          |          |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |       |           |       |              |   |      |        |           |        |       |        |       |        |              |        |           |       |                |       |              |   |           |       |                    |       |               |       |              |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |      |        |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |     |           |     |              |   |      |        |           |        |       |       |       |       |              |       |           |     |                |     |              |   |           |     |                    |    |               |     |              |   |               |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |     |     |     |      |        |        |        |           |        |        |        |           |        |        |        |             |       |       |       |              |       |       |    |           |       |       |       |             |     |     |     |              |       |       |       |           |     |       |     |           |     |       |     |              |   |   |   |      |        |        |        |           |        |        |        |       |       |       |       |       |       |       |       |              |       |       |       |           |       |       |       |                |     |       |       |              |       |       |       |           |       |       |     |                    |     |     |    |               |     |     |     |              |   |   |   |               |     |       |         |  |  |  |
| 診療活動による収入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 56,950         |                    |          |          |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |       |           |       |              |   |      |        |           |        |       |        |       |        |              |        |           |       |                |       |              |   |           |       |                    |       |               |       |              |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |      |        |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |     |           |     |              |   |      |        |           |        |       |       |       |       |              |       |           |     |                |     |              |   |           |     |                    |    |               |     |              |   |               |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |     |     |     |      |        |        |        |           |        |        |        |           |        |        |        |             |       |       |       |              |       |       |    |           |       |       |       |             |     |     |     |              |       |       |       |           |     |       |     |           |     |       |     |              |   |   |   |      |        |        |        |           |        |        |        |       |       |       |       |       |       |       |       |              |       |       |       |           |       |       |       |                |     |       |       |              |       |       |       |           |       |       |     |                    |     |     |    |               |     |     |     |              |   |   |   |               |     |       |         |  |  |  |
| 運営費負担金による収入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 9,348          |                    |          |          |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |       |           |       |              |   |      |        |           |        |       |        |       |        |              |        |           |       |                |       |              |   |           |       |                    |       |               |       |              |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |      |        |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |     |           |     |              |   |      |        |           |        |       |       |       |       |              |       |           |     |                |     |              |   |           |     |                    |    |               |     |              |   |               |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |     |     |     |      |        |        |        |           |        |        |        |           |        |        |        |             |       |       |       |              |       |       |    |           |       |       |       |             |     |     |     |              |       |       |       |           |     |       |     |           |     |       |     |              |   |   |   |      |        |        |        |           |        |        |        |       |       |       |       |       |       |       |       |              |       |       |       |           |       |       |       |                |     |       |       |              |       |       |       |           |       |       |     |                    |     |     |    |               |     |     |     |              |   |   |   |               |     |       |         |  |  |  |
| その他業務活動による収入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 576            |                    |          |          |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |       |           |       |              |   |      |        |           |        |       |        |       |        |              |        |           |       |                |       |              |   |           |       |                    |       |               |       |              |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |      |        |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |     |           |     |              |   |      |        |           |        |       |       |       |       |              |       |           |     |                |     |              |   |           |     |                    |    |               |     |              |   |               |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |     |     |     |      |        |        |        |           |        |        |        |           |        |        |        |             |       |       |       |              |       |       |    |           |       |       |       |             |     |     |     |              |       |       |       |           |     |       |     |           |     |       |     |              |   |   |   |      |        |        |        |           |        |        |        |       |       |       |       |       |       |       |       |              |       |       |       |           |       |       |       |                |     |       |       |              |       |       |       |           |       |       |     |                    |     |     |    |               |     |     |     |              |   |   |   |               |     |       |         |  |  |  |
| 投資活動による収入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 0              |                    |          |          |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |       |           |       |              |   |      |        |           |        |       |        |       |        |              |        |           |       |                |       |              |   |           |       |                    |       |               |       |              |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |      |        |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |     |           |     |              |   |      |        |           |        |       |       |       |       |              |       |           |     |                |     |              |   |           |     |                    |    |               |     |              |   |               |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |     |     |     |      |        |        |        |           |        |        |        |           |        |        |        |             |       |       |       |              |       |       |    |           |       |       |       |             |     |     |     |              |       |       |       |           |     |       |     |           |     |       |     |              |   |   |   |      |        |        |        |           |        |        |        |       |       |       |       |       |       |       |       |              |       |       |       |           |       |       |       |                |     |       |       |              |       |       |       |           |       |       |     |                    |     |     |    |               |     |     |     |              |   |   |   |               |     |       |         |  |  |  |
| 運営費負担金による収入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 0              |                    |          |          |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |       |           |       |              |   |      |        |           |        |       |        |       |        |              |        |           |       |                |       |              |   |           |       |                    |       |               |       |              |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |      |        |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |     |           |     |              |   |      |        |           |        |       |       |       |       |              |       |           |     |                |     |              |   |           |     |                    |    |               |     |              |   |               |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |     |     |     |      |        |        |        |           |        |        |        |           |        |        |        |             |       |       |       |              |       |       |    |           |       |       |       |             |     |     |     |              |       |       |       |           |     |       |     |           |     |       |     |              |   |   |   |      |        |        |        |           |        |        |        |       |       |       |       |       |       |       |       |              |       |       |       |           |       |       |       |                |     |       |       |              |       |       |       |           |       |       |     |                    |     |     |    |               |     |     |     |              |   |   |   |               |     |       |         |  |  |  |
| その他投資活動による収入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 0              |                    |          |          |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |       |           |       |              |   |      |        |           |        |       |        |       |        |              |        |           |       |                |       |              |   |           |       |                    |       |               |       |              |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |      |        |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |     |           |     |              |   |      |        |           |        |       |       |       |       |              |       |           |     |                |     |              |   |           |     |                    |    |               |     |              |   |               |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |     |     |     |      |        |        |        |           |        |        |        |           |        |        |        |             |       |       |       |              |       |       |    |           |       |       |       |             |     |     |     |              |       |       |       |           |     |       |     |           |     |       |     |              |   |   |   |      |        |        |        |           |        |        |        |       |       |       |       |       |       |       |       |              |       |       |       |           |       |       |       |                |     |       |       |              |       |       |       |           |       |       |     |                    |     |     |    |               |     |     |     |              |   |   |   |               |     |       |         |  |  |  |
| 財務活動による収入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 6,565          |                    |          |          |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |       |           |       |              |   |      |        |           |        |       |        |       |        |              |        |           |       |                |       |              |   |           |       |                    |       |               |       |              |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |      |        |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |     |           |     |              |   |      |        |           |        |       |       |       |       |              |       |           |     |                |     |              |   |           |     |                    |    |               |     |              |   |               |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |     |     |     |      |        |        |        |           |        |        |        |           |        |        |        |             |       |       |       |              |       |       |    |           |       |       |       |             |     |     |     |              |       |       |       |           |     |       |     |           |     |       |     |              |   |   |   |      |        |        |        |           |        |        |        |       |       |       |       |       |       |       |       |              |       |       |       |           |       |       |       |                |     |       |       |              |       |       |       |           |       |       |     |                    |     |     |    |               |     |     |     |              |   |   |   |               |     |       |         |  |  |  |
| 長期借入による収入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 6,565          |                    |          |          |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |       |           |       |              |   |      |        |           |        |       |        |       |        |              |        |           |       |                |       |              |   |           |       |                    |       |               |       |              |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |      |        |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |     |           |     |              |   |      |        |           |        |       |       |       |       |              |       |           |     |                |     |              |   |           |     |                    |    |               |     |              |   |               |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |     |     |     |      |        |        |        |           |        |        |        |           |        |        |        |             |       |       |       |              |       |       |    |           |       |       |       |             |     |     |     |              |       |       |       |           |     |       |     |           |     |       |     |              |   |   |   |      |        |        |        |           |        |        |        |       |       |       |       |       |       |       |       |              |       |       |       |           |       |       |       |                |     |       |       |              |       |       |       |           |       |       |     |                    |     |     |    |               |     |     |     |              |   |   |   |               |     |       |         |  |  |  |
| その他財務活動による収入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 0              |                    |          |          |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |       |           |       |              |   |      |        |           |        |       |        |       |        |              |        |           |       |                |       |              |   |           |       |                    |       |               |       |              |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |      |        |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |     |           |     |              |   |      |        |           |        |       |       |       |       |              |       |           |     |                |     |              |   |           |     |                    |    |               |     |              |   |               |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |     |     |     |      |        |        |        |           |        |        |        |           |        |        |        |             |       |       |       |              |       |       |    |           |       |       |       |             |     |     |     |              |       |       |       |           |     |       |     |           |     |       |     |              |   |   |   |      |        |        |        |           |        |        |        |       |       |       |       |       |       |       |       |              |       |       |       |           |       |       |       |                |     |       |       |              |       |       |       |           |       |       |     |                    |     |     |    |               |     |     |     |              |   |   |   |               |     |       |         |  |  |  |
| 資金支出                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 72,423         |                    |          |          |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |       |           |       |              |   |      |        |           |        |       |        |       |        |              |        |           |       |                |       |              |   |           |       |                    |       |               |       |              |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |      |        |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |     |           |     |              |   |      |        |           |        |       |       |       |       |              |       |           |     |                |     |              |   |           |     |                    |    |               |     |              |   |               |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |     |     |     |      |        |        |        |           |        |        |        |           |        |        |        |             |       |       |       |              |       |       |    |           |       |       |       |             |     |     |     |              |       |       |       |           |     |       |     |           |     |       |     |              |   |   |   |      |        |        |        |           |        |        |        |       |       |       |       |       |       |       |       |              |       |       |       |           |       |       |       |                |     |       |       |              |       |       |       |           |       |       |     |                    |     |     |    |               |     |     |     |              |   |   |   |               |     |       |         |  |  |  |
| 業務活動による支出                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 60,688         |                    |          |          |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |       |           |       |              |   |      |        |           |        |       |        |       |        |              |        |           |       |                |       |              |   |           |       |                    |       |               |       |              |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |      |        |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |     |           |     |              |   |      |        |           |        |       |       |       |       |              |       |           |     |                |     |              |   |           |     |                    |    |               |     |              |   |               |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |     |     |     |      |        |        |        |           |        |        |        |           |        |        |        |             |       |       |       |              |       |       |    |           |       |       |       |             |     |     |     |              |       |       |       |           |     |       |     |           |     |       |     |              |   |   |   |      |        |        |        |           |        |        |        |       |       |       |       |       |       |       |       |              |       |       |       |           |       |       |       |                |     |       |       |              |       |       |       |           |       |       |     |                    |     |     |    |               |     |     |     |              |   |   |   |               |     |       |         |  |  |  |
| 給与費支出                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 31,289         |                    |          |          |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |       |           |       |              |   |      |        |           |        |       |        |       |        |              |        |           |       |                |       |              |   |           |       |                    |       |               |       |              |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |      |        |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |     |           |     |              |   |      |        |           |        |       |       |       |       |              |       |           |     |                |     |              |   |           |     |                    |    |               |     |              |   |               |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |     |     |     |      |        |        |        |           |        |        |        |           |        |        |        |             |       |       |       |              |       |       |    |           |       |       |       |             |     |     |     |              |       |       |       |           |     |       |     |           |     |       |     |              |   |   |   |      |        |        |        |           |        |        |        |       |       |       |       |       |       |       |       |              |       |       |       |           |       |       |       |                |     |       |       |              |       |       |       |           |       |       |     |                    |     |     |    |               |     |     |     |              |   |   |   |               |     |       |         |  |  |  |
| 材料費支出                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 15,893         |                    |          |          |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |       |           |       |              |   |      |        |           |        |       |        |       |        |              |        |           |       |                |       |              |   |           |       |                    |       |               |       |              |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |      |        |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |     |           |     |              |   |      |        |           |        |       |       |       |       |              |       |           |     |                |     |              |   |           |     |                    |    |               |     |              |   |               |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |     |     |     |      |        |        |        |           |        |        |        |           |        |        |        |             |       |       |       |              |       |       |    |           |       |       |       |             |     |     |     |              |       |       |       |           |     |       |     |           |     |       |     |              |   |   |   |      |        |        |        |           |        |        |        |       |       |       |       |       |       |       |       |              |       |       |       |           |       |       |       |                |     |       |       |              |       |       |       |           |       |       |     |                    |     |     |    |               |     |     |     |              |   |   |   |               |     |       |         |  |  |  |
| その他業務活動による支出                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 13,506         |                    |          |          |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |       |           |       |              |   |      |        |           |        |       |        |       |        |              |        |           |       |                |       |              |   |           |       |                    |       |               |       |              |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |      |        |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |     |           |     |              |   |      |        |           |        |       |       |       |       |              |       |           |     |                |     |              |   |           |     |                    |    |               |     |              |   |               |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |     |     |     |      |        |        |        |           |        |        |        |           |        |        |        |             |       |       |       |              |       |       |    |           |       |       |       |             |     |     |     |              |       |       |       |           |     |       |     |           |     |       |     |              |   |   |   |      |        |        |        |           |        |        |        |       |       |       |       |       |       |       |       |              |       |       |       |           |       |       |       |                |     |       |       |              |       |       |       |           |       |       |     |                    |     |     |    |               |     |     |     |              |   |   |   |               |     |       |         |  |  |  |
| 投資活動による支出                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 6,566          |                    |          |          |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |       |           |       |              |   |      |        |           |        |       |        |       |        |              |        |           |       |                |       |              |   |           |       |                    |       |               |       |              |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |      |        |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |     |           |     |              |   |      |        |           |        |       |       |       |       |              |       |           |     |                |     |              |   |           |     |                    |    |               |     |              |   |               |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |     |     |     |      |        |        |        |           |        |        |        |           |        |        |        |             |       |       |       |              |       |       |    |           |       |       |       |             |     |     |     |              |       |       |       |           |     |       |     |           |     |       |     |              |   |   |   |      |        |        |        |           |        |        |        |       |       |       |       |       |       |       |       |              |       |       |       |           |       |       |       |                |     |       |       |              |       |       |       |           |       |       |     |                    |     |     |    |               |     |     |     |              |   |   |   |               |     |       |         |  |  |  |
| 有形固定資産の取得による支出                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 6,566          |                    |          |          |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |       |           |       |              |   |      |        |           |        |       |        |       |        |              |        |           |       |                |       |              |   |           |       |                    |       |               |       |              |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |      |        |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |     |           |     |              |   |      |        |           |        |       |       |       |       |              |       |           |     |                |     |              |   |           |     |                    |    |               |     |              |   |               |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |     |     |     |      |        |        |        |           |        |        |        |           |        |        |        |             |       |       |       |              |       |       |    |           |       |       |       |             |     |     |     |              |       |       |       |           |     |       |     |           |     |       |     |              |   |   |   |      |        |        |        |           |        |        |        |       |       |       |       |       |       |       |       |              |       |       |       |           |       |       |       |                |     |       |       |              |       |       |       |           |       |       |     |                    |     |     |    |               |     |     |     |              |   |   |   |               |     |       |         |  |  |  |
| その他投資活動による支出                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 0              |                    |          |          |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |       |           |       |              |   |      |        |           |        |       |        |       |        |              |        |           |       |                |       |              |   |           |       |                    |       |               |       |              |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |      |        |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |     |           |     |              |   |      |        |           |        |       |       |       |       |              |       |           |     |                |     |              |   |           |     |                    |    |               |     |              |   |               |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |     |     |     |      |        |        |        |           |        |        |        |           |        |        |        |             |       |       |       |              |       |       |    |           |       |       |       |             |     |     |     |              |       |       |       |           |     |       |     |           |     |       |     |              |   |   |   |      |        |        |        |           |        |        |        |       |       |       |       |       |       |       |       |              |       |       |       |           |       |       |       |                |     |       |       |              |       |       |       |           |       |       |     |                    |     |     |    |               |     |     |     |              |   |   |   |               |     |       |         |  |  |  |
| 財務活動による支出                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 5,169          |                    |          |          |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |       |           |       |              |   |      |        |           |        |       |        |       |        |              |        |           |       |                |       |              |   |           |       |                    |       |               |       |              |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |      |        |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |     |           |     |              |   |      |        |           |        |       |       |       |       |              |       |           |     |                |     |              |   |           |     |                    |    |               |     |              |   |               |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |     |     |     |      |        |        |        |           |        |        |        |           |        |        |        |             |       |       |       |              |       |       |    |           |       |       |       |             |     |     |     |              |       |       |       |           |     |       |     |           |     |       |     |              |   |   |   |      |        |        |        |           |        |        |        |       |       |       |       |       |       |       |       |              |       |       |       |           |       |       |       |                |     |       |       |              |       |       |       |           |       |       |     |                    |     |     |    |               |     |     |     |              |   |   |   |               |     |       |         |  |  |  |
| 移行前地方債償還債務の償還による支出                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 1,516          |                    |          |          |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |       |           |       |              |   |      |        |           |        |       |        |       |        |              |        |           |       |                |       |              |   |           |       |                    |       |               |       |              |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |      |        |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |     |           |     |              |   |      |        |           |        |       |       |       |       |              |       |           |     |                |     |              |   |           |     |                    |    |               |     |              |   |               |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |     |     |     |      |        |        |        |           |        |        |        |           |        |        |        |             |       |       |       |              |       |       |    |           |       |       |       |             |     |     |     |              |       |       |       |           |     |       |     |           |     |       |     |              |   |   |   |      |        |        |        |           |        |        |        |       |       |       |       |       |       |       |       |              |       |       |       |           |       |       |       |                |     |       |       |              |       |       |       |           |       |       |     |                    |     |     |    |               |     |     |     |              |   |   |   |               |     |       |         |  |  |  |
| 長期借入金の返済による支出                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 3,653          |                    |          |          |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |       |           |       |              |   |      |        |           |        |       |        |       |        |              |        |           |       |                |       |              |   |           |       |                    |       |               |       |              |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |      |        |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |     |           |     |              |   |      |        |           |        |       |       |       |       |              |       |           |     |                |     |              |   |           |     |                    |    |               |     |              |   |               |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |     |     |     |      |        |        |        |           |        |        |        |           |        |        |        |             |       |       |       |              |       |       |    |           |       |       |       |             |     |     |     |              |       |       |       |           |     |       |     |           |     |       |     |              |   |   |   |      |        |        |        |           |        |        |        |       |       |       |       |       |       |       |       |              |       |       |       |           |       |       |       |                |     |       |       |              |       |       |       |           |       |       |     |                    |     |     |    |               |     |     |     |              |   |   |   |               |     |       |         |  |  |  |
| その他財務活動による支出                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 0              |                    |          |          |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |       |           |       |              |   |      |        |           |        |       |        |       |        |              |        |           |       |                |       |              |   |           |       |                    |       |               |       |              |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |      |        |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |     |           |     |              |   |      |        |           |        |       |       |       |       |              |       |           |     |                |     |              |   |           |     |                    |    |               |     |              |   |               |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |     |     |     |      |        |        |        |           |        |        |        |           |        |        |        |             |       |       |       |              |       |       |    |           |       |       |       |             |     |     |     |              |       |       |       |           |     |       |     |           |     |       |     |              |   |   |   |      |        |        |        |           |        |        |        |       |       |       |       |       |       |       |       |              |       |       |       |           |       |       |       |                |     |       |       |              |       |       |       |           |       |       |     |                    |     |     |    |               |     |     |     |              |   |   |   |               |     |       |         |  |  |  |
| 次期中期目標期間への繰越金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 1,016          |                    |          |          |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |       |           |       |              |   |      |        |           |        |       |        |       |        |              |        |           |       |                |       |              |   |           |       |                    |       |               |       |              |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |      |        |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |     |           |     |              |   |      |        |           |        |       |       |       |       |              |       |           |     |                |     |              |   |           |     |                    |    |               |     |              |   |               |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |     |     |     |      |        |        |        |           |        |        |        |           |        |        |        |             |       |       |       |              |       |       |    |           |       |       |       |             |     |     |     |              |       |       |       |           |     |       |     |           |     |       |     |              |   |   |   |      |        |        |        |           |        |        |        |       |       |       |       |       |       |       |       |              |       |       |       |           |       |       |       |                |     |       |       |              |       |       |       |           |       |       |     |                    |     |     |    |               |     |     |     |              |   |   |   |               |     |       |         |  |  |  |
| 区分                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 金額             |                    |          |          |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |       |           |       |              |   |      |        |           |        |       |        |       |        |              |        |           |       |                |       |              |   |           |       |                    |       |               |       |              |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |      |        |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |     |           |     |              |   |      |        |           |        |       |       |       |       |              |       |           |     |                |     |              |   |           |     |                    |    |               |     |              |   |               |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |     |     |     |      |        |        |        |           |        |        |        |           |        |        |        |             |       |       |       |              |       |       |    |           |       |       |       |             |     |     |     |              |       |       |       |           |     |       |     |           |     |       |     |              |   |   |   |      |        |        |        |           |        |        |        |       |       |       |       |       |       |       |       |              |       |       |       |           |       |       |       |                |     |       |       |              |       |       |       |           |       |       |     |                    |     |     |    |               |     |     |     |              |   |   |   |               |     |       |         |  |  |  |
| 資金収入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 14,081         |                    |          |          |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |       |           |       |              |   |      |        |           |        |       |        |       |        |              |        |           |       |                |       |              |   |           |       |                    |       |               |       |              |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |      |        |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |     |           |     |              |   |      |        |           |        |       |       |       |       |              |       |           |     |                |     |              |   |           |     |                    |    |               |     |              |   |               |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |     |     |     |      |        |        |        |           |        |        |        |           |        |        |        |             |       |       |       |              |       |       |    |           |       |       |       |             |     |     |     |              |       |       |       |           |     |       |     |           |     |       |     |              |   |   |   |      |        |        |        |           |        |        |        |       |       |       |       |       |       |       |       |              |       |       |       |           |       |       |       |                |     |       |       |              |       |       |       |           |       |       |     |                    |     |     |    |               |     |     |     |              |   |   |   |               |     |       |         |  |  |  |
| 業務活動による収入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 13,235         |                    |          |          |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |       |           |       |              |   |      |        |           |        |       |        |       |        |              |        |           |       |                |       |              |   |           |       |                    |       |               |       |              |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |      |        |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |     |           |     |              |   |      |        |           |        |       |       |       |       |              |       |           |     |                |     |              |   |           |     |                    |    |               |     |              |   |               |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |     |     |     |      |        |        |        |           |        |        |        |           |        |        |        |             |       |       |       |              |       |       |    |           |       |       |       |             |     |     |     |              |       |       |       |           |     |       |     |           |     |       |     |              |   |   |   |      |        |        |        |           |        |        |        |       |       |       |       |       |       |       |       |              |       |       |       |           |       |       |       |                |     |       |       |              |       |       |       |           |       |       |     |                    |     |     |    |               |     |     |     |              |   |   |   |               |     |       |         |  |  |  |
| 診療活動による収入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 11,624         |                    |          |          |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |       |           |       |              |   |      |        |           |        |       |        |       |        |              |        |           |       |                |       |              |   |           |       |                    |       |               |       |              |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |      |        |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |     |           |     |              |   |      |        |           |        |       |       |       |       |              |       |           |     |                |     |              |   |           |     |                    |    |               |     |              |   |               |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |     |     |     |      |        |        |        |           |        |        |        |           |        |        |        |             |       |       |       |              |       |       |    |           |       |       |       |             |     |     |     |              |       |       |       |           |     |       |     |           |     |       |     |              |   |   |   |      |        |        |        |           |        |        |        |       |       |       |       |       |       |       |       |              |       |       |       |           |       |       |       |                |     |       |       |              |       |       |       |           |       |       |     |                    |     |     |    |               |     |     |     |              |   |   |   |               |     |       |         |  |  |  |
| 運営費負担金による収入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1,472          |                    |          |          |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |       |           |       |              |   |      |        |           |        |       |        |       |        |              |        |           |       |                |       |              |   |           |       |                    |       |               |       |              |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |      |        |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |     |           |     |              |   |      |        |           |        |       |       |       |       |              |       |           |     |                |     |              |   |           |     |                    |    |               |     |              |   |               |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |     |     |     |      |        |        |        |           |        |        |        |           |        |        |        |             |       |       |       |              |       |       |    |           |       |       |       |             |     |     |     |              |       |       |       |           |     |       |     |           |     |       |     |              |   |   |   |      |        |        |        |           |        |        |        |       |       |       |       |       |       |       |       |              |       |       |       |           |       |       |       |                |     |       |       |              |       |       |       |           |       |       |     |                    |     |     |    |               |     |     |     |              |   |   |   |               |     |       |         |  |  |  |
| その他業務活動による収入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 139            |                    |          |          |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |       |           |       |              |   |      |        |           |        |       |        |       |        |              |        |           |       |                |       |              |   |           |       |                    |       |               |       |              |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |      |        |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |     |           |     |              |   |      |        |           |        |       |       |       |       |              |       |           |     |                |     |              |   |           |     |                    |    |               |     |              |   |               |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |     |     |     |      |        |        |        |           |        |        |        |           |        |        |        |             |       |       |       |              |       |       |    |           |       |       |       |             |     |     |     |              |       |       |       |           |     |       |     |           |     |       |     |              |   |   |   |      |        |        |        |           |        |        |        |       |       |       |       |       |       |       |       |              |       |       |       |           |       |       |       |                |     |       |       |              |       |       |       |           |       |       |     |                    |     |     |    |               |     |     |     |              |   |   |   |               |     |       |         |  |  |  |
| 投資活動による収入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 0              |                    |          |          |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |       |           |       |              |   |      |        |           |        |       |        |       |        |              |        |           |       |                |       |              |   |           |       |                    |       |               |       |              |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |      |        |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |     |           |     |              |   |      |        |           |        |       |       |       |       |              |       |           |     |                |     |              |   |           |     |                    |    |               |     |              |   |               |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |     |     |     |      |        |        |        |           |        |        |        |           |        |        |        |             |       |       |       |              |       |       |    |           |       |       |       |             |     |     |     |              |       |       |       |           |     |       |     |           |     |       |     |              |   |   |   |      |        |        |        |           |        |        |        |       |       |       |       |       |       |       |       |              |       |       |       |           |       |       |       |                |     |       |       |              |       |       |       |           |       |       |     |                    |     |     |    |               |     |     |     |              |   |   |   |               |     |       |         |  |  |  |
| 運営費負担金による収入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 0              |                    |          |          |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |       |           |       |              |   |      |        |           |        |       |        |       |        |              |        |           |       |                |       |              |   |           |       |                    |       |               |       |              |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |      |        |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |     |           |     |              |   |      |        |           |        |       |       |       |       |              |       |           |     |                |     |              |   |           |     |                    |    |               |     |              |   |               |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |     |     |     |      |        |        |        |           |        |        |        |           |        |        |        |             |       |       |       |              |       |       |    |           |       |       |       |             |     |     |     |              |       |       |       |           |     |       |     |           |     |       |     |              |   |   |   |      |        |        |        |           |        |        |        |       |       |       |       |       |       |       |       |              |       |       |       |           |       |       |       |                |     |       |       |              |       |       |       |           |       |       |     |                    |     |     |    |               |     |     |     |              |   |   |   |               |     |       |         |  |  |  |
| その他投資活動による収入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 0              |                    |          |          |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |       |           |       |              |   |      |        |           |        |       |        |       |        |              |        |           |       |                |       |              |   |           |       |                    |       |               |       |              |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |      |        |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |     |           |     |              |   |      |        |           |        |       |       |       |       |              |       |           |     |                |     |              |   |           |     |                    |    |               |     |              |   |               |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |     |     |     |      |        |        |        |           |        |        |        |           |        |        |        |             |       |       |       |              |       |       |    |           |       |       |       |             |     |     |     |              |       |       |       |           |     |       |     |           |     |       |     |              |   |   |   |      |        |        |        |           |        |        |        |       |       |       |       |       |       |       |       |              |       |       |       |           |       |       |       |                |     |       |       |              |       |       |       |           |       |       |     |                    |     |     |    |               |     |     |     |              |   |   |   |               |     |       |         |  |  |  |
| 財務活動による収入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 846            |                    |          |          |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |       |           |       |              |   |      |        |           |        |       |        |       |        |              |        |           |       |                |       |              |   |           |       |                    |       |               |       |              |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |      |        |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |     |           |     |              |   |      |        |           |        |       |       |       |       |              |       |           |     |                |     |              |   |           |     |                    |    |               |     |              |   |               |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |     |     |     |      |        |        |        |           |        |        |        |           |        |        |        |             |       |       |       |              |       |       |    |           |       |       |       |             |     |     |     |              |       |       |       |           |     |       |     |           |     |       |     |              |   |   |   |      |        |        |        |           |        |        |        |       |       |       |       |       |       |       |       |              |       |       |       |           |       |       |       |                |     |       |       |              |       |       |       |           |       |       |     |                    |     |     |    |               |     |     |     |              |   |   |   |               |     |       |         |  |  |  |
| 長期借入による収入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 846            |                    |          |          |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |       |           |       |              |   |      |        |           |        |       |        |       |        |              |        |           |       |                |       |              |   |           |       |                    |       |               |       |              |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |      |        |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |     |           |     |              |   |      |        |           |        |       |       |       |       |              |       |           |     |                |     |              |   |           |     |                    |    |               |     |              |   |               |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |     |     |     |      |        |        |        |           |        |        |        |           |        |        |        |             |       |       |       |              |       |       |    |           |       |       |       |             |     |     |     |              |       |       |       |           |     |       |     |           |     |       |     |              |   |   |   |      |        |        |        |           |        |        |        |       |       |       |       |       |       |       |       |              |       |       |       |           |       |       |       |                |     |       |       |              |       |       |       |           |       |       |     |                    |     |     |    |               |     |     |     |              |   |   |   |               |     |       |         |  |  |  |
| その他財務活動による収入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 0              |                    |          |          |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |       |           |       |              |   |      |        |           |        |       |        |       |        |              |        |           |       |                |       |              |   |           |       |                    |       |               |       |              |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |      |        |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |     |           |     |              |   |      |        |           |        |       |       |       |       |              |       |           |     |                |     |              |   |           |     |                    |    |               |     |              |   |               |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |     |     |     |      |        |        |        |           |        |        |        |           |        |        |        |             |       |       |       |              |       |       |    |           |       |       |       |             |     |     |     |              |       |       |       |           |     |       |     |           |     |       |     |              |   |   |   |      |        |        |        |           |        |        |        |       |       |       |       |       |       |       |       |              |       |       |       |           |       |       |       |                |     |       |       |              |       |       |       |           |       |       |     |                    |     |     |    |               |     |     |     |              |   |   |   |               |     |       |         |  |  |  |
| 資金支出                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 13,926         |                    |          |          |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |       |           |       |              |   |      |        |           |        |       |        |       |        |              |        |           |       |                |       |              |   |           |       |                    |       |               |       |              |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |      |        |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |     |           |     |              |   |      |        |           |        |       |       |       |       |              |       |           |     |                |     |              |   |           |     |                    |    |               |     |              |   |               |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |     |     |     |      |        |        |        |           |        |        |        |           |        |        |        |             |       |       |       |              |       |       |    |           |       |       |       |             |     |     |     |              |       |       |       |           |     |       |     |           |     |       |     |              |   |   |   |      |        |        |        |           |        |        |        |       |       |       |       |       |       |       |       |              |       |       |       |           |       |       |       |                |     |       |       |              |       |       |       |           |       |       |     |                    |     |     |    |               |     |     |     |              |   |   |   |               |     |       |         |  |  |  |
| 業務活動による支出                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 12,595         |                    |          |          |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |       |           |       |              |   |      |        |           |        |       |        |       |        |              |        |           |       |                |       |              |   |           |       |                    |       |               |       |              |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |      |        |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |     |           |     |              |   |      |        |           |        |       |       |       |       |              |       |           |     |                |     |              |   |           |     |                    |    |               |     |              |   |               |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |     |     |     |      |        |        |        |           |        |        |        |           |        |        |        |             |       |       |       |              |       |       |    |           |       |       |       |             |     |     |     |              |       |       |       |           |     |       |     |           |     |       |     |              |   |   |   |      |        |        |        |           |        |        |        |       |       |       |       |       |       |       |       |              |       |       |       |           |       |       |       |                |     |       |       |              |       |       |       |           |       |       |     |                    |     |     |    |               |     |     |     |              |   |   |   |               |     |       |         |  |  |  |
| 給与費支出                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 6,203          |                    |          |          |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |       |           |       |              |   |      |        |           |        |       |        |       |        |              |        |           |       |                |       |              |   |           |       |                    |       |               |       |              |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |      |        |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |     |           |     |              |   |      |        |           |        |       |       |       |       |              |       |           |     |                |     |              |   |           |     |                    |    |               |     |              |   |               |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |     |     |     |      |        |        |        |           |        |        |        |           |        |        |        |             |       |       |       |              |       |       |    |           |       |       |       |             |     |     |     |              |       |       |       |           |     |       |     |           |     |       |     |              |   |   |   |      |        |        |        |           |        |        |        |       |       |       |       |       |       |       |       |              |       |       |       |           |       |       |       |                |     |       |       |              |       |       |       |           |       |       |     |                    |     |     |    |               |     |     |     |              |   |   |   |               |     |       |         |  |  |  |
| 材料費支出                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 3,253          |                    |          |          |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |       |           |       |              |   |      |        |           |        |       |        |       |        |              |        |           |       |                |       |              |   |           |       |                    |       |               |       |              |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |      |        |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |     |           |     |              |   |      |        |           |        |       |       |       |       |              |       |           |     |                |     |              |   |           |     |                    |    |               |     |              |   |               |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |     |     |     |      |        |        |        |           |        |        |        |           |        |        |        |             |       |       |       |              |       |       |    |           |       |       |       |             |     |     |     |              |       |       |       |           |     |       |     |           |     |       |     |              |   |   |   |      |        |        |        |           |        |        |        |       |       |       |       |       |       |       |       |              |       |       |       |           |       |       |       |                |     |       |       |              |       |       |       |           |       |       |     |                    |     |     |    |               |     |     |     |              |   |   |   |               |     |       |         |  |  |  |
| その他業務活動による支出                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 3,139          |                    |          |          |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |       |           |       |              |   |      |        |           |        |       |        |       |        |              |        |           |       |                |       |              |   |           |       |                    |       |               |       |              |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |      |        |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |     |           |     |              |   |      |        |           |        |       |       |       |       |              |       |           |     |                |     |              |   |           |     |                    |    |               |     |              |   |               |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |     |     |     |      |        |        |        |           |        |        |        |           |        |        |        |             |       |       |       |              |       |       |    |           |       |       |       |             |     |     |     |              |       |       |       |           |     |       |     |           |     |       |     |              |   |   |   |      |        |        |        |           |        |        |        |       |       |       |       |       |       |       |       |              |       |       |       |           |       |       |       |                |     |       |       |              |       |       |       |           |       |       |     |                    |     |     |    |               |     |     |     |              |   |   |   |               |     |       |         |  |  |  |
| 投資活動による支出                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 851            |                    |          |          |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |       |           |       |              |   |      |        |           |        |       |        |       |        |              |        |           |       |                |       |              |   |           |       |                    |       |               |       |              |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |      |        |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |     |           |     |              |   |      |        |           |        |       |       |       |       |              |       |           |     |                |     |              |   |           |     |                    |    |               |     |              |   |               |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |     |     |     |      |        |        |        |           |        |        |        |           |        |        |        |             |       |       |       |              |       |       |    |           |       |       |       |             |     |     |     |              |       |       |       |           |     |       |     |           |     |       |     |              |   |   |   |      |        |        |        |           |        |        |        |       |       |       |       |       |       |       |       |              |       |       |       |           |       |       |       |                |     |       |       |              |       |       |       |           |       |       |     |                    |     |     |    |               |     |     |     |              |   |   |   |               |     |       |         |  |  |  |
| 有形固定資産の取得による支出                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 851            |                    |          |          |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |       |           |       |              |   |      |        |           |        |       |        |       |        |              |        |           |       |                |       |              |   |           |       |                    |       |               |       |              |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |      |        |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |     |           |     |              |   |      |        |           |        |       |       |       |       |              |       |           |     |                |     |              |   |           |     |                    |    |               |     |              |   |               |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |     |     |     |      |        |        |        |           |        |        |        |           |        |        |        |             |       |       |       |              |       |       |    |           |       |       |       |             |     |     |     |              |       |       |       |           |     |       |     |           |     |       |     |              |   |   |   |      |        |        |        |           |        |        |        |       |       |       |       |       |       |       |       |              |       |       |       |           |       |       |       |                |     |       |       |              |       |       |       |           |       |       |     |                    |     |     |    |               |     |     |     |              |   |   |   |               |     |       |         |  |  |  |
| その他投資活動による支出                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 0              |                    |          |          |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |       |           |       |              |   |      |        |           |        |       |        |       |        |              |        |           |       |                |       |              |   |           |       |                    |       |               |       |              |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |      |        |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |     |           |     |              |   |      |        |           |        |       |       |       |       |              |       |           |     |                |     |              |   |           |     |                    |    |               |     |              |   |               |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |     |     |     |      |        |        |        |           |        |        |        |           |        |        |        |             |       |       |       |              |       |       |    |           |       |       |       |             |     |     |     |              |       |       |       |           |     |       |     |           |     |       |     |              |   |   |   |      |        |        |        |           |        |        |        |       |       |       |       |       |       |       |       |              |       |       |       |           |       |       |       |                |     |       |       |              |       |       |       |           |       |       |     |                    |     |     |    |               |     |     |     |              |   |   |   |               |     |       |         |  |  |  |
| 財務活動による支出                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 480            |                    |          |          |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |       |           |       |              |   |      |        |           |        |       |        |       |        |              |        |           |       |                |       |              |   |           |       |                    |       |               |       |              |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |      |        |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |     |           |     |              |   |      |        |           |        |       |       |       |       |              |       |           |     |                |     |              |   |           |     |                    |    |               |     |              |   |               |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |     |     |     |      |        |        |        |           |        |        |        |           |        |        |        |             |       |       |       |              |       |       |    |           |       |       |       |             |     |     |     |              |       |       |       |           |     |       |     |           |     |       |     |              |   |   |   |      |        |        |        |           |        |        |        |       |       |       |       |       |       |       |       |              |       |       |       |           |       |       |       |                |     |       |       |              |       |       |       |           |       |       |     |                    |     |     |    |               |     |     |     |              |   |   |   |               |     |       |         |  |  |  |
| 移行前地方債償還債務の償還による支出                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 45             |                    |          |          |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |       |           |       |              |   |      |        |           |        |       |        |       |        |              |        |           |       |                |       |              |   |           |       |                    |       |               |       |              |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |      |        |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |     |           |     |              |   |      |        |           |        |       |       |       |       |              |       |           |     |                |     |              |   |           |     |                    |    |               |     |              |   |               |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |     |     |     |      |        |        |        |           |        |        |        |           |        |        |        |             |       |       |       |              |       |       |    |           |       |       |       |             |     |     |     |              |       |       |       |           |     |       |     |           |     |       |     |              |   |   |   |      |        |        |        |           |        |        |        |       |       |       |       |       |       |       |       |              |       |       |       |           |       |       |       |                |     |       |       |              |       |       |       |           |       |       |     |                    |     |     |    |               |     |     |     |              |   |   |   |               |     |       |         |  |  |  |
| 長期借入金の返済による支出                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 436            |                    |          |          |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |       |           |       |              |   |      |        |           |        |       |        |       |        |              |        |           |       |                |       |              |   |           |       |                    |       |               |       |              |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |      |        |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |     |           |     |              |   |      |        |           |        |       |       |       |       |              |       |           |     |                |     |              |   |           |     |                    |    |               |     |              |   |               |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |     |     |     |      |        |        |        |           |        |        |        |           |        |        |        |             |       |       |       |              |       |       |    |           |       |       |       |             |     |     |     |              |       |       |       |           |     |       |     |           |     |       |     |              |   |   |   |      |        |        |        |           |        |        |        |       |       |       |       |       |       |       |       |              |       |       |       |           |       |       |       |                |     |       |       |              |       |       |       |           |       |       |     |                    |     |     |    |               |     |     |     |              |   |   |   |               |     |       |         |  |  |  |
| その他財務活動による支出                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 0              |                    |          |          |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |       |           |       |              |   |      |        |           |        |       |        |       |        |              |        |           |       |                |       |              |   |           |       |                    |       |               |       |              |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |      |        |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |     |           |     |              |   |      |        |           |        |       |       |       |       |              |       |           |     |                |     |              |   |           |     |                    |    |               |     |              |   |               |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |     |     |     |      |        |        |        |           |        |        |        |           |        |        |        |             |       |       |       |              |       |       |    |           |       |       |       |             |     |     |     |              |       |       |       |           |     |       |     |           |     |       |     |              |   |   |   |      |        |        |        |           |        |        |        |       |       |       |       |       |       |       |       |              |       |       |       |           |       |       |       |                |     |       |       |              |       |       |       |           |       |       |     |                    |     |     |    |               |     |     |     |              |   |   |   |               |     |       |         |  |  |  |
| 次期中期目標期間への繰越金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 155            |                    |          |          |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |       |           |       |              |   |      |        |           |        |       |        |       |        |              |        |           |       |                |       |              |   |           |       |                    |       |               |       |              |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |      |        |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |     |           |     |              |   |      |        |           |        |       |       |       |       |              |       |           |     |                |     |              |   |           |     |                    |    |               |     |              |   |               |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |     |     |     |      |        |        |        |           |        |        |        |           |        |        |        |             |       |       |       |              |       |       |    |           |       |       |       |             |     |     |     |              |       |       |       |           |     |       |     |           |     |       |     |              |   |   |   |      |        |        |        |           |        |        |        |       |       |       |       |       |       |       |       |              |       |       |       |           |       |       |       |                |     |       |       |              |       |       |       |           |       |       |     |                    |     |     |    |               |     |     |     |              |   |   |   |               |     |       |         |  |  |  |
| 区分                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | R 4            | R 5                | R 6      |          |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |       |           |       |              |   |      |        |           |        |       |        |       |        |              |        |           |       |                |       |              |   |           |       |                    |       |               |       |              |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |      |        |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |     |           |     |              |   |      |        |           |        |       |       |       |       |              |       |           |     |                |     |              |   |           |     |                    |    |               |     |              |   |               |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |     |     |     |      |        |        |        |           |        |        |        |           |        |        |        |             |       |       |       |              |       |       |    |           |       |       |       |             |     |     |     |              |       |       |       |           |     |       |     |           |     |       |     |              |   |   |   |      |        |        |        |           |        |        |        |       |       |       |       |       |       |       |       |              |       |       |       |           |       |       |       |                |     |       |       |              |       |       |       |           |       |       |     |                    |     |     |    |               |     |     |     |              |   |   |   |               |     |       |         |  |  |  |
| 資金収入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 15,832         | 21,374             | 21,631   |          |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |       |           |       |              |   |      |        |           |        |       |        |       |        |              |        |           |       |                |       |              |   |           |       |                    |       |               |       |              |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |      |        |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |     |           |     |              |   |      |        |           |        |       |       |       |       |              |       |           |     |                |     |              |   |           |     |                    |    |               |     |              |   |               |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |     |     |     |      |        |        |        |           |        |        |        |           |        |        |        |             |       |       |       |              |       |       |    |           |       |       |       |             |     |     |     |              |       |       |       |           |     |       |     |           |     |       |     |              |   |   |   |      |        |        |        |           |        |        |        |       |       |       |       |       |       |       |       |              |       |       |       |           |       |       |       |                |     |       |       |              |       |       |       |           |       |       |     |                    |     |     |    |               |     |     |     |              |   |   |   |               |     |       |         |  |  |  |
| 業務活動による収入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 13,704         | 14,314             | 12,193   |          |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |       |           |       |              |   |      |        |           |        |       |        |       |        |              |        |           |       |                |       |              |   |           |       |                    |       |               |       |              |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |      |        |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |     |           |     |              |   |      |        |           |        |       |       |       |       |              |       |           |     |                |     |              |   |           |     |                    |    |               |     |              |   |               |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |     |     |     |      |        |        |        |           |        |        |        |           |        |        |        |             |       |       |       |              |       |       |    |           |       |       |       |             |     |     |     |              |       |       |       |           |     |       |     |           |     |       |     |              |   |   |   |      |        |        |        |           |        |        |        |       |       |       |       |       |       |       |       |              |       |       |       |           |       |       |       |                |     |       |       |              |       |       |       |           |       |       |     |                    |     |     |    |               |     |     |     |              |   |   |   |               |     |       |         |  |  |  |
| 診療活動による収入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 10,411         | 10,792             | 10,902   |          |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |       |           |       |              |   |      |        |           |        |       |        |       |        |              |        |           |       |                |       |              |   |           |       |                    |       |               |       |              |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |      |        |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |     |           |     |              |   |      |        |           |        |       |       |       |       |              |       |           |     |                |     |              |   |           |     |                    |    |               |     |              |   |               |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |     |     |     |      |        |        |        |           |        |        |        |           |        |        |        |             |       |       |       |              |       |       |    |           |       |       |       |             |     |     |     |              |       |       |       |           |     |       |     |           |     |       |     |              |   |   |   |      |        |        |        |           |        |        |        |       |       |       |       |       |       |       |       |              |       |       |       |           |       |       |       |                |     |       |       |              |       |       |       |           |       |       |     |                    |     |     |    |               |     |     |     |              |   |   |   |               |     |       |         |  |  |  |
| 運営費負担金による収入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1,266          | 1,230              | 1,203    |          |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |       |           |       |              |   |      |        |           |        |       |        |       |        |              |        |           |       |                |       |              |   |           |       |                    |       |               |       |              |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |      |        |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |     |           |     |              |   |      |        |           |        |       |       |       |       |              |       |           |     |                |     |              |   |           |     |                    |    |               |     |              |   |               |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |     |     |     |      |        |        |        |           |        |        |        |           |        |        |        |             |       |       |       |              |       |       |    |           |       |       |       |             |     |     |     |              |       |       |       |           |     |       |     |           |     |       |     |              |   |   |   |      |        |        |        |           |        |        |        |       |       |       |       |       |       |       |       |              |       |       |       |           |       |       |       |                |     |       |       |              |       |       |       |           |       |       |     |                    |     |     |    |               |     |     |     |              |   |   |   |               |     |       |         |  |  |  |
| その他業務活動による収入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2,027          | 2,292              | 88       |          |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |       |           |       |              |   |      |        |           |        |       |        |       |        |              |        |           |       |                |       |              |   |           |       |                    |       |               |       |              |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |      |        |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |     |           |     |              |   |      |        |           |        |       |       |       |       |              |       |           |     |                |     |              |   |           |     |                    |    |               |     |              |   |               |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |     |     |     |      |        |        |        |           |        |        |        |           |        |        |        |             |       |       |       |              |       |       |    |           |       |       |       |             |     |     |     |              |       |       |       |           |     |       |     |           |     |       |     |              |   |   |   |      |        |        |        |           |        |        |        |       |       |       |       |       |       |       |       |              |       |       |       |           |       |       |       |                |     |       |       |              |       |       |       |           |       |       |     |                    |     |     |    |               |     |     |     |              |   |   |   |               |     |       |         |  |  |  |
| 投資活動による収入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 1,743          | 4,939              | 8,753    |          |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |       |           |       |              |   |      |        |           |        |       |        |       |        |              |        |           |       |                |       |              |   |           |       |                    |       |               |       |              |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |      |        |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |     |           |     |              |   |      |        |           |        |       |       |       |       |              |       |           |     |                |     |              |   |           |     |                    |    |               |     |              |   |               |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |     |     |     |      |        |        |        |           |        |        |        |           |        |        |        |             |       |       |       |              |       |       |    |           |       |       |       |             |     |     |     |              |       |       |       |           |     |       |     |           |     |       |     |              |   |   |   |      |        |        |        |           |        |        |        |       |       |       |       |       |       |       |       |              |       |       |       |           |       |       |       |                |     |       |       |              |       |       |       |           |       |       |     |                    |     |     |    |               |     |     |     |              |   |   |   |               |     |       |         |  |  |  |
| 運営費負担金による収入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 714            | 729                | 245      |          |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |       |           |       |              |   |      |        |           |        |       |        |       |        |              |        |           |       |                |       |              |   |           |       |                    |       |               |       |              |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |      |        |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |     |           |     |              |   |      |        |           |        |       |       |       |       |              |       |           |     |                |     |              |   |           |     |                    |    |               |     |              |   |               |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |     |     |     |      |        |        |        |           |        |        |        |           |        |        |        |             |       |       |       |              |       |       |    |           |       |       |       |             |     |     |     |              |       |       |       |           |     |       |     |           |     |       |     |              |   |   |   |      |        |        |        |           |        |        |        |       |       |       |       |       |       |       |       |              |       |       |       |           |       |       |       |                |     |       |       |              |       |       |       |           |       |       |     |                    |     |     |    |               |     |     |     |              |   |   |   |               |     |       |         |  |  |  |
| その他投資活動による収入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 1,029          | 4,210              | 8,508    |          |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |       |           |       |              |   |      |        |           |        |       |        |       |        |              |        |           |       |                |       |              |   |           |       |                    |       |               |       |              |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |      |        |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |     |           |     |              |   |      |        |           |        |       |       |       |       |              |       |           |     |                |     |              |   |           |     |                    |    |               |     |              |   |               |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |     |     |     |      |        |        |        |           |        |        |        |           |        |        |        |             |       |       |       |              |       |       |    |           |       |       |       |             |     |     |     |              |       |       |       |           |     |       |     |           |     |       |     |              |   |   |   |      |        |        |        |           |        |        |        |       |       |       |       |       |       |       |       |              |       |       |       |           |       |       |       |                |     |       |       |              |       |       |       |           |       |       |     |                    |     |     |    |               |     |     |     |              |   |   |   |               |     |       |         |  |  |  |
| 財務活動による収入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 385            | 2,121              | 685      |          |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |       |           |       |              |   |      |        |           |        |       |        |       |        |              |        |           |       |                |       |              |   |           |       |                    |       |               |       |              |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |      |        |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |     |           |     |              |   |      |        |           |        |       |       |       |       |              |       |           |     |                |     |              |   |           |     |                    |    |               |     |              |   |               |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |     |     |     |      |        |        |        |           |        |        |        |           |        |        |        |             |       |       |       |              |       |       |    |           |       |       |       |             |     |     |     |              |       |       |       |           |     |       |     |           |     |       |     |              |   |   |   |      |        |        |        |           |        |        |        |       |       |       |       |       |       |       |       |              |       |       |       |           |       |       |       |                |     |       |       |              |       |       |       |           |       |       |     |                    |     |     |    |               |     |     |     |              |   |   |   |               |     |       |         |  |  |  |
| 長期借入による収入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 385            | 2,121              | 685      |          |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |       |           |       |              |   |      |        |           |        |       |        |       |        |              |        |           |       |                |       |              |   |           |       |                    |       |               |       |              |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |      |        |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |     |           |     |              |   |      |        |           |        |       |       |       |       |              |       |           |     |                |     |              |   |           |     |                    |    |               |     |              |   |               |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |     |     |     |      |        |        |        |           |        |        |        |           |        |        |        |             |       |       |       |              |       |       |    |           |       |       |       |             |     |     |     |              |       |       |       |           |     |       |     |           |     |       |     |              |   |   |   |      |        |        |        |           |        |        |        |       |       |       |       |       |       |       |       |              |       |       |       |           |       |       |       |                |     |       |       |              |       |       |       |           |       |       |     |                    |     |     |    |               |     |     |     |              |   |   |   |               |     |       |         |  |  |  |
| その他財務活動による収入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 0              | 0                  | 0        |          |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |       |           |       |              |   |      |        |           |        |       |        |       |        |              |        |           |       |                |       |              |   |           |       |                    |       |               |       |              |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |      |        |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |     |           |     |              |   |      |        |           |        |       |       |       |       |              |       |           |     |                |     |              |   |           |     |                    |    |               |     |              |   |               |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |     |     |     |      |        |        |        |           |        |        |        |           |        |        |        |             |       |       |       |              |       |       |    |           |       |       |       |             |     |     |     |              |       |       |       |           |     |       |     |           |     |       |     |              |   |   |   |      |        |        |        |           |        |        |        |       |       |       |       |       |       |       |       |              |       |       |       |           |       |       |       |                |     |       |       |              |       |       |       |           |       |       |     |                    |     |     |    |               |     |     |     |              |   |   |   |               |     |       |         |  |  |  |
| 資金支出                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 15,110         | 20,207             | 23,356   |          |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |       |           |       |              |   |      |        |           |        |       |        |       |        |              |        |           |       |                |       |              |   |           |       |                    |       |               |       |              |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |      |        |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |     |           |     |              |   |      |        |           |        |       |       |       |       |              |       |           |     |                |     |              |   |           |     |                    |    |               |     |              |   |               |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |     |     |     |      |        |        |        |           |        |        |        |           |        |        |        |             |       |       |       |              |       |       |    |           |       |       |       |             |     |     |     |              |       |       |       |           |     |       |     |           |     |       |     |              |   |   |   |      |        |        |        |           |        |        |        |       |       |       |       |       |       |       |       |              |       |       |       |           |       |       |       |                |     |       |       |              |       |       |       |           |       |       |     |                    |     |     |    |               |     |     |     |              |   |   |   |               |     |       |         |  |  |  |
| 業務活動による支出                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 12,085         | 12,574             | 12,942   |          |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |       |           |       |              |   |      |        |           |        |       |        |       |        |              |        |           |       |                |       |              |   |           |       |                    |       |               |       |              |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |      |        |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |     |           |     |              |   |      |        |           |        |       |       |       |       |              |       |           |     |                |     |              |   |           |     |                    |    |               |     |              |   |               |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |     |     |     |      |        |        |        |           |        |        |        |           |        |        |        |             |       |       |       |              |       |       |    |           |       |       |       |             |     |     |     |              |       |       |       |           |     |       |     |           |     |       |     |              |   |   |   |      |        |        |        |           |        |        |        |       |       |       |       |       |       |       |       |              |       |       |       |           |       |       |       |                |     |       |       |              |       |       |       |           |       |       |     |                    |     |     |    |               |     |     |     |              |   |   |   |               |     |       |         |  |  |  |
| 給与費支出                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 6,669          | 6,699              | 7,244    |          |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |       |           |       |              |   |      |        |           |        |       |        |       |        |              |        |           |       |                |       |              |   |           |       |                    |       |               |       |              |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |      |        |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |     |           |     |              |   |      |        |           |        |       |       |       |       |              |       |           |     |                |     |              |   |           |     |                    |    |               |     |              |   |               |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |     |     |     |      |        |        |        |           |        |        |        |           |        |        |        |             |       |       |       |              |       |       |    |           |       |       |       |             |     |     |     |              |       |       |       |           |     |       |     |           |     |       |     |              |   |   |   |      |        |        |        |           |        |        |        |       |       |       |       |       |       |       |       |              |       |       |       |           |       |       |       |                |     |       |       |              |       |       |       |           |       |       |     |                    |     |     |    |               |     |     |     |              |   |   |   |               |     |       |         |  |  |  |
| 材料費支出                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2,866          | 3,003              | 3,086    |          |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |       |           |       |              |   |      |        |           |        |       |        |       |        |              |        |           |       |                |       |              |   |           |       |                    |       |               |       |              |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |      |        |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |     |           |     |              |   |      |        |           |        |       |       |       |       |              |       |           |     |                |     |              |   |           |     |                    |    |               |     |              |   |               |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |     |     |     |      |        |        |        |           |        |        |        |           |        |        |        |             |       |       |       |              |       |       |    |           |       |       |       |             |     |     |     |              |       |       |       |           |     |       |     |           |     |       |     |              |   |   |   |      |        |        |        |           |        |        |        |       |       |       |       |       |       |       |       |              |       |       |       |           |       |       |       |                |     |       |       |              |       |       |       |           |       |       |     |                    |     |     |    |               |     |     |     |              |   |   |   |               |     |       |         |  |  |  |
| その他業務活動による支出                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2,550          | 2,872              | 2,612    |          |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |       |           |       |              |   |      |        |           |        |       |        |       |        |              |        |           |       |                |       |              |   |           |       |                    |       |               |       |              |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |      |        |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |     |           |     |              |   |      |        |           |        |       |       |       |       |              |       |           |     |                |     |              |   |           |     |                    |    |               |     |              |   |               |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |     |     |     |      |        |        |        |           |        |        |        |           |        |        |        |             |       |       |       |              |       |       |    |           |       |       |       |             |     |     |     |              |       |       |       |           |     |       |     |           |     |       |     |              |   |   |   |      |        |        |        |           |        |        |        |       |       |       |       |       |       |       |       |              |       |       |       |           |       |       |       |                |     |       |       |              |       |       |       |           |       |       |     |                    |     |     |    |               |     |     |     |              |   |   |   |               |     |       |         |  |  |  |
| 投資活動による支出                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 1,800          | 6,424              | 9,934    |          |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |       |           |       |              |   |      |        |           |        |       |        |       |        |              |        |           |       |                |       |              |   |           |       |                    |       |               |       |              |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |      |        |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |     |           |     |              |   |      |        |           |        |       |       |       |       |              |       |           |     |                |     |              |   |           |     |                    |    |               |     |              |   |               |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |     |     |     |      |        |        |        |           |        |        |        |           |        |        |        |             |       |       |       |              |       |       |    |           |       |       |       |             |     |     |     |              |       |       |       |           |     |       |     |           |     |       |     |              |   |   |   |      |        |        |        |           |        |        |        |       |       |       |       |       |       |       |       |              |       |       |       |           |       |       |       |                |     |       |       |              |       |       |       |           |       |       |     |                    |     |     |    |               |     |     |     |              |   |   |   |               |     |       |         |  |  |  |
| 有形固定資産の取得による支出                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 503            | 1,248              | 1,434    |          |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |       |           |       |              |   |      |        |           |        |       |        |       |        |              |        |           |       |                |       |              |   |           |       |                    |       |               |       |              |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |      |        |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |     |           |     |              |   |      |        |           |        |       |       |       |       |              |       |           |     |                |     |              |   |           |     |                    |    |               |     |              |   |               |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |     |     |     |      |        |        |        |           |        |        |        |           |        |        |        |             |       |       |       |              |       |       |    |           |       |       |       |             |     |     |     |              |       |       |       |           |     |       |     |           |     |       |     |              |   |   |   |      |        |        |        |           |        |        |        |       |       |       |       |       |       |       |       |              |       |       |       |           |       |       |       |                |     |       |       |              |       |       |       |           |       |       |     |                    |     |     |    |               |     |     |     |              |   |   |   |               |     |       |         |  |  |  |
| その他投資活動による支出                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 1,297          | 5,176              | 8,500    |          |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |       |           |       |              |   |      |        |           |        |       |        |       |        |              |        |           |       |                |       |              |   |           |       |                    |       |               |       |              |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |      |        |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |     |           |     |              |   |      |        |           |        |       |       |       |       |              |       |           |     |                |     |              |   |           |     |                    |    |               |     |              |   |               |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |     |     |     |      |        |        |        |           |        |        |        |           |        |        |        |             |       |       |       |              |       |       |    |           |       |       |       |             |     |     |     |              |       |       |       |           |     |       |     |           |     |       |     |              |   |   |   |      |        |        |        |           |        |        |        |       |       |       |       |       |       |       |       |              |       |       |       |           |       |       |       |                |     |       |       |              |       |       |       |           |       |       |     |                    |     |     |    |               |     |     |     |              |   |   |   |               |     |       |         |  |  |  |
| 財務活動による支出                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 1,225          | 1,209              | 480      |          |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |       |           |       |              |   |      |        |           |        |       |        |       |        |              |        |           |       |                |       |              |   |           |       |                    |       |               |       |              |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |      |        |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |     |           |     |              |   |      |        |           |        |       |       |       |       |              |       |           |     |                |     |              |   |           |     |                    |    |               |     |              |   |               |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |     |     |     |      |        |        |        |           |        |        |        |           |        |        |        |             |       |       |       |              |       |       |    |           |       |       |       |             |     |     |     |              |       |       |       |           |     |       |     |           |     |       |     |              |   |   |   |      |        |        |        |           |        |        |        |       |       |       |       |       |       |       |       |              |       |       |       |           |       |       |       |                |     |       |       |              |       |       |       |           |       |       |     |                    |     |     |    |               |     |     |     |              |   |   |   |               |     |       |         |  |  |  |
| 移行前地方債償還債務の償還による支出                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 714            | 746                | 44       |          |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |       |           |       |              |   |      |        |           |        |       |        |       |        |              |        |           |       |                |       |              |   |           |       |                    |       |               |       |              |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |      |        |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |     |           |     |              |   |      |        |           |        |       |       |       |       |              |       |           |     |                |     |              |   |           |     |                    |    |               |     |              |   |               |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |     |     |     |      |        |        |        |           |        |        |        |           |        |        |        |             |       |       |       |              |       |       |    |           |       |       |       |             |     |     |     |              |       |       |       |           |     |       |     |           |     |       |     |              |   |   |   |      |        |        |        |           |        |        |        |       |       |       |       |       |       |       |       |              |       |       |       |           |       |       |       |                |     |       |       |              |       |       |       |           |       |       |     |                    |     |     |    |               |     |     |     |              |   |   |   |               |     |       |         |  |  |  |
| 長期借入金の返済による支出                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 511            | 463                | 436      |          |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |       |           |       |              |   |      |        |           |        |       |        |       |        |              |        |           |       |                |       |              |   |           |       |                    |       |               |       |              |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |      |        |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |     |           |     |              |   |      |        |           |        |       |       |       |       |              |       |           |     |                |     |              |   |           |     |                    |    |               |     |              |   |               |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |     |     |     |      |        |        |        |           |        |        |        |           |        |        |        |             |       |       |       |              |       |       |    |           |       |       |       |             |     |     |     |              |       |       |       |           |     |       |     |           |     |       |     |              |   |   |   |      |        |        |        |           |        |        |        |       |       |       |       |       |       |       |       |              |       |       |       |           |       |       |       |                |     |       |       |              |       |       |       |           |       |       |     |                    |     |     |    |               |     |     |     |              |   |   |   |               |     |       |         |  |  |  |
| その他財務活動による支出                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 0              | 0                  | 0        |          |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |       |           |       |              |   |      |        |           |        |       |        |       |        |              |        |           |       |                |       |              |   |           |       |                    |       |               |       |              |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |      |        |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |     |           |     |              |   |      |        |           |        |       |       |       |       |              |       |           |     |                |     |              |   |           |     |                    |    |               |     |              |   |               |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |     |     |     |      |        |        |        |           |        |        |        |           |        |        |        |             |       |       |       |              |       |       |    |           |       |       |       |             |     |     |     |              |       |       |       |           |     |       |     |           |     |       |     |              |   |   |   |      |        |        |        |           |        |        |        |       |       |       |       |       |       |       |       |              |       |       |       |           |       |       |       |                |     |       |       |              |       |       |       |           |       |       |     |                    |     |     |    |               |     |     |     |              |   |   |   |               |     |       |         |  |  |  |
| 次期中期目標期間への繰越金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 722            | 1,167              | ▲ 1,725  |          |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |       |           |       |              |   |      |        |           |        |       |        |       |        |              |        |           |       |                |       |              |   |           |       |                    |       |               |       |              |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |      |        |           |        |           |        |             |       |              |     |           |   |             |   |              |   |           |     |           |     |              |   |      |        |           |        |       |       |       |       |              |       |           |     |                |     |              |   |           |     |                    |    |               |     |              |   |               |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |     |     |     |      |        |        |        |           |        |        |        |           |        |        |        |             |       |       |       |              |       |       |    |           |       |       |       |             |     |     |     |              |       |       |       |           |     |       |     |           |     |       |     |              |   |   |   |      |        |        |        |           |        |        |        |       |       |       |       |       |       |       |       |              |       |       |       |           |       |       |       |                |     |       |       |              |       |       |       |           |       |       |     |                    |     |     |    |               |     |     |     |              |   |   |   |               |     |       |         |  |  |  |

<<大項目>>
 第6
 その他業務運営に関する重要事項

|                                |                                                                                                       |
|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <div> <div> 中期目標 </div> </div> | <div> 第5 その他業務運営に関する重要事項 </div> <div> 1 保健医療行政への協力 </div> <div> 県等が進める保健医療行政の取組に対し、積極的に協力すること。 </div> |
|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|

<<評価項目No.36>>
 保健医療行政への協力

| <div> 中期計画 </div>                                                                                                                                       | <div> 年度計画&lt;&lt;評価項目&gt;&gt; </div>                                                                                                                                                         | <div> 業務実績内容／法人の自己評価・課題等 </div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <div> 自己評価 </div> | <div> 評価結果 </div> | <div> 評価コメント </div> |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|---------------------|
| <div> 第10 その他業務運営に関する重要事項 </div> <div> 1 保健医療行政への協力 </div> <div> 北勢医療圏における中核的病院として、三重県医療計画との整合を図りながら、地域の医療機関等との連携・協力体制を強化し、保健医療行政の取組に対し積極的に協力する。 </div> | <div> 第6 その他業務運営に関する重要事項&lt;&lt;評価項目No.36&gt;&gt; </div> <div> 1 保健医療行政への協力 </div> <div> ・北勢医療圏における中核的病院として、第8次三重県医療計画や地域医療構想との整合を図りながら、保健医療行政の取組に対し積極的に協力するため、地域の医療機関等との連携・協力体制を強化する。 </div> | <div> ○ 地域医療構想の推進に向け、理事長が委員として三泗地域医療構想調整会議及び意見交換会（計2回）に参加し、審議に協力した。これに伴い、構想に基づく病床数の調整として、令和7年4月から1床削減することを決定した。 </div> <div> ○ 三重県医療審議会専門部会及び四日市地域救急医療対策協議会に委員として医師が出席し、北勢医療圏の中核的な病院として、地域の保健医療行政に参画・協力した。 </div> <div> ○ 三重医療安心ネットワーク（ID-Link）を活用した医療情報の共有化については、四日市医師会、市立四日市病院および四日市羽津医療センターとともに運用した。 </div> <div> □ 各種協議会等に参加し、保健医療行政に協力したことから、自己評価を「IV」とする。 </div> | <div> IV </div>   |                   |                     |

## 《大項目》 第6 その他業務運営に関する重要事項

|      |                                                                                                                                                                                           |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 中期目標 | 第5-2 医療機器・施設の整備・修繕                                                                                                                                                                        |
|      | <p>医療機器や施設の整備については、費用対効果、地域の医療需要を十分に考慮するとともに、地域の医療機能の分化・連携を見据えて計画的に実施するよう努めること。</p> <p>また、修繕については、既存の医療機器や施設の長期的な有効活用に加え、大規模災害や公衆衛生上重大な危機が発生した際にも、医療サービス提供を継続できる医療機関として適切な施設管理に努めること。</p> |

《評価項目No.37》 医療機器・施設の整備・修繕

| 中期計画                                                                                                                                                                                                         | 年度計画<br>《評価項目》                                                                                                                                                                             | 業務実績内容／法人の自己評価・課題等                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |           |     |     | 評価コメント |           |           |           |           |   |  |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----|-----|--------|-----------|-----------|-----------|-----------|---|--|--|
|                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                            | 自己<br>評価                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 評価<br>結果  |     |     |        |           |           |           |           |   |  |  |
| 2 医療機器・施設の整備・修繕<br>医療機器の整備・修繕については、費用対効果および地域の医療機能の分化・連携を見据えて、計画的に実施する。<br>また、施設の整備・修繕については、既存施設の長期的な有効活用および費用の平準化を図るため、計画的に実施するとともに、大規模災害や公衆衛生上重大な危機の発生に備え、適切な施設管理に努める。<br>さらに、大規模災害の発生に備え、非常用電源設備などの充実を図る。 | 2 《評価項目No.37》<br>医療機器・施設の整備・修繕<br>・医療機器の導入・更新及び施設の整備については、費用対効果、地域の医療需要を考慮したうえで、高度医療を提供する急性期病院としての機能の充実を図る。<br>・既存施設設備の修繕等については、施設保全計画に基づき、計画的にリニューアルするとともに、医療機器や機械設備の定期保守やメンテナンスを適切に実施する。 | ○ 購入した主な医療機器等<br>・心エコー 28,600千円<br>・人工呼吸器 22,440千円<br>・超音波洗浄装置 20,350千円<br>・プラズマガス滅菌器 18,370千円<br>・移動型X線透視診断装置 18,117千円<br>・ベッドサイドモニター 16,236千円<br>・放射線管理システム 10,945千円<br>計 135,058千円<br><br>○ 放射線治療棟増築により電気使用量は増加しているが、高効率熱源設備等の導入による省エネルギー事業を展開し、エネルギー使用量の抑制に努めている。<br><br>・電気使用量（kWh） <table><tr><td>R 3</td><td>R 4</td><td>R 5</td><td>R 6</td></tr><tr><td>8,302,767</td><td>6,915,892</td><td>7,052,037</td><td>7,347,192</td></tr></table><br><br>□ 施設設備の機能維持に必要なとなる取組を実施していることから、自己評価を「Ⅲ」とする。 | R 3       | R 4 | R 5 | R 6    | 8,302,767 | 6,915,892 | 7,052,037 | 7,347,192 | Ⅲ |  |  |
| R 3                                                                                                                                                                                                          | R 4                                                                                                                                                                                        | R 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | R 6       |     |     |        |           |           |           |           |   |  |  |
| 8,302,767                                                                                                                                                                                                    | 6,915,892                                                                                                                                                                                  | 7,052,037                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 7,347,192 |     |     |        |           |           |           |           |   |  |  |



≪大項目≫ 第6 その他業務運営に関する重要事項

|                              |                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <div> <div>中期目標</div> </div> | <div> <div>第5－3</div> <div>コンプライアンス（法令・社会規範の遵守）の徹底</div> <div>                     県民に信頼され、県内の他の医療機関の模範となるよう、法令や社会規範を遵守すること。<br/>                     また、コンプライアンス遵守のための院内教育や研修等を積極的に行い、関係学会が示すガイドラインや診療報酬制度等を正しく理解することにより、医療倫理を堅持すること。                 </div> </div> |
|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

≪評価項目No.38≫ コンプライアンス（法令・社会規範の遵守）の徹底

| <div>中期計画</div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <div>年度計画</div> <div>≪評価項目≫</div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <div>業務実績内容／法人の自己評価・課題等</div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 自己評価 | 評価結果 | <div>評価コメント</div> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|-------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |      |      |                   |
| <div>3</div> <div>コンプライアンス（法令・社会規範の遵守）の徹底</div> <div>                     県民に信頼され、県内の他の医療機関の模範となるよう、医療法をはじめとする関係法令および社会規範を遵守する。<br/>                     また、コンプライアンスの徹底のため院内研修等を積極的に行い、関係学会の示すガイドラインや診療報酬制度等を正しく理解し、医療倫理の堅持に努める。<br/>                     さらに、リスクの把握や分析を行い、内部監査等を実施することにより、適正な業務執行に努める。                 </div> | <div>≪評価項目No.38≫</div> <div>3</div> <div>コンプライアンス（法令・社会規範の遵守）の徹底</div> <div>                     ・コンプライアンスの徹底を図るため、引き続き関係学会の示すガイドラインを正しく認識するとともに、診療報酬制度の正確な理解を深めるための院内の体制を強化し、地域、行政、医療機関等から信頼されるよう、公的使命を適切に果たす。<br/>                     ・医療事故については、迅速かつ適切に公表することにより、医療の透明性を高め、患者や県民の皆様からの信頼につなげていく。<br/>                     ・不正の防止及び事務・事業の適正な執行のため、事前にリスクを把握するとともに、モニタリング及び内部監査等により内部統制を推進する。                 </div> | <div> <div>○</div>                     過去の診療報酬に関する不適切請求事案の改善策として、診療報酬点検チームを発足し、点検体制を強化した。診療報酬の記載に不足があった場合には、主治医へ色付きの各種依頼シートを活用して修正を依頼し、迅速に不備を改善できる体制を整えた。                 </div> <div> <div>○</div>                     令和3年に発生した産婦人科での医療事故を踏まえ、産婦人科ガイドラインの遵守を徹底し、安全な分娩の実施に努めた。さらに、緊急処置時の情報共有を強化し、迅速かつ適切な対応が可能となるよう体制を整えた。                 </div> <div> <div>○</div>                     コンプライアンスの徹底を目的に、令和3年度から導入したリスクコントロールマトリックス（RCM）シートを活用し、モニタリングと内部監査を継続的に実施した。これにより、業務の適正化と改善を図り、事務の質向上に努めた。                 </div> <div> <div>□</div>                     モニタリング及び内部監査を適切に実施していることから自己評価を「Ⅲ」とする。                 </div> | Ⅲ    |      |                   |



<<大項目>> 第6 その他業務運営に関する重要事項

<<評価項目No.3 9>> 業務運営並びに財務及び会計に関する事項

| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 年度計画<br>《評価項目》 | 業務実績内容／法人の自己評価・課題等 |      | 評価コメント        |          |               |                                                                                                                                                                                                                                                                           |            |     |    |               |        |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |    |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------|------|---------------|----------|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----|----|---------------|--------|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                | 自己評価               | 評価結果 |               |          |               |                                                                                                                                                                                                                                                                           |            |     |    |               |        |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |    |  |
| 4 業務運営ならびに財務および会計に関する事項<br><br>(1) 施設および設備に関する計画<br><table><tr><th>施設および設備の内容</th><th>予定額</th><th>財源</th></tr><tr><td>病院設備、医療機器等の整備</td><td>6,566百万円</td><td>設立団体からの長期借入金等</td></tr></table><br><br>(2) 積立金の処分に関する計画<br>前期中期目標期間繰越積立金については、病院施設の整備、医療機器の購入、人材育成および能力開発の充実等に充てる<br><br>(3) その他法人の業務運営に関し必要な事項<br>なし | 施設および設備の内容     | 予定額                | 財源   | 病院設備、医療機器等の整備 | 6,566百万円 | 設立団体からの長期借入金等 | 4 業務運営並びに財務及び会計に関する事項<br><br>(1) 施設及び設備に関する計画<br><table><tr><th>施設および設備の内容</th><th>予定額</th><th>財源</th></tr><tr><td>病院設備、医療機器等の整備</td><td>846百万円</td><td>設立団体からの長期借入金等</td></tr></table><br><br>(2) 積立金の処分に関する計画<br>・前期中期目標期間繰越積立については、病院施設の整備、医療機器の購入、人材育成及び能力開発の充実等に充てる。 | 施設および設備の内容 | 予定額 | 財源 | 病院設備、医療機器等の整備 | 846百万円 | 設立団体からの長期借入金等 | <div>○ 中期計画に基づき計画的な器械備品購入を進めるとともに、施設設備の長寿命化計画に基づき改修や修繕を進めた。<br/>また、施設改修整備計画委員会を定期的に開催し、柔軟な対応に努めている。</div> <div>新設・改修した主な工事<br/>・直流電源設備改修 22,330千円<br/>・待合廊下ほか空調設備更新 17,153千円<br/>・EV6号機改修 17,886千円<br/>・手術室5・6空調改修 37,400千円<br/>・病棟浴室改修 17,380千円<br/>・救外天井内配管修繕 13,200千円<br/>・医療用コンプレッサ更新 12,430千円<br/>・受変電設備更新 10,417千円<br/>計 148,196千円</div> <div>購入した主な医療機器等<br/>・心エコー 28,600千円<br/>・人工呼吸器 22,440千円<br/>・超音波洗浄装置 20,350千円<br/>・プラズマガス滅菌器 18,370千円<br/>・移動型X線透視診断装置 18,117千円<br/>・ベッドサイドモニター 16,236千円<br/>・放射線管理システム 10,945千円<br/>計 135,058千円</div> <div>□ 施設の長寿命化のみならず、患者ニーズに応えた施設整備に取り組んでいることから自己評価を「IV」とする。</div> | IV |  |
| 施設および設備の内容                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 予定額            | 財源                 |      |               |          |               |                                                                                                                                                                                                                                                                           |            |     |    |               |        |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |    |  |
| 病院設備、医療機器等の整備                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 6,566百万円       | 設立団体からの長期借入金等      |      |               |          |               |                                                                                                                                                                                                                                                                           |            |     |    |               |        |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |    |  |
| 施設および設備の内容                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 予定額            | 財源                 |      |               |          |               |                                                                                                                                                                                                                                                                           |            |     |    |               |        |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |    |  |
| 病院設備、医療機器等の整備                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 846百万円         | 設立団体からの長期借入金等      |      |               |          |               |                                                                                                                                                                                                                                                                           |            |     |    |               |        |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |    |  |

（参考） 指標の達成状況

| 評価<br>項目<br>No.                                        | 指 標 名                                                                                  | 中期計画    | R4      |         |        | R5      |         |        | R6      |         |        | 増減       | R7      |
|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|--------|---------|---------|--------|---------|---------|--------|----------|---------|
|                                                        |                                                                                        | R4～R8   |         |         |        |         |         |        |         |         |        |          |         |
|                                                        |                                                                                        | 目標値     | 目標値     | 実績値     | 対目標値   | 目標値     | 実績値     | 対目標値   | 目標値     | 実績値     | 対目標値   | 対前年度     | 目標値     |
|                                                        |                                                                                        |         | a       | b       | b/a    | c       | d       | d/c    | e       | f       | f/e    | f-d      |         |
| 《大項目》 第 1 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置 |                                                                                        |         |         |         |        |         |         |        |         |         |        |          |         |
| 1                                                      | がん手術件数（件）                                                                              | 630     | 610     | 590     | 96.7%  | 615     | 603     | 98%    | 620     | 579     | 93.4%  | ▲ 24     | 625     |
|                                                        | 化学療法 実患者数（人）                                                                           | 580     | 560     | 578     | 103.2% | 565     | 539     | 95.4%  | 570     | 598     | 104.9% | 59       | 575     |
|                                                        | 放射線治療件数（件）                                                                             | 4,200   | 3,300   | 2,681   | 81.2%  | 3,500   | 3,167   | 90.5%  | 4,200   | 3,841   | 91.5%  | 674      | 4,200   |
|                                                        | 放射線治療のべ患者数（人）                                                                          | 225     |         |         |        |         |         |        | 225     | 302     | 134.2% |          | 225     |
|                                                        | 新入院がん患者数（人）                                                                            | 2,160   | 1,900   | 1,559   | 82.1%  | 1,900   | 1,444   | 76%    | 2,000   | 1,441   | 72.1%  | ▲ 3      | 2,100   |
| 2                                                      | t－P A＋脳血管内手術件数（件）<br>（血栓回収療法を含む。）                                                      | 60      | 40      | 58      | 145.0% | 45      | 62      | 137.8% | 50      | 70      | 140.0% | 8        | 55      |
|                                                        | 心カテーテル治療（P C I）＋<br>胸部心臓血管手術件数（件）<br>（冠動脈バイパス術、弁形成術、弁置換術、人工血管<br>置換術、心腫瘍摘出術、心房中隔欠損症手術） | 290     | 290     | 267     | 92.1%  | 290     | 304     | 104.8% | 290     | 266     | 91.7%  | ▲ 38     | 290     |
| 3                                                      | 鏡視下手術件数（件）                                                                             | 1,050   | 850     | 818     | 96.2%  | 900     | 839     | 93.2%  | 950     | 712     | 74.9%  | ▲ 127    | 1,000   |
| 4                                                      | 救急患者受入数（人）                                                                             | 13,200  | 12,000  | 11,618  | 96.8%  | 13,200  | 11,819  | 89.5%  | 13,200  | 11,411  | 86.4%  | ▲ 408    | 13,200  |
|                                                        | （内 救命救急センター入院患者数）                                                                      | 1,320   | 1,200   | 1,324   | 110.3% | 1,320   | 1,236   | 93.6%  | 1,320   | 1,138   | 86.2%  | ▲ 98     | 1,320   |
|                                                        | 救急搬送患者 応需率（%）                                                                          | 98.0    | 95      | 96.6    | 101.7% | 98.0    | 98.4    | 100.4% | 98.0    | 97.3    | 99.3%  | ▲ 1.1    | 98.0    |
| 5                                                      | N I C U利用患者数（人）【新生児集中治療室】                                                              | 1,970   | 1,750   | 2,087   | 119.3% | 1,800   | 1,888   | 104.9% | 1,850   | 2,038   | 110.2% | 150      | 1,900   |
|                                                        | M F I C U利用患者数（人）【母体・胎児集中治療室】                                                          | 1,640   | 1,280   | 902     | 70.5%  | 1,350   | 943     | 69.9%  | 1,450   | 945     | 65.2%  | 2        | 1,550   |
| 9                                                      | クリニカルパス利用率（%）※1                                                                        | 42.0    | 42.0    | 43.9    | 104.5% | 42.0    | 44.2    | 105.2% | 42.0    | 44.1    | 105.0% | ▲ 0.1    | 42.0    |
| 11                                                     | 患者満足度 入院患者（%）※2                                                                        | 96.0    | 96.0    | 95.6    | 99.6%  | 96.0    | 96.9    | 100.9% | 96.0    | 95.9    | 99.9%  | ▲ 1.0    | 96.0    |
|                                                        | 患者満足度 外来患者（%）※3                                                                        | 92.0    | 92.0    | 91.8    | 99.8%  | 92.0    | 91.8    | 99.8%  | 92.0    | 93.4    | 101.5% | 1.6      | 92.0    |
| 16                                                     | DMA T（災害派遣医療チーム）隊員数（人）                                                                 | 23      | 23      | 20      | 87.0%  | 23      | 19      | 82.6%  | 23      | 19      | 82.6%  | 0        | 23      |
| 18                                                     | 紹介患者数（人）                                                                               | 10,000  | 8,930   | 9,707   | 108.7% | 9,200   | 9,198   | 100.0% | 9,500   | 10,103  | 106.3% | 905      | 9,700   |
|                                                        | 紹介率（%）※4                                                                               | 75.0    | 70.0    | 69.3    | 99.0%  | 72.0    | 76.2    | 105.8% | 73.0    | 79.4    | 108.8% | 3.2      | 74.0    |
|                                                        | 逆紹介率（%）※5                                                                              | 86.0    | 86      | 84.1    | 97.8%  | 86.0    | 100.0   | 116.3% | 86.0    | 94.4    | 109.8% | ▲ 5.6    | 86.0    |
|                                                        | 病診連携検査数（件）                                                                             | 2,300   | 2,000   | 2,177   | 108.9% | 2,080   | 2,171   | 104.4% | 2,160   | 2,086   | 96.6%  | ▲ 85     | 2,240   |
| 20                                                     | 初期及び後期研修医数（人）                                                                          | 39      | 39      | 37      | 94.9%  | 39      | 33      | 84.6%  | 39      | 35      | 89.7%  | 2        | 39      |
| 21                                                     | 看護師定着率（%）※6                                                                            | 92.0    | 92.0    | 91.6    | 99.6%  | 92.0    | 93.0    | 101.1% | 92.0    | 92.8    | 100.9% | ▲ 0.2    | 92.0    |
| 23                                                     | 特定行為修了者数（人）※目標値は累計                                                                     | 5       | 1       | 1       | 100.0% | 1       | 2       | 200.0% | 1       | 2       | 200.0% | 0        | 1       |
| 24                                                     | 臨床研修指導医養成講習参加者数(人)                                                                     | 2       | 2       | 4       | 200.0% | 2       | 2       | 100.0% | 2       | 3       | 150.0% | 1        | 2       |
|                                                        | 看護実習指導者養成数（研修修了者）（人）※目標値は累計                                                            | 10      | 2       | 3       | 150.0% | 2       | 3       | 150.0% | 2       | 1       | 50.0%  | ▲ 2      | 2       |
| 《大項目》 第 2 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためにとるべき措置             |                                                                                        |         |         |         |        |         |         |        |         |         |        |          |         |
| 29                                                     | 職員満足度（%）※7                                                                             | 3.3     | 3.3     | 3.32    | 100.6% | 3.3     | 3.19    | 96.7%  | 3.3     | 3.16    | 95.8%  | ▲ 0.03   | 3.3     |
| 32                                                     | 病床稼働率 実働病床数ベース（%） ※8                                                                   | 89.2    | 83.6    | 72.9    | 87.2%  | 86.0    | 74.6    | 86.7%  | 87.1    | 78.1    | 89.7%  | 3.5      | 88.1    |
| 34                                                     | ホームページ閲覧数（件）                                                                           | 245,000 | 245,000 | 254,649 | 103.9% | 245,000 | 232,111 | 94.7%  | 245,000 | 219,759 | 89.7%  | ▲ 12,352 | 245,000 |

【各指標の計算式】

|    | 指 標 名              | 計 算 式 (指標の根拠)                                 |
|----|--------------------|-----------------------------------------------|
| ※1 | クリニカルパス利用率 (%)     | クリニカルパスの適用患者数／新入院患者数×100                      |
| ※2 | 患者満足度 入院患者 (%)     | 患者満足度調査 (入院) における「当院推薦」調査項目 (1 設問) における当院推薦比率 |
| ※3 | 患者満足度 外来患者 (%)     | 患者満足度調査 (外来) における「当院推薦」調査項目 (1 設問) における当院推薦比率 |
| ※4 | 紹介率 (%)            | 紹介患者数／ (初診患者数－休日・時間外患者数) ×100                 |
| ※5 | 逆紹介率 (%)           | 逆紹介患者数／ (初診患者数－休日・時間外患者数) ×100                |
| ※6 | 看護師定着率 (%)         | (1－看護師退職者数／ (年度当初看護師数＋年度末看護師数) ／2) ×100       |
| ※7 | 職員満足度 (%)          | 職員満足度調査における「総合評価」調査項目平均                       |
| ※8 | 病床稼働率 (%) 実働病床数ベース | のべ入院患者数／365日／稼働病床数×100 ※加重平均で算出               |